

Е.А. Расторгуева, научный сотрудник
 Институт аграрной экономики НАН Беларуси
 УДК 631.15:658.5:637.5'64.004.12

Организация нормативно-технологического обеспечения производства свинины высокого качества

Организация нормативно-технологического обеспечения является одним из основных направлений создания эффективной системы менеджмента качества в свиноводстве. В статье изложен порядок нормативно-технологического обеспечения отрасли, использование которого позволит наладить эффективную, непрерывно действующую систему обновления соответствующей документации, соблюдение требований которой гарантирует высокую конкурентоспособность отечественной продукции свиноводства.

Технологии являются решающим фактором формирования качества продукции. Именно в них заложены наибольшие резервы по снижению производственных издержек и повышению качества продукции. Базирующиеся на широком использовании средств механизации, более продуктивных породах животных, а также прогрессивных способах возделывания кормовых культур, они дают эффект, прежде всего, при строгом выполнении всех технологических требований. Отклонение от них снижает эффективность использования материально-технических и трудовых ресурсов, предусмотренных данными технологиями. Именно на соблюдение требований к выполнению технологических операций, в конечном счете, и должна быть направлена современная система управления производством.

Анализ состояния свиноводческой отрасли республики свидетельствует, что уровень соблюдения технологической дисциплины в целом остается невысоким. Результатом этого является низкая продуктивность животных, высокий уровень удельных материально-денежных затрат на производство свинины и, как следствие, низкая эффективность отрасли в целом. Это негативно отражается и на качестве продукции, снижая ее потребительские свойства и конкурентоспособность на рынке мяса.

Таким образом, одним из ключевых элементов современной системы менеджмента качества в свиноводстве является эффективное нормативно-технологическое обеспечение отрасли. В условиях рынка производителям необходимы технологии, аккумулирующие все достижения научно-технического прогресса со строго нормированными технологическими параметрами.

В данной ситуации действенным механизмом нормативно-технологического обеспечения являются технологические нормативы в виде отраслевых регламентов, имеющие рекомендательный статус и устанавливающие требования к наиболее рациональному выполнению технологических процессов и операций.

Такой тип документа позволяет оперативно внести коррективы в связи с изменившейся ситуацией и конъюнкту-

Normative technological maintenance organization is one of the basic directions of effective total quality management creation in pig breeding. The order of normative technological maintenance organization of the branch is stated in the article. The use of it will allow to adjust effective, continuously working system of updating appropriate documentation. These are conditions which guarantees high competitiveness of domestic pig breeding production.

рой рынка, и поэтому в наибольшей степени отвечает рыночным требованиям. Следовательно, важным является обеспечение производства соответствующими нормативными документами, выполнение требований которых и должно быть в основе организации производственного процесса в сельскохозяйственных предприятиях.

Порядок организации нормативно-технологического обеспечения отрасли, включающий основные его этапы, представлен на рисунке.

Основным условием успешного и непрерывного функционирования предполагаемой схемы нормативно-технологического обеспечения является четкое определение ответственности конкретных государственных органов управления, иных учреждений либо их подразделений за исполнение каждого из этапов данного процесса.

Особенно важной является стадия инициирования нового цикла совершенствования нормативно-технологического обеспечения отрасли. В соответствии с предлагаемой схемой она начинается на этапе периодической экспертизы существующей технологической документации. Периодичность экспертизы зависит от процесса совершенствования технологии производства свинины, скорость которого обусловлена достижениями научно-технического прогресса и слабо поддается прогнозированию. Поэтому наиболее целесообразно выполнение данной работы и своевременную оценку складывающейся ситуации возложить на организации, имеющие непосредственный доступ к соответствующей информации. К ним относятся научно-исследовательские институты Национальной академии наук Беларуси и, в первую очередь, институты животноводства, экспериментальной ветеринарии, аграрной экономики, мясо-молочной промышленности и т.д. Инициатором экспертизы могут являться и органы управления АПК.

В качестве головных учреждений, ответственных за своевременное проведение экспертизы, должны выступать институты животноводства и аграрной экономики. Это связано с тем, что именно эти учреждения, в силу специфики своих научных направлений, должны объективно

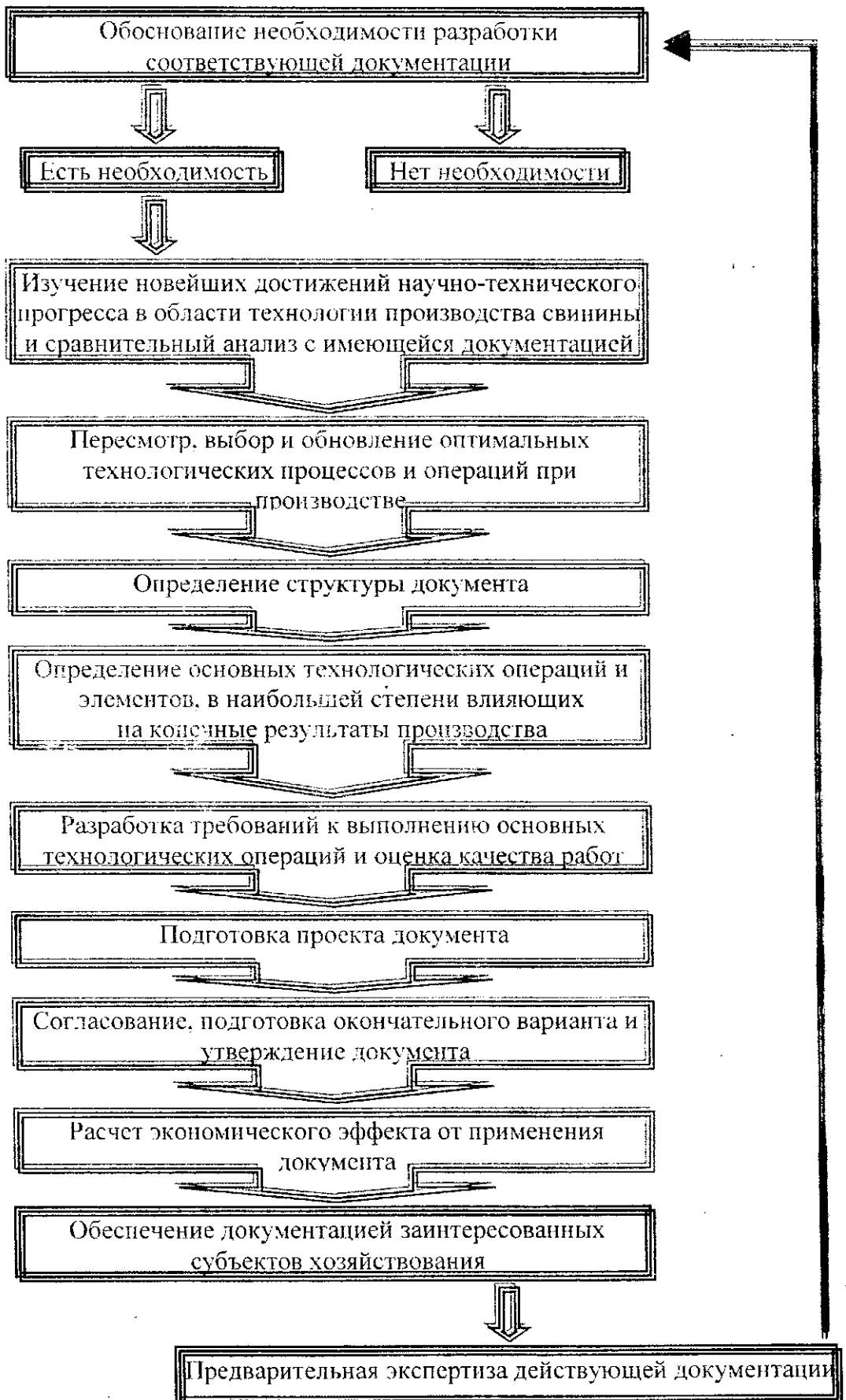


Рис. Порядок организации нормативно-технологического обеспечения производства свинины высокого качества

оценивать технологический уровень производства свинины, а также производственно-экономические результаты хозяйственной деятельности предприятий, применяющих те или иные технологии производства. В процессе работы, по мере необходимости, могут привлекаться и другие вышеуказанные организации НАН Беларуси.

Основным результатом выполнения экспертизы является оценка уровня соответствия существующей нормативно-технологической документации современным достижениям научно-технического прогресса в области производства свинины. Если в процессе работы были сделаны выводы о низкой эффективности применяемых технологий производства и необходимости обновления фактических нормативных документов, то это служит основанием для подготовки новой или уточнения действующей документации.

Первым этапом его подготовки является детальное *обоснование необходимости разработки соответствующей документации или ее совершенствования*. Основными задачами, решаемыми на данной стадии работ, являются:

- предварительная оценка объемов работ, требуемой степени обновления документации;
- предварительная экспертная оценка экономических результатов применения новых технологий производства свинины;
- принятие окончательного решения о целесообразности дальнейшей работы;
- подготовка необходимой документации (ТЭО, краткого бизнес-плана и т.д.), содержащей аргументированное обоснование и планируемой разработки для представления заинтересованным организациям, органам государственного управления АПК.

После положительного решения всех поставленных задач подготовленная соответствующим образом документация представляется на рассмотрение в департамент животноводства Министерства сельского хозяйства и продовольствия для принятия окончательного решения о начале разработки, согласования графика работ, определения организаций-соисполнителей, а также организаций и подразделений, с которыми должен будет согласовываться окончательный проект документа.

После подтверждения необходимости разработки документации со стороны государственных органов управления АПК и придания проекту статуса официального задания (заказа) Министерства сельского хозяйства и продовольствия республики начинается реализация ряда этапов, непосредственно связанных с разработкой (совершенствованием) нормативного документа.

При разработке документа должны учитываться результаты работы научно-исследовательских учреждений по проблемам производства безопасной животноводческой продукции, различные методические рекомендации, действующие нормативные документы, медико-биологические требования, а также производственно-экономические результаты деятельности отдельных сельскохозяйственных предприятий.

На следующих этапах проводится анализ последних научно-технических достижений в области технологии производства свинины, даются характеристики отдельным рег-

ламентируемым процессам и операциям, определяются наиболее рациональные способы их выполнения. При этом должны использоваться методы сравнительного анализа их по различным производственно-экономическим показателям, например, таким как себестоимость, величина материальных и трудовых затрат на производство свинины и др.

В то же время, при подготовке нового или совершенствовании действующего отраслевого регламента, кроме отработки вопросов технологического порядка, должны решаться и вопросы организационно-экономического характера. Проведенные исследования позволили определить, что основными из них являются следующие:

- определение оптимальной структуры документа, максимально отвечающей требованиям к организации технологического процесса выращивания и откорма свиней. Выполнение данной задачи позволяет использовать регламент не только как нормативный, но и в качестве руководящего документа для порядка организации работы;
- экономическая оценка последствий нарушения требований к выполнению различных технологических операций при производстве свинины. Это позволяет выбрать наиболее значимые с точки зрения количества и качества произведенной продукции технологические операции для последующей организации эффективной и оптимальной систем контроля качества выполнения технологий;
- определение экономически обоснованных требований к качеству выполнения наиболее значимых технологических операций и разработка системы оценки качества работ при выращивании и откорме свиней. Кроме возможного применения данной системы при контроле, оценка качества труда необходима для создания эффективной системы стимулирования высокого качества работы непосредственных исполнителей.

В системе оценки качества труда должны учитываться следующие условия: качество работ должно выражаться количественно, число контролируемых параметров принимается оптимальное, градация уровней качества должна быть научно обоснована.

Очевидно, что ограничиваться контролем только на стадии реализации свиней нельзя. Это не обеспечивает стабильного качества и безопасности продукции. Именно поэтому необходим контроль за точностью исполнения технологических операций в соответствии с установленными требованиями на всех этапах производства свинины. Количество контролируемых параметров по каждой операции должно быть минимальным (не более двух-четырёх). Важным принципом является то, что устанавливаются такие показатели, выполнение которых зависит только от исполнителя.

Учитывая важность решения поставленных выше организационно-экономических задач, в предлагаемой схеме организации нормативно-технологического обеспечения производства свинины они выделены отдельными этапами, реализация которых осуществляется после решения всех основных вопросов по выбору оптимальных технологических процессов и операций.

На основании комплекса выполненных работ готовится проект документа. Его содержание должно быть согласовано со всеми непосредственными исполнителями работ.

Следующей и завершающей стадией подготовки нормативного документа является процедура официального согласования и окончательная корректировка его содержания. Для отражения процесса прохождения данного этапа готовится лист согласования, в котором фиксируются подписи всех ответственных лиц и руководителей учреждений различных уровней, с которыми необходимо согласование документа. Наиболее целесообразным порядком согласования проекта документа, по нашему мнению, является следующий:

- согласование содержания документа на уровне всех организаций-разработчиков и их подразделений, участвующих в разработке;

- рассмотрение проекта документа на ученом совете основной организации-разработчика и принятие решения о рекомендации его для рассмотрения на научно-техническом совете секции департамента животноводства МСХП Республики Беларусь;

- рассмотрение проекта документа на научно-техническом совете секции департамента животноводства Минсельхозпрода на предмет его официального утверждения на уровне министерства и рекомендации использования в сельскохозяйственных предприятиях Республики Беларусь;

- официальное утверждение документа на уровне заместителя министра сельского хозяйства и продовольствия Республики Беларусь.

На основе отраслевого регламента каждое заинтересованное хозяйство может рассчитать срок окупаемости при реализации различных инвестиционных проектов с целью внедрения новых технологий, а также для общей оценки эффективности при соблюдении требований документа.

Как показывает практика, разработка подобных нормативных документов в области организации технологического процесса – это решение только части проблемы. Последним этапом, завершающим полный цикл организации нормативно-технологического обеспечения отрасли, является оперативное доведение разработанной нормативно-технологической документации до субъектов хозяйствования республики. Для этого необходимо сформировать систему устойчивого информационно-обеспечения.

Соблюдение требований отраслевых регламентов на типовые технологические процессы, имеющих добровольный статус выполнения, гарантирует высокие потребительские свойства и безопасность для здоровья населения, что во многом позволяет избежать проблем на стадии реализации готовой продукции животноводства. При этом контроль за соблюдением технологии производства, как показало изучение зарубежного опыта, является все более распространяющейся практикой в странах с развитой аграрной экономикой. Поэтому Министерство сельского хозяйства должно быть заинтересовано в успешном распространении технологических регламентов и взять на себя основные функции обеспечения всех производителей сельскохозяйственного сырья соответствующими нормативными документами.

В соответствии с указанной выше схемой был подготовлен отраслевой регламент "Выращивание и откорм свиней. Типовые технологические процессы" (ОР МСХП РБ

0215-2001). Все требования к типовым технологическим процессам отраслевого регламента объединены в четыре основных раздела: требования к помещениям и технологическому оборудованию; содержание животных; кормление; ветеринарно-санитарные требования.

Параллельно были выделены технологические операции и условия производства, в наибольшей степени влияющие на потребительские свойства продукции, как объекты для последующей организации действенной системы контроля качества. По своему функциональному признаку они были объединены в следующие группы: кормление; обеспечение оптимального микроклимата; чистота производственных помещений; уровень технического обслуживания оборудования; ветеринарно-санитарные обследования и обработки; соблюдение трудовой дисциплины.

С целью контроля за выполнением данных технологических требований, заложенных в регламент, были установлены перечень оцениваемых параметров по основным технологическим процессам и операциям, в наибольшей степени влияющим на качество свинины, их показатели, научно обоснована система градации уровней качества работ и допустимых отклонений от оптимального значения по всей производственной цепочке. Также были определены методы и средства контроля, что дает возможность измерить или визуально оценить качество исполнения работы как одного из важнейших факторов формирования качества продукции.

Введение единых требований и методов оценки качества работ в отраслевом регламенте на основе четких критериев способствует повышению объективности оценки. Конкретный набор требований к определению качества работ и их ранжирование по важности устанавливались экспертным путем либо на основании научных разработок по уровням технологического исполнения.

В соответствии с предлагаемой схемой организации нормативно-технологического обеспечения регламент после согласования со всеми заинтересованными организациями был утвержден первым заместителем министра сельского хозяйства и продовольствия и рекомендован для практического использования в сельскохозяйственных организациях Республики Беларусь.

Соблюдение технологических требований отраслевого регламента при производстве свинины обеспечивает высокое качество продукции, гарантирует среднесуточный прирост живой массы поросят-отъемышей – 380-450 г, молодняка на откорме: на полнорационных комбикормах – 650-750 г, на кормах собственного производства – 550-650 г.

Необходимость постоянного совершенствования нормативно-технологического обеспечения качества производства продукции свиноводства, равно как и любой другой отрасли, требует применения системного подхода к решению данной проблемы. Внедрение предлагаемого порядка организации нормативно-технологического обеспечения качества позволит наладить эффективную, непрерывно действующую систему обновления соответствующей документации, соблюдение требований которой гарантирует высокую конкурентоспособность отечественной продукции свиноводства.