

Интегрирование формирований по агрохимическому обслуживанию сельского хозяйства и аграрных товаропроизводителей – направление совершенствования их взаимоотношений

Рассмотрены организационно-производственные формы предприятий системы агрохимического обслуживания сельского хозяйства Беларуси, проанализировано их техническое и финансовое состояние, изучена динамика и структура работ, проводимых агрохимическими службами РО "Белагросервис" в сельскохозяйственных организациях, обоснована необходимость интеграции предприятий по агрохимическому обслуживанию с сельхозпроизводителями.

The article considers the organizational and production forms of the enterprises of the system of rendering agro-chemical services to national agriculture. It analyses their technical and financial status, the dynamics and the structures of the works done by "Belagroservice" for agricultural organizations. The article also justifies the necessity for integrating the companies of agro-chemical services with the producers.

В периоды предпосевных и посевных кампаний, проводимых сельскохозяйственными организациями, особое значение имеет своевременное и достаточное обеспечение их минеральными удобрениями и средствами защиты растений.

Основными поставщиками агрохимической продукции для нужд таких организаций являются предприятия по агрохимическому обслуживанию РО "Белагросервис". Агрохимическая служба Республиканского объединения "Белагросервис" – головная организация в системе агрохимического обслуживания сельского хозяйства Республики Беларусь.

В системе агрохимического обслуживания сельского хозяйства Беларуси работают 6 предприятий областного уровня (коммунальное унитарное предприятие по агрохимическому обслуживанию сельского хозяйства "Брестоблагросервис", открытое акционерное общество "Витебскоблагросервис", коммунальное сельскохозяйственное унитарное предприятие "Гомельский областной агросервис", открытое акционерное общество "Гродноблагросервис", открытое акционерное общество "Облагросервис" (Минская область), Могилевское открытое акционерное общество "Облагросервис").

В оперативном управлении областных структур находятся формирования районного уровня, в функции которых входит обеспечение сельскохозяйственных организаций своего района минеральными удобрениями, средствами защиты растений от вредителей и болезней и пр.

В настоящее время из 119 предприятий районного уровня 91 – это открытые акционерные общества (76,5%), 10 – унитарные предприятия (8,4%), 5 – коммунальные унитарные предприятия (4,2%), 11 – коммунальные унитарные сельскохозяйственные предприятия (9,3%), одно государственное объединение (0,8%) и одна агрофирма (0,8%).

Наряду с предприятиями по агрохимическому обслуживанию выполнение некоторых работ в области агрохимического обслуживания осуществляют и сами сельхозпроизводители.

При распределении агрохимических работ между сельхозпроизводителями и предприятиями по агрохимическому обслуживанию РО "Белагросервис" прежде всего следует учитывать экономическую целесообразность выполнения последними тех или иных работ. К тому же не каждый из них может гарантировать соблюдение требований к техническому оснащению данного вида работ и квалификации исполнителя. Агрохимическое обслуживание, требующее сложных, дорогостоящих средств производства и высокой квалификации работников, в большинстве случаев целесообразно осуществлять специализированными организациями. Это позволит обеспечить более высокий качественный уровень обслуживания со сравнительно низкими удельными затратами. Не стоит также забывать о возрастающей роли экологической опасности при проведении агрохимических работ.

Предприятия по агрохимическому обслуживанию РО "Белагросервис" существуют в форме открытых акционерных обществ (76,5%). Причем в создании большинства таких организаций преобладающая часть сельскохозяйственных организаций не принимала участия. Те же сельхозпроизводители, которые принимали участие в их формировании, практически лишились возможности влиять на принятие управленческих решений. Поэтому в экономических взаимоотношениях сельхозпроизводителей с указанными организациями РО "Белагросервис" не соблюдается один из основных принципов – приоритет потребителя услуг.

Все вопросы, связанные с управлением, разработкой и реализацией бизнес-планов, обоснованием цен на оказываемые услуги, распределением прибыли, акционер-

ные организации по агрохимическому обслуживанию решают самостоятельно, следствием чего является несогласованность экономических интересов потребителей и производителей услуг, что наиболее четко проявляется в определении затрат на проводимые работы. У таких организаций, в связи с их монопольным положением, нет заинтересованности в повышении эффективности оказания услуг за счет внедрения прогрессивных технологий, активной маркетинговой деятельности.

Высокие монопольные цены на агрохимическую продукцию и услуги при низкой платежеспособности сельхозтоваропроизводителей привели к тому, что спрос на такие ресурсы и услуги снизился (табл. 1).

В системе агрохимического обслуживания действует ряд деструктивных факторов, в том числе слабое развитие рыночной инфраструктуры; высокая монополизированность производства в этой сфере, низкий платежеспособный спрос сельхозпроизводителей.

Негативные условия функционирования предприятий системы агрохимического обслуживания сельского хозяйства, сравнительно высокая налогооблагаемая база работ, проводимых ими, наряду с вышеуказанными факторами, обусловили ухудшение их финансового положения (табл. 2).

Факторами дестабилизации системы агрохимического обслуживания является диспаритет цен на сельскохозяйственную и промышленную продукцию. Последнее стало одной из главных причин кризисной ситуации в АПК. Наибольшее увеличение цен на приобретаемые промышленные средства производства и услуги произошло в 1992 г. Тогда в целом по Республике Беларусь индекс цен на сельскохозяйственную продукцию составлял 8,6, а на промышленную, потребляемую сельхозпроизводителями, – 33,7. Именно это дестабилизировало ситуацию в АПК страны. Только к 1997 г. произошло выравнивание в соотношении индексов цен на эти виды продукции. Но, к сожалению, это существенно не изменило ситуацию, сложившуюся в сельском хозяйстве.

Низкий платежеспособный спрос у сельхозпроизводителей на агрохимическую продукцию обусловил тенденцию существенного уменьшения закупок специализированной техники на предприятиях системы агрохимического обслуживания, что при значительном износе привело к ее сокращению (табл. 3).

Вывод машин из эксплуатации (в основном по техническим причинам и в связи с потерей работоспособности) происходит вследствие неблагоприятных экономичес-

Таблица 1. Динамика и структура агрохимических работ, проводимых агрохимическими службами РО «Белагросервис» в сельскохозяйственных организациях Республики Беларусь

Виды работ	Объем					
	1990 г.	1995 г.	1999 г.	2002 г.	В % к 1990 г.	
					1995 г.	2002 г.
Внесение минеральных удобрений, тыс. га	4503	329	1179,6	719,6	7,3	15,9
Доля удобренной площади во всей посевной площади, %	72,6	5,3	19,2	26,1	7,3	35,9
Внесение органических удобрений, тыс. т	31902,1	4068	6381,6	3711,3	12,8	11,6
Известкование кислых почв, тыс. га	1007	329	480,6	294,6	32,7	29,3
Вывозка органических удобрений, тыс. т	25473	1736	1417,5	6369,9	6,8	25,0
Изготовление компоста, тыс. т	25473	1736	1417,5	984,1	6,8	3,9
Заготовка сапропелей, тыс. т	1211	111	35,8	21,6	9,2	1,8
Улучшение земель, га	31537	3400	479,8	354,5	10,8	1,1
Химзащитные работы, тыс. га	2122	470	551,2	470,1	22,1	22,2

Таблица 2. Финансовые результаты деятельности предприятий по агрохимическому обслуживанию РО «Белагросервис» в 2001-2002 гг., млн. руб.

Показатели	Предприятия по агрохимическому обслуживанию					
	механизированные отряды		автотранспортные хозяйства		подсобные сельхозпроизводства	
	2001 г.	2002 г.	2001 г.	2002 г.	2001 г.	2002 г.
Выручка от реализации продукции (работ, услуг) без НДС	18322,5	26718	14409,1	20474	5911,9	10243
Себестоимость реализованной продукции	18111,5	25992	14586,4	20450	6365,4	10665
Прибыль (убыток) отчетного года	211	726	-177,3	24	-453,5	-422
Уровень рентабельности по всей деятельности организаций, %	1,2	2,8	-1,2	0,1	-7,1	-3,9

Таблица 3. Наличие основных видов специализированной техники на предприятиях агрохимического обслуживания Республики Беларусь (по состоянию на конец года)

Вид техники	Годы				2002 г. в % к 1999 г.
	1999 г.	2000 г.	2001 г.	2002 г.	
Тракторы (всего), шт.:	3980	3747	3678	3453	86,7
колесные	3396	3287	3289	3090	90,9
гусеничные	584	460	389	363	62,2
Бульдозеры, шт.	335	310	276	276	80,2
Экскаваторы, шт.	344	274	258	246	71,5
Погрузчики, шт.	433	429	402	394	90,9
Прицепы тракторные, шт.	3592	3465	3417	3417	95,1
Разбрасыватели минеральных удобрений, шт.	632	433	690	433	68,5
Разбрасыватели органических удобрений, шт.	1641	1573	1537	1573	95,9
Опрыскиватели, шт.	793	803	774	765	96,5

ких условий на предприятиях системы агрохимического обслуживания Республики Беларусь. Так, за анализируемый период наблюдается только уменьшение количества техники. Число эксплуатируемых тракторов уменьшилось на 13,2%, бульдозеров – на 17,6, экскаваторов – на 28,5, погрузчиков – на 9,1, тракторных прицепов – на 4,9, разбрасывателей минеральных удобрений – на 31,5, разбрасывателей органических удобрений – на 4,2, опрыскивателей – на 3,6%.

Динамика относительных показателей воспроизводства (табл. 4) парка специализированной техники на предприятиях агрохимического обслуживания определена с учетом рассчитанных коэффициентов обновления (*Коб.*):

$$K_{об.} = \frac{Пн}{Пкг} \cdot 100\%, \quad (1)$$

коэффициент выбытия (*Кв.*):

$$K_{в.} = \frac{Вэ}{Нкг} \cdot 100\%, \quad (2)$$

коэффициент изменения парка специализированных машин (*Ки.*)

$$K_{и.} = K_{об.} - K_{в.}, \quad (3)$$

где *Нкг* – количество техники на конец года;

Пн – количество новой техники, приобретенной в течение года;

Вэ – количество техники, выведенной из эксплуатации в текущем году.

Списание техникикратно превышает ее приобретение. Так, в 2002 г. показатели были следующие: по тракторам – в 6,5 раза, по бульдозерам – в 12,3, по экскаваторам – в 4,9, по погрузчикам – в 2,1, по прицепах тракторным – в 1,4, по разбрасывателям минеральных удобрений – в 37,2, по разбрасывателем органических удобрений – в 2,3, по опрыскивателям – в 1,2 раза.

Сложившиеся темпы обновления парка специализированной техники на предприятиях агрохимического обслуживания позволяют заменить машины только через 25-30 лет. При этом сельскохозяйственные предприятия обречены на значительные потери от морального и физического износа техники.

В сложившейся ситуации на предприятиях агрохимического обслуживания объективной необходимостью стала их интеграция с сельхозпроизводителями. Этот процесс может осуществляться путем создания вертикально интегрированных формирований, таких как потребительские кооперативы по агрохимическому обслуживанию сельского хозяйства.

Организационно-экономический механизм взаимоотношений при такой форме интеграции должен обеспечивать адаптирование к современной ситуации хозяйственных связей предприятий по агрохимическому обслуживанию с сельхозпроизводителями: устойчивое положение, конкурентоспособность интегрированных формирований и их участников на рынке; заинтересованность участников интегрированных формирований в высоких конечных результатах совместной деятельности; выполнение ими взятых договорных обязательств; целенаправленное взаимодействие интегрированных формирований с органами государственной власти на всех уровнях.

В сложившихся экономических условиях в АПК страны формирования кооперативного типа наиболее предпочтительны, ибо они в большей мере ориентированы на защиту экономических интересов сельхозпроизводителей.

Необходимостью стала разработка новых взаимоувязанных, взаимодополняемых и не противоречивых нормативно-правовых актов в системе агрохимического обслуживания, определяющих особые условия функционирования созданных формирований. Следует принять решение о предоставлении этим предприятиям, входящим в

Таблица 4. Динамика показателей воспроизводства парка специализированной техники на предприятиях агрохимического обслуживания Республики Беларусь*

Показатели	2000г.	2001г.	2002г.
Тракторы:			
коэффициент обновления парка, %	0	0	0
коэффициент выбытия, %	6,2	1,9	6,5
коэффициент изменения парка, %	-6,2	-1,9	-6,5
Бульдозеры:			
коэффициент обновления парка, %	0	0	0
коэффициент выбытия, %	8,1	12,3	0
коэффициент изменения парка, %	-8,1	-12,3	0
Экскаваторы:			
коэффициент обновления парка, %	0	0	0
коэффициент выбытия, %	25,5	6,2	4,9
коэффициент изменения парка, %	-25,5	-6,2	-4,9
Погрузчики:			
коэффициент обновления парка, %	0	0	0
коэффициент выбытия, %	0,9	6,7	2,0
коэффициент изменения парка, %	-0,9	-6,7	-2,0
Прицепы тракторные:			
коэффициент обновления парка, %	0	0	0
коэффициент выбытия, %	3,7	1,4	0
коэффициент изменения парка, %	-3,7	-1,4	0
Разбрасыватели минеральных удобрений:			
коэффициент обновления парка, %	0	37,2	0
коэффициент выбытия, %	45,9	0	59,3
коэффициент изменения парка, %	-45,9	37,2	-59,3
Разбрасыватели органических удобрений:			
коэффициент обновления парка, %	0	0	2,3
коэффициент выбытия, %	4,3	2,3	0
коэффициент изменения парка, %	-4,3	-2,3	2,3
Опрыскиватели:			
коэффициент обновления парка, %	1,2	0	0
коэффициент выбытия, %	0	3,7	1,2
коэффициент изменения парка, %	1,2	-3,7	-1,2

Примечание. Знак «+» соответствует увеличению парка, знак «-» – уменьшению парка

состав интегрированных формирований по агрохимическому обслуживанию, льгот по налогообложению.

К числу основных направлений деятельности государственных органов районного уровня по адаптации сферы агрохимического обслуживания сельского хозяйства к рыночным условиям можно отнести:

- разработку и обеспечение финансирования региональных целевых программ по агрохимическому обслуживанию;

- обеспечение благоприятных условий для привлечения инвестиций в сферу агрохимического обслуживания через гарантии банков и администрации районов;

- усиление роли и ответственности государственных органов в обосновании эффективных интегрированных формирований в системе агрохимического обслуживания сельского хозяйства.