

**В.В.Валуев**, доктор экономических наук

**А.П.Святогор, Г.Г.Степаненко**, кандидаты экономических наук

*Белорусский НИИ экономики и информации АПК*

УДК 631.14:636.2.034(476)

## **Развитие отрасли молочного скотоводства в хозяйствах Республики Беларусь**

*Формирование рыночных отношений в АПК Республики Беларусь неразрывно связано с обеспечением населения продуктами питания, в том числе молоком и цельномолочной продукцией. В связи с этим в статье излагаются предложения, направленные на стабилизацию развития и дальнейшую интенсификацию молочного скотоводства независимо от форм собственности и хозяйствования.*

*The formation of market relations in Agro-Industrial Complex of Belarus is connected indissolubly with the population securing by food products including a milk and whole milk products. Suggestions directed to both the development stabilization and the further intensification of a milk cattle-breeding is independent from a property form and a farm form are given in this article.*

В аграрном секторе экономики, в силу известных причин, после достигнутых в недавнем прошлом относительно высоких показателей в развитии сельскохозяйственного производства сельское хозяйство никак не может выйти на прирост продукции, улучшить свое финансовое состояние. Это касается практически всех отраслей и особенно животноводства.

В последние годы направляемые в отрасль животноводства средства в основной массе сельскохозяйственных предприятий не окупаются. Например, в 1995 г. из всей суммы расходованных колхозами, совхозами и межхозами средств на производство продукции в животноводство было направлено 50% (около 2,3 трлн.руб.), а небольшую прибыль получили лишь Птицепром (33,3 млрд.руб.) и Белплемживобъединение (13,2 млрд.руб.). В целом же отрасль животноводства была убыточна. Затраты в животноводстве составили 53,9% от общей суммы издержек по сельскому хозяйству, а сумма прибыли – 44,5%.

Такая отрасль, как молочное скотоводство, где потребляется 14–16% материально-денежных средств сельского хозяйства и 28–30% по отношению к животноводству, оказывается для непосредственных товаропроизводителей убыточной и не стимулирует наращивание производства молока и увеличение вложений на интенсификацию. Причины находятся в общей кризисной ситуации народного хозяйства и АПК, неотлаженности ценового механизма в рамках аграрного сектора. Здесь сказывается резкое уменьшение притока ресурсов, их постоянное удорожание и, как следствие, снижение уровня интенсивности. В первую очередь это связано с низким качеством кормов, недостаточной материальной заинтересованностью работников кормопроизводства и ферм, специалистов, что не обеспечивает рост продуктивности молочного стада и эффективности производства молока.

За период 1990–1995 гг. в коллективных хозяйствах поголовье коров сократилось на 284 тыс.голов (на 15,6%). Но если соотнести численность молочного стада на площадь сельскохозяйственных угодий, имевшуюся раньше в колхозах, совхозах и межхозах и сейчас, то фактически уменьшение поголовья коров незначительное – в расчете на 100 га сельскохозяйственных угодий на 1 голову (5%). Площадь продуктивных земель, вследствие их передачи ЛПХ, садово-огородным товариществам и фермерским хозяйствам, уменьшилась в общественном секторе на 834 тыс.га (на 10%), выход кормов с которой (за вычетом семян) мог быть в пределах 1,9–2,0 млн.т к.ед. Следовательно, за счет указанной площади в коллективных хозяйствах возможно было содержать дополнительно 475–500 тыс.коров при расходе 40 ц к.ед. на корову в год.

В течение 1991–1995 гг. произошло резкое снижение продуктивности молочного стада – в расчете на корову на 1082 кг, или на 33,4%. В общественном сельскохозяйственном секторе республики в 1995 г. насчитывалось всего лишь 184 предприятия (13,4%), в которых продуктивность молочного стада превысила 3

тыс.кг надоя молока на корову, из них 25 хозяйств (1%), где в среднем на корову получили по 4 тыс.кг молока и более, а хозяйств с удоем коров от 1 до 2 тыс.кг молока – 1123 (46,4%).

Продуктивность коров и валовое производство молока зависят от скормленных молочному стаду кормов. Согласно данным БелНИИ животноводства, в настоящее время продуктивность коров на 65–70% определяется уровнем кормления. В 1995 г. по отношению к 1990 г. в молочной отрасли колхозов, совхозов и межхозов было использовано 66,9% кормов, в том числе концентрированных – 52,9%, соответственно получено молока 55,4%, удой на корову составил 66,6%. Снижение продуктивности коров, выращивания и откорма КРС обусловлено не только недостаточным объемом, но особенно низким качеством потребляемых кормов. Именно оно не позволяет реализовать потенциальные возможности животных даже при использовании количества кормов на голову, приближающегося к оптимуму. Большинство хозяйств из-за финансовых трудностей и возрастающей дороговизны технических средств не может обеспечить себя высокопроизводительными кормоуборочными машинами и орудиями. В таких условиях заготавливаемые для молочного стада и для молодняка КРС травяные корма (сено, сенаж, силос) лишь в отдельные годы на 50–60% соответствуют I классу, остальные – II и III классам, на которые затрачивается столько труда и средств, сколько на производство кормов высокого качества, но окупаемость кормов II и III класса, по оценке специалистов, продукцией животноводства на 15–25% ниже. Недостаток концентрированных кормов усугубляется их несбалансированностью по протеину и другим питательным компонентам. Вследствие дефицита сырья в составе комбикормов, вырабатываемых комбикормовыми предприятиями республики, на белковые ингредиенты приходится в лучшем случае 12–13% (в худшем – 9–10%) при минимально необходимой норме 18–19%.

Самым отрицательным фактом нынешнего уровня продуктивности молочного скотоводства является снижение окупаемости используемых ресурсов и прежде всего такого эффективного средства, как корма. Так, если в 1990 г. в среднем по коллективным хозяйствам республики на 1 т к.ед., скормленных молочному стаду, было получено 7,75 т молока, то в 1995 г. – 6,4 т, что на 1,35 т или на 17,4% меньше. В результате низкой окупаемости потребляемых ресурсов и несоответствия ценового механизма затратам молочная отрасль для хозяйств стала убыточной.

Среди факторов, сдерживающих в настоящее время рост продуктивности молочного стада в общественном секторе хозяйств, является низкий удельный вес чистопородных коров в общем поголовье (по республике 65,4%), высокий процент больных и т.д. Так, в 1995 г. из всего количества выбывших коров по причине заболевания лейкозом и туберкулезом выбраковано 32,4%, по болезни вымени и воспроизводствен-

ных органов – 21,3%. По существу, много содержится коров с мизерными удоями (от 1000 до 1600 кг). Хозяйств с такими удоями молока на корову в 1995 г. насчитывалось 485, или 20,1%. Продолжает оставаться чрезмерно большой яловость. Выход приплода телят на 100 коров и телок в последние годы не превышает 77–81 гол., в том числе на 100 коров – 72–75 гол. В 1995 г. 29,2% хозяйств получили до 50–70 гол. приплода в расчете на 100 коров и телок. В Витебской области таких сельскохозяйственных предприятий было почти половина (47,6%), в Могилевской – 31,3%. Естественно, что это самым отрицательным образом сказывается на эффективности производства продукции.

Ведущее место в системе молочной отрасли должны занимать племенные заводы, основной задачей которых, наряду с выращиванием и реализацией товарных молочным хозяйствам высококлассного ремонтного молодняка и быков-производителей госплемпредприятиям, показывать перспективу развития интенсивного скотоводства, раскрывать методы и средства повышения эффективности ведения отрасли. Вместе с тем на племенных заводах и других предприятиях, входящих в систему Белплемживобъединения, еще в большей мере, чем в рядовых хозяйствах, сократилась плотность коров, надой молока на корову уменьшились на 1563,5 кг, или на 32,2%. Но за счет более высокого качества реализуемого молока его рентабельность в 1995 г. составила 6,7%.

Интересы развития сельскохозяйственного производства требуют повышения экономического статуса племенных предприятий. Усилить их влияние на интенсификацию молочного скотоводства, равно как и других отраслей животноводства, возможно за счет более активного на современном этапе государственного регулирования их хозяйственно-экономической деятельности, материально заинтересовывая производить продукцию высокого качества, пользующуюся спросом на внутреннем и внешнем рынках. Применяемые же ныне ценовые коэффициенты к закупочным ценам на выращиваемую и реализуемую ими продукцию, даже с учетом компенсационных выплат со стороны Минсельхозпрода, недостаточны для осуществления нормативного воспроизводственного процесса племпредприятий. Поскольку при этом затрагивается экономика потребителей их продукции (колхозов, совхозов и т.д.), то основным средством повышения эффективности хозяйственной деятельности племпредприятий, кроме обеспечения ими более высокой окупаемости собственных ресурсов на уровне нормативной рентабельности, должно быть контролируемое государственное возмещение части затрат на единицу продукции, превышающих установленный норматив издержек. С другой стороны, в целях стимулирования покупки хозяйствами племпродукции для них целесообразно ввести бюджетное дотирование (возмещение затрат) в размере не менее 40–50% к цене приобретения (стоимости продукции).

В современных условиях ряд хозяйств обеспечил высокие производственно-экономические показатели

ведения отрасли молочного скотоводства. Заслуживает внимания опыт СКП "Обухово" Гродненского района. Хозяйство, наряду с концентрированным свиноводством (в 1995 г. реализовало 2500 т свинины), имеет молочное стадо в 1625 коров, на 100 га сельскохозяйственных угодий приходится 21,3 гол., что превышает плотность коров в колхозах и совхозах области на 4 и республики – на 2 головы. Главное, что при общем экономическом кризисе предприятие продолжает интенсивно развивать все отрасли, в том числе на достаточном уровне продуктивности и рентабельности вести молочное скотоводство. В 1995 г. в расчете на корову получено по 4094 кг при среднем надое по области 2458 кг (в хозяйстве на 1636 кг больше).

Несмотря на удорожание ресурсов, интенсификация отрасли при рациональном использовании средств обеспечила хозяйству в 1995 г. рентабельность производства молока на уровне 40% (по реализации) при себестоимости 1 т 852,2 тыс.руб., цене реализации – 1241,7 тыс.руб. и прибыли – 389,5 тыс.руб./т. На 1 ц молока расходовано 1,16 ц к.ед. (на корову в год – 47,5 ц к.ед.), из них концентрированных – 22,2% (0,26 ц к.ед.) и труда – 4,84 чел-ч. Данные по СКП "Обухово" показывают, насколько возможно повысить ресурсный потенциал молочной отрасли сельскохозяйственных предприятий Гродненской области и республики в целом. Для этого требуется увеличить окупаемость затрачиваемых средств и труда, привести в действие доступные рыночные механизмы и стимулы.

С позиций эффективного развития отрасли в пределах нынешнего потенциала молочной продуктивности коров и окупаемости ресурсов в возможных размерах может служить также опыт СКП "Остромечево" Брестского района, специализирующегося на выращивании и откорме молодняка крупного рогатого скота и где молочное стадо насчитывает 1848 коров. Здесь несколько меньшая плотность коров, чем в целом по области, однако показатели продуктивности и доходности намного выше. Хозяйство не избежало спада производства, но уже по отношению к 1994 г. получен прирост молока на корову 81 кг (2,3%). В 1995 г. средний удой составил 3547 кг, что на 1245 кг больше, чем в среднем по области. В расчете на 100 га сельскохозяйственных угодий соответственно произведено 617,1 и 460,6 ц молока при себестоимости 1 т 849,3 тыс.руб. и 1101,1 тыс.руб., рентабельность 43,4 и 1,3%.

Исходя из анализа развития молочной отрасли хозяйств, можно заключить, что для них характерен относительно высокий уровень интенсивности ведения молочного скотоводства, базирующийся на использовании в требуемых объемах кормов, рациональном их расходовании, более низкой себестоимости и лучшем стимулировании труда. Например, все корма сельскохозяйственных предприятий "Обухово" и "Остромечево" производят со значительно меньшими издержками. Так, 1 т сена у них в 2–3 раза менее затратна, силос – почти на 40–70% (в расчете на 1 т физического веса и кормовых единиц), ниже себестоимость зеленых кормов и зерно-

фуража, чем в среднем по всем коллективным хозяйствам области. Это, наряду с более высокой оплатой труда, обеспечивает окупаемость кормов и всех остальных ресурсов, потребляемых в отрасли, на уровне 40–43%.

При достижении всеми коллективными сельскохозяйственными предприятиями Беларуси показателей развития молочной отрасли в размере 75% от уровня СКП "Обухово" республика в 1995 г. могла бы получить, по расчетным данным, 4,2–4,4 млн. т молока (при продуктивности коров 3,0–3,1 тыс. кг) и 965 млрд. руб. прибыли, или 66,6 млн. долл., реализуя в пределах 3,5 млн. т молока. При таком условии общая прибыль сельского хозяйства республики увеличилась бы на 30%, молочная отрасль стала бы доходной.

Делая акцент на корма, как важнейшее эффективное средство повышения интенсификации молочного скотоводства, целесообразно особо выделить решение проблемы концентрированных кормов, основу которых в настоящее время составляет зерно. Но зерно это, прежде всего, хлеб – первейший продукт питания человека. Дефицит хлеба сопровождается обычно нежелательными социальными и экономическими последствиями в обществе. Поэтому необходимо экономно расходовать каждый килограмм зерна, имея в виду, что при ограниченных материальных ресурсах и их окупаемости его производство в масштабе республики в ближайшие годы составит не более 6–7 млн. т. На корм скоту будет выделяться максимум 3,0–3,5 млн. т собственного зерна, вместо 5–6 млн. т в прошлом, включая 3–4 млн. т, поступавших из централизованного союзного фонда. В сложившейся ситуации, руководствуясь интересами повышения окупаемости ресурсов, нельзя дальше мириться с чрезмерным расходом зерна в животноводстве. Обеспечить потребности животноводства, в том числе и молочного скотоводства, в концентрированных кормах возможно при условии переработки всего объема зернофуража и других кормовых продуктов в полноценные комбикорма, используя их строго по нормативам. При таком условии, с учетом прироста на 5–10% производства мяса и молока, для общественного животноводства достаточно 3,4–3,5 млн. т зернофуража.

Дефицит концентрированных кормов побуждает хозяйства искать более экономичные решения и замены части или полностью зернофуража (комбикормов) для молочного стада, выращивания и откорма крупного рогатого скота. В силу указанных обстоятельств многие сельскохозяйственные предприятия Гомельской области: колхоз "Победа" Гомельского района, "Искра" и "Чырвоны шлях" Буда-Кошелевского, колхоз "Белоруссия" Добрушского, "Искра" Ветковского, ряд хозяйств Жлобинского района ("Родина", "Первое мая", "Рассвет", им. Ленина и др.), а также хозяйства Воложинского района Минской области в 1995–1996 гг. пошли на скашивание зерновых и зернобобовых культур (преимущественно их смесей) на зерносенаж. Так, в колхозе "Родина" Жлобинского района в 1995 г. было заготовлено 3000 т зерносенажа, а в 1996 г. – 4690 т за счет уборки озимой ржи, высеваемой вместе с ози-

мой викиой и вико-овсяной смесью. Ориентировочные расчеты свидетельствуют о довольно высокой экономичности такого корма. Оценка зерносенажа сделана на основе затрат, сложившихся в 1995 г. в хозяйстве (на 1 га посева зерновых, убираемых на зерно, что в качестве условия принято и в отношении площадей, скашиваемых на зерносенаж), фактического выхода зерносенажной массы, сбора зерна, соломы и рекомендованных показателей питательности каждого вида продукта. По первым обобщениям, которые в последующем должны быть подтверждены, экономический выигрыш уборки зерновых культур, высеваемых в смеси с зернобобовыми, на зерносенаж весьма существенный и разноплановый. Первое, при этом значительно увеличивается выход корма с единицы площади, причем сбалансированного по протеину. Второе, и, пожалуй, главное для условий многих хозяйств с низким качеством пашни, где получение высокого урожая зерна проблематично. Это позволяет уменьшить напряженность с концентрированным кормом, заменяя зерносенажом часть зернофуража (комбикорма) в рационе молочного стада и молодняка крупного рогатого скота. Третье, вследствие большего выхода корма с единицы площади и относительно высокой его питательности себестоимость зерносенажа на 35–40% ниже, чем зерна и соломы, что является немаловажным для сокращения затрат на производство молока и говядины.

Обоснованным считается, что молочное скотоводство, в силу физиологических особенностей организма коров, равно как и молодняка КРС, может успешно развиваться на основе максимального потребления травяных кормов и минимуме концентрированных, обеспечивая достаточную продуктивность при их высоком качестве. Тем более, что, по существу, все травяные корма, за исключением силоса, который при нынешней технологии является в большей степени энергоемким, намного дешевле по сравнению с зернофуражом. Если соотнести затраты на 1 т к.ед. в зеленой массе пастбищ и сенокосов к себестоимости зерна, то они составляют 26% (почти в 4 раза меньше), 1 т к.ед. в зеленой массе многолетних трав в 2,5 раза дешевле, в сене многолетних трав – на 39%, в сене луговых угодий – на 35–37, в сенаже – на 18%.

Для сельского хозяйства республики, где 1/3 сельскохозяйственных угодий представлена пастбищами и сенокосами, а во многих полесских районах и хозяйствах они в составе продуктивных земель занимают до 60–70%, развитие молочного скотоводства на базе культурного интенсивного травостояния, включая и многолетние травы на пашне, – важный источник и еще далеко не использованный резерв увеличения производства молока и мяса, снижения их себестоимости. В пастбищный сезон (май–сентябрь) при полной норме скармливания зеленой массы в республике в расчете на корову возможно получать, как минимум, 1500–1800 кг молока (в сутки – 10–12 кг) с валовым надоем на корову за год 3000–3500 кг. В лучших сельскохозяй-

ственных предприятиях, например, племзаводе "Красная звезда" Клецкого, племсовхозе им.Чкалова Горецкого, агрокомбинате "Снов" Несвижского района за весенне-летний период надой молока на корову составляет 2250–2500 кг и более (в среднем 15–18 кг в день), а в целом за год – 5000–5500 кг. Естественно, что себестоимость 1 т молока в летнее время, при скармливании преимущественно зеленых кормов, значительно ниже. Сделанная оценка затрат по колхозу "Овсянка" Горецкого района, где в 1995 г. на корову получено по 3656 кг молока, в том числе в пастбищный период – 2312 (63,2%) и в стойловый – 1344 кг (36,8%), показала, что при среднегодовой себестоимости 1 т молока 1065 тыс.руб. в пастбищный период она составила 656 тыс.руб., в зимнее время – 1645 тыс.руб., т.е. по отношению к годовой – 61,6 и 154,5%.

Рыночная экономика настоятельно требует приведения в действие тех резервов, за счет которых можно достичь большей окулаемости используемых ресурсов. В этой связи в хозяйствах и со стороны государства необходимо изыскать дополнительные финансовые и материальные средства для повышения интенсификации луговых угодий, продуктивный потенциал которых может быть увеличен, как минимум, в 1,5 раза – с 10–12 т/га фактически получаемой зеленой массы до 15–18 т/га. В первую очередь, это касается изыскания дополнительного ресурса минеральных удобрений, большего их внесения на те площади, где можно получить максимальный прирост кормов и продукции животноводства, осуществления мер по насыщению травостоя

пастбищ и сенокосов клеверами и т.д. Интенсификация луговых угодий позволит повысить эффективность молочной отрасли, выращивания и откорма молодняка КРС, создаст условия для увеличения производства молока и мяса, снижения себестоимости продукции и получения больших сумм прибыли.

Развитие молочного скотоводства на интенсивной основе с ростом валового производства молока, обеспечивающего внутренний спрос и экспортные поставки, не потребует, при рациональном использовании ресурсов (по нормативам), значительного увеличения расхода кормов. Концепция развития молочного скотоводства республики вытекает из задачи самообеспечения цельномолочной продукцией по рекомендуемым медицинским нормам, потребления и производства транспортабельной и долгохранящейся молочной продукции. Для снабжения населения и перерабатывающей промышленности республики молоком необходимо в общественном сельскохозяйственном секторе производить около 5,5–6,0 млн.т молока.

В период до 2005 г. удои молока на корову (в масштабе республики) должны быть доведены до 3,0–3,5 тыс.кг в год при расходе кормов на 1 ц продукции 1,20–1,30 к.ед. и прямых затратах труда 4,0–4,5 чел-ч. За пределами 2005 г. важно выйти на уровень продуктивности молочного скота 4,0–5,0 тыс.кг на корову, т.е. приблизиться к высокоинтенсивным в сельскохозяйственном отношении зарубежным странам, с расходом кормов на 1 ц молока – 1,05–1,15 ц к.ед., снизив затраты труда до 3,0–3,5 чел-ч.