

## **ЭКАНОМІКА І ІНФАРМАТЫКА**

УДК 338.436(476)

*В. Г. ГУСАКОВ*

### **МЕТОДОЛОГИЧЕСКИЕ ОСНОВЫ РАЗВИТИЯ КООПЕРАТИВНОЙ СИСТЕМЫ В АПК БЕЛАРУСИ**

*Президиум НАН Беларуси*

*(Поступила в редакцию 03.09.2004)*

Пожалуй, важнейшей категорией экономики и организации производства является кооперация, которая находится в центре системы экономических отношений. Кооперация многогранна и многовариантна — кооперация труда, капитала, ресурсов, средств и т. п. Она проникает практически во все другие сферы и системы организации и ведения производства (управление, сбыт, поставки и пр.), как и содержит в себе большинство экономических категорий и отношений. Например, кооперация органически включает управление, организацию, мотивацию и др. Кооперация — по сути хозяйственный механизм, поскольку эффективная организация кооперации и осуществление самого процесса кооперации есть не что иное, как эффективное функционирование хозяйственного механизма.

Кооперация многоаспектна и бесконечна. Она имеет определенное начало (например, объединение двух и более человек для осуществления трудового процесса или объединение финансовых средств двух и более товаропроизводителей для приобретения ресурсов), но не имеет организационного завершения. Кооперация развивается и совершенствуется постоянно и непрерывно от простого к сложному, приобретая все новые виды, формы и содержание. Кооперация — это и небольшое сообщество товаропроизводителей и многофункциональные фирмы, и транснациональные корпорации.

Подлинная кооперация — это саморазвивающаяся и самовоспроизводящаяся система, порой самоусложняющаяся, что требует четких функций организации и управления. Правда, развитие кооперации не всегда совпадает с целями общества, самосовершенствование кооперации нередко вступает в противоречие с общественными интересами, особенно в части производства и поставок доступной по стоимости продукции. Это связано с тем, что саморазвитие кооперации приводит часто к расширению функций, диверсификации деятельности субъектов хозяйствования, захвату новых сфер производства, а значит, в известной мере — и к монополизации производства и сбыта товаров. Однако это противоречие легко устраняется принятием законодательных мер по ограничению монополистической деятельности. Вместе с тем в современных рыночных условиях кооперация самостоятельно избегает возможности монополизации производства и обеспечивает необходимые условия разделения труда и специализации технологических звеньев в общей цепи производства и рыночного сбыта потребительских товаров, стремится учитывать интересы потребителей и приспособливаться к требованиям рынка.

Кооперация — это, по сути, вечная и бесконечная проблема. Она зародилась в далекой древности, когда людям для их выживания требовалось объединять усилия и средства, и имеет бесконечные перспективы. Нельзя представить динамичное развитие экономики без консолидации и взаимодействия ресурсов и возможностей товаропроизводителей, отраслей и сфер хозяйствования.

Особенно кооперация имеет приоритетное значение в сфере АПК, где не только невозможно замкнутое индивидуализированное производство (в любом случае индивид-производитель должен потреблять промышленные ресурсы и сбывать продукты своего труда другим потребителям, т. е. вступать в кооперацию), но также и крупное эффективное, которое бы не

основывалось на принципах внутриотраслевой и межотраслевой кооперации. Вся деятельность аграрных товаропроизводителей базируется на различных формах и типах кооперации, понимаемой как горизонтально (когда объединяются работники и коллективы одной иерархической ступени), так и вертикально (когда происходит объединение звеньев хозяйствования разных иерархических уровней, например, от производства сырья до сбыта готового продовольствия, которое называется еще агропромышленной интеграцией).

Как правило, в экономическом плане выигрывают те предприятия и их объединения, которые более широко и системно используют принципы и преимущества кооперации. Поэтому не случайно многие развитые страны (Швеция, Франция, Финляндия и др.) практически всю организацию аграрного комплекса строят на действенных отношениях кооперации.

В Беларуси, к сожалению, несмотря на то, что организация агропромышленного производства базируется, казалось бы, на разветвленных отношениях кооперации и интеграции, эта система хозяйствования не приобрела еще пока полностью узаконенного и многообразного характера и не имеет четко сформулированной нормативно-правовой базы, дающей возможность свободного функционирования различных форм и типов кооперации. Сельскохозяйственная кооперация существует в стране в урезанном виде, единичных формах, не обеспечивает необходимых условий для саморазвития и самоопределения предприятий, коллективов и товаропроизводителей, а также их объединений. Это во многом сдерживает становление кооперативных форм хозяйствования и снижает их эффективность, в итоге чего несет потери не только АПК, но и страна в целом.

Существование ограниченного числа кооперативных организаций преимущественно в виде крупных товарных сельскохозяйственных предприятий (бывшие колхозы и совхозы) и отсутствия многих других эффективных кооперативных структур, таких, например, как сбытовые, перерабатывающие и кредитные кооперативы, а также развитых самоуправляющихся форм вертикальной кооперации и интеграции — это следствие действия административно-командной системы хозяйствования, когда ставилась цель иметь небольшое число легко управляемых сверху предприятий и их объединений. Даже такие широко распространенные организации, как колхозы и совхозы, не во всем отвечали принципам самоуправляющейся кооперации, поскольку строились по административному образцу. Административная система, как известно, препятствовала широкому самоуправлению товаропроизводителей всех типов на принципах кооперации. А подлинная кооперативная организация не допускает прямого административного распорядительства, иначе теряется смысл кооперации, она превращается в фикцию.

Поэтому нами предпринята попытка научно характеризовать некоторые основополагающие положения агропромышленной кооперации с целью определения условий и возможностей ее эффективного многообразного функционирования в перспективе.

**Основные понятия.** Прежде всего необходимо определить перечень основных категорий агропромышленной кооперации в современных условиях хозяйствования и дать их краткие характеристики. Важнейшими из них, по данным наших исследований, являются:

сельскохозяйственная кооперация — система различных сельскохозяйственных кооперативов и их союзов, кооперативных объединений, создаваемых сельскохозяйственными товаропроизводителями в целях удовлетворения своих экономических и иных потребностей;

межхозяйственная кооперация — объединение усилий сельскохозяйственных организаций любой организационно-правовой формы и формы собственности в целях реализации инновационных программ, рационального использования земли, трудовых ресурсов и материально-технических средств;

вертикальная интеграция — межотраслевое кооперирование организаций сельского хозяйства и других отраслей экономики любой организационно-правовой формы и формы собственности, призванное обеспечить оптимальное прохождение товарной массы в едином технологическом процессе, снижение издержек, повышение эффективности производства и конкурентоспособности продукции;

горизонтальная интеграция — внутриотраслевое кооперирование организаций любой организационно-правовой формы и формы собственности одной или нескольких отраслей, обеспечивающее углубление специализации отдельных звеньев единого технологического процесса, снижение издержек производства, рост его эффективности и повышение конкурентоспособности продукции;

межхозяйственная интеграция — форма сотрудничества коммерческих организаций, основанная на координации совместной деятельности, обмене продуктами своей деятельности или на совместной организации производства на базе оптимальной концентрации и специализации;

простое товарищество (совместная деятельность) — объединение вкладов двух или нескольких юридических лиц (участников) любой организационно-правовой формы и формы собственности в целях совместной деятельности для извлечения прибыли или достижения иной не противоречащей законодательству цели;

сельскохозяйственная, хозяйственная группа — территориальный (отраслевой) производственно-хозяйственный комплекс, участники которого могут осуществлять предпринимательскую деятельность на основе специализации, концентрации и интеграции производства, переработки, реализации, торговли сельскохозяйственной продукцией и продукцией переработки;

производственная агрофирма — коммерческая организация в любой организационно-правовой форме и форме собственности, в которой формируется единый производственно-хозяйственный комплекс, объединяющий несколько технологически связанных друг с другом специализированных производств разных отраслей в цепи «производство—переработка—сбыт продукции»;

кооперативное объединение (хозяйственная группа) — объединение юридических лиц (участников группы), осуществляющих хозяйственную деятельность на основе договора о создании группы в целях обеспечения экономической интеграции ее участников для реализации инвестиционных и инновационных программ, направленных на повышение конкурентоспособности продукции (работ, услуг) и расширение рынка их сбыта, повышения эффективности производства, создание новых рабочих мест. Могут создаваться на территориальном и отраслевых уровнях;

головная организация (интегратор) — коммерческая организация в кооперативном объединении, обеспечивающая деятельность компании с учетом хозяйственной специализации;

сельскохозяйственный кооператив — коммерческая организация, созданная сельскохозяйственными товаропроизводителями на основе добровольного членства для совместной производственной или иной хозяйственной деятельности, основанной на объединении их имущественных паевых взносов в целях удовлетворения материальных и иных потребностей членов кооператива. Сельскохозяйственный кооператив может быть создан в трех основных формах: производственный, потребительский и смешанный;

паевой взнос — имущественный взнос члена кооператива в паевой фонд деньгами либо иным имуществом или имущественными правами, имеющими денежную оценку;

пай — часть имущества кооператива, отражающая размер участия члена кооператива в образовании совместного имущества;

паевой фонд — сумма паев членов кооператива в денежном выражении.

Четкое определение основных понятий позволяет строить кооперацию и связанные с ней отношения на стройной основе.

#### **Кооперация в системе производственно-экономических отношений (основные положения).**

Кооперация и кооперативные отношения имеют вполне определенное место в системе общественных отношений, в том числе в системе взаимоотношений предприятий и товаропроизводителей с государством. Нами выделены четыре основные закономерности организации и функционирования кооперации в системе производственных отношений. Смысл их в следующем:

1. Кооперация является постоянно развивающейся, прогрессивной формой коммерческой деятельности. Способствует эффективному ведению производства, привлечению инвестиций с целью получения доходов в зависимости от количества и качества вклада в конечные результаты совместной деятельности и для удовлетворения потребностей членов (участников) кооперативных структур.

2. Государство, исходя из важного значения кооперации для экономического и социального развития АПК, рационального использования материальных и трудовых ресурсов, призвано всемерно поддерживать кооперативное движение, содействовать его расширению, гарантировать соблюдение прав и интересов членов (участников) кооперации.

3. Кооперация предоставляет членам кооперативов, участникам кооперативных объединений реальные возможности повышения эффективности хозяйствования на основе самостоятельной разработки и реализации своих бизнес-планов производства, распределения и продажи продукции, выполнения работ и оказания услуг, а также улучшения социальных условий жизни членов (работников) посредством усиления их материальной заинтересованности и обеспеченности.

4. Деятельность кооперативных объединений (ассоциаций, союзов, хозяйственных групп, корпораций, фирм) призвана стимулировать развитие конкуренции на рынке сельскохозяйственной продукции и продовольствия, способствовать всемерному повышению эффективности хозяйствования.

**Основные принципы кооперации.** Принципы кооперации — это нормы и правила организации и функционирования кооперативных отношений, без четкого осознания и соблюдения которых невозможно эффективное строительство кооперативных форм хозяйствования. Основными принципами кооперативной организации являются:

- добровольность участия (членства);
- обеспечение выгоды для участников кооперации (членов кооператива) от ведения производственной и иной хозяйственной деятельности;
- распределение прибыли и убытков между участниками (членами) с учетом их вкладов или участия в общих результатах хозяйственной деятельности;
- ограничение участия в хозяйственной деятельности юридических и физических лиц, не являющихся ее участниками (членами);
- управление деятельностью кооператива на демократических началах (один член кооператива — один голос);
- организация функционирования кооперативного объединения на основе самоорганизации и самоопределения;
- исключение прямого административного вмешательства вышестоящих властных органов в оперативную хозяйственную деятельность кооперативных организаций и их подразделений (кроме как по закону);
- организация хозяйственной деятельности на основе самокупаемости и самофинансирования, включая обновление технико-технологической базы на основе самоинвестирования;
- реализация возможностей расширения сферы мотивации труда и производства членов (участников) кооперации посредством расширенного воспроизводства объединенного имущества, накопления собственности и капитала (участие в прибылях, начисление дивидендов и процентов на частные доли имущества, акции и т. п.).

Принципы определяют основные функции кооперации, границы распространения кооперативных отношений, а также условия функционирования кооперативных предприятий. Это свод правил, которые придают кооперации необходимую организованность и действенность. Они характеризуют сферу кооперативной деятельности (с одной стороны), а также недопускают размывания кооперативной организации и проникновения в ее среду несвойственных отношений и элементов (с другой стороны).

**Цель и задачи кооперации.** Кооперативная организация имеет свою основную цель, которая реализуется посредством ряда коренных задач.

Кооперация выражается в непосредственном взаимодействии работников, коммерческих организаций для получения конкретного полезного эффекта, позволяет достичь оптимальной концентрации производства, способствует внедрению прогрессивных технологий производства, переработки и сбыта сельскохозяйственной продукции. Цель кооперации — получение необходимой прибыли на основе развития предпринимательства и расширения рыночного сбыта сельскохозяйственной продукции и продовольствия, работ и услуг с высокими потребительскими свойствами, а также развитие трудовой и социальной активности работников, рост их материального благосостояния, культурного уровня и профессионального мастерства.

Основные задачи кооперации сводятся к следующему:

- объединить усилия субъектов хозяйствования на выполнение установленных функций, осуществить концентрацию средств на приоритетных направлениях производства, переработки и сбыта продукции;
- рационально и эффективно использовать земельные, трудовые и материально-технические ресурсы за счет оптимизации их расхода в единой технологической цепи;
- расширить возможности внедрения достижений научно-технического прогресса, передовых технологий в сельском хозяйстве и перерабатывающих отраслях, применения высокопроизводительной техники, высококвалифицированного труда;
- мотивировать использование передовых методов организации производства, стимулирования труда;
- повысить эффективность использования производственного потенциала сельского хозяйства;
- расширить возможности внедрения достижений научно-технического прогресса, передовых технологий в сельском хозяйстве и перерабатывающих отраслях, применения высокопроизводительной техники, высококвалифицированного труда;
- мотивировать использование передовых методов организации производства, стимулирования труда;
- повысить эффективность использования производственного потенциала сельского хозяйства;

расширить возможности приобретения материально-технических ресурсов, переработки и сбыта произведенной продукции;

обеспечить создание благоприятных производственных и социальных условий для работников, усиление заинтересованности в производительном труде и рост качества жизни;

повысить эффективность использования производственной и социальной инфраструктуры;

обеспечить взаимный интерес участников в получении общего максимального конечного результата в технологической цепи «производство — сбыт».

Кооперация способствует расширению занятости населения, повышению производительности труда, вовлекает в производство дополнительные трудовые и материальные ресурсы, а также создает условия для участия в деятельности кооперативов на договорных началах работников, не являющихся членами кооперативов.

Кооперация, действуя на принципах самоопределения и самофинансирования, обеспечивает за счет доходов от коммерческой деятельности повышение уровня жизни работников, способствует решению социальных задач, создает благоприятные возможности для роста доходов участников кооперативных объединений, обеспечивает охрану их имущественных интересов. Посредством решения задач кооперативной организации достигается решение задач общества и государства.

**Основные виды кооперативов.** Видов и форм кооперативной организации может быть множество. Все зависит от возможностей товаропроизводителей, гражданской зрелости общества и степени развития экономической системы, а также от готовности государства предоставить работникам необходимые и достаточные условия для самоорганизации.

Полагаем, что на нынешнем этапе развития наиболее целесообразными для АПК Беларуси являются две основные группы кооперативов — сельскохозяйственные производственные и потребительско-обслуживающие кооперативы.

*Сельскохозяйственные производственные кооперативы.* Сельскохозяйственным производственным кооперативом признается организация, создаваемая работниками для совместной деятельности по производству, переработке и сбыту сельскохозяйственной продукции на основе личного трудового участия членов кооператива.

Производственный кооператив является коммерческой организацией. Видами производственных кооперативов могут быть сельскохозяйственная артель, кооперативное хозяйство и др.

Сельскохозяйственной артелью признается кооператив, созданный работниками на основе добровольного членства для совместной деятельности по производству, переработке, сбыту сельскохозяйственной продукции путем добровольного объединения имущественных паевых взносов и других средств и передачи их в паевой фонд кооператива. Для членов сельскохозяйственной артели обязательно личное трудовое участие в их деятельности, при этом члены кооператива являются сельскохозяйственными товаропроизводителями независимо от выполняемых ими функций.

Кооперативным хозяйством признается сельскохозяйственный кооператив, созданный крестьянскими (фермерскими) хозяйствами и (или) работниками, ведущими личные подсобные хозяйства, на основе добровольного членства для совместной деятельности по обработке земли, производству животноводческой продукции или для выполнения иной деятельности, связанной с производством сельскохозяйственной продукции и основанной на личном трудовом участии членов коопхоза и объединении их имущественных паевых взносов.

*Сельскохозяйственные потребительско-обслуживающие кооперативы.* Сельскохозяйственным потребительско-обслуживающим кооперативом признается организация, созданная товаропроизводителями (гражданами и (или) юридическими лицами) при условии их обязательного участия в хозяйственной деятельности этого потребительско-обслуживающего кооператива.

Потребительско-обслуживающие кооперативы могут быть как коммерческими, так и некоммерческими организациями и в зависимости от вида их деятельности подразделяются на перерабатывающие, сбытовые (торговые), обслуживающие, снабженческие, садоводческие, огороднические, животноводческие, кредитные, страховые и иные, созданные для выполнения одного или нескольких видов деятельности.

К перерабатывающим кооперативам относятся потребительско-обслуживающие кооперативы, занимающиеся переработкой сельскохозяйственной продукции (производство мясных, рыбных и молочных продуктов, хлебобулочных изделий, овощных и плодово-ягодных продуктов, изделий и полуфабрикатов из льна и др.).

Сбытовые (торговые) кооперативы осуществляют продажу продукции, а также ее хранение, сортировку, расфасовку, упаковку и транспортировку, заключают сделки, проводят изучение рынков сбыта, организуют рекламу указанной продукции и т. п.

Обслуживающие кооперативы осуществляют мелиоративные, транспортные, ремонтные, строительные и эколого-восстановительные работы, телефонизацию и электрификацию в сельской местности, ветеринарное обслуживание животных и племенную работу, работу по внесению удобрений и ядохимикатов, оказывают научно-консультационные, информационные и другие услуги.

Снабженческие кооперативы образуются в целях закупки и продажи средств производства, удобрений, известковых материалов, кормов, нефтепродуктов, оборудования, запасных частей, пестицидов, гербицидов и других химикатов, а также в целях закупки любых других ресурсов, необходимых для производства сельскохозяйственной продукции; тестирования и контроля качества закупаемой продукции; поставки семян, молодняка скота и птицы; производства сырья и материалов и поставки их сельскохозяйственным товаропроизводителям; закупки и поставки сельскохозяйственным предприятиям необходимых им потребительских товаров (продовольствия, топлива, ветеринарных препаратов и т. п.).

Садоводческие, огороднические и животноводческие кооперативы образуются для оказания комплекса услуг по производству, переработке и сбыту продукции растениеводства и животноводства.

Кредитные кооперативы могут создаваться для кредитования и сбережения денежных средств членов (участников) кооперативов и их объединений.

Страховые кооперативы формируются для оказания различного рода услуг по страхованию имущества, земли, посевов, животных и основных видов деятельности.

Потребительско-обслуживающие кооперативы могут создаваться, если в их состав входит не менее двух юридических лиц или не менее трех граждан. При этом юридическое лицо, являющееся членом кооператива, должно иметь как правило, один голос при принятии решений общим собранием, если иное не предусмотрено уставом кооператива.

Два и более производственных и (или) потребительско-обслуживающих кооператива могут образовывать кооперативы последующих уровней, вплоть до республиканских и международных кооперативов.

**Образование кооперативов при преобразовании традиционных сельскохозяйственных предприятий.** Исследования показывают, что преобразование традиционных малоэффективных сельскохозяйственных предприятий (колхозов и госхозов) в самохозяйствующие кооперативные структуры является и должно быть основной моделью их рыночной реорганизации. Во-первых, кооперативная организация является наиболее понятной для большинства нынешних сельскохозяйственных работников, она не исключает традиционных коллективных методов хозяйствования; во-вторых, она позволяет поэтапно, эволюционно трансформировать инертные предприятия и их внутренние подразделения в субъекты хозяйствования рыночного типа, нацеленные на предпринимательство.

Предлагается следующая этапность и процедура преобразования:

1. Члены (участники) колхоза, а также работники государственных унитарных предприятий с согласия собственника должны принять решение о преобразовании и создании на его базе одного или нескольких кооперативов.

2. В случае преобразования сельскохозяйственного предприятия его члены (участники, работники) самостоятельно обязаны принять решение о вступлении во вновь создаваемый кооператив.

3. В случае принятия положительного решения о вступлении в формируемый кооператив члены (участники) сельскохозяйственного предприятия вносят в паевой фонд производственного кооператива паевые взносы в размерах и в сроки, которые предварительно установлены общим собранием.

4. При преобразовании традиционного сельскохозяйственного предприятия в один или несколько новых кооперативов нецелесообразно подвергать физическому разделу объекты производственной и социальной инфраструктуры (мастерские, гаражи, сушилки, зернотока и другие), услугами которых пользовались все члены (участники) преобразуемого хозяйства. Перечень указанных объектов должен быть определен решением общего собрания. Данные объекты могут быть признаны неделимыми или выражены в стоимостной оценке для случаев, когда возможен будет их раздел по стоимости. Например, если новому кооперативу экономически нецелесообразно пользоваться указанными объектами.

**Союзы (ассоциации) кооперативов.** Одним из перспективных направлений развития кооперации является создание продуктовых специализированных и многоотраслевых союзов или ассоциаций кооперативов. Это известная в мире форма организации корпоративного произ-

водства и сбыта продукции, включая снабжение ресурсами, выработку и проведение определенной аграрной политики, исходя из интересов членов — участников союза (ассоциации). Вертикальная кооперация предприятий и товаропроизводителей в виде продуктовых союзов имела место в стране в начале XX века и показала свою высокую эффективность. Переход на рыночные методы хозяйствования, начавшийся в Беларуси в 90-е годы истекшего столетия, снова дал возможность возрождения и развития этого типа вертикальной сельскохозяйственной кооперации, с которой связывается необходимость подъема экономики предприятий, роста эффективности производства и сбыта и повышения конкурентоспособности поставляемой на рынок продукции.

В данной связи предлагается следующий порядок создания и налаживания нормального функционирования союзов и ассоциаций кооперативов:

1. Кооперативы самостоятельно или совместно с другими юридическими лицами в целях координации своей деятельности, а также в целях представления и защиты общих имущественных и экономических интересов могут по договору между собой создавать объединения в форме союзов (ассоциаций) кооперативов, являющихся как коммерческими, так и некоммерческими организациями.

2. Если на союз (ассоциацию) возлагается ведение предпринимательской деятельности, такой союз (ассоциация) может преобразоваться в хозяйственное общество или в товарищество либо создать для осуществления предпринимательской деятельности хозяйственное общество, а также участвовать в таком обществе.

3. При организации союза (ассоциации) его членам важно сохранять свою самостоятельность и права юридического лица.

4. Учредительными документами союза (ассоциации) являются учредительный договор, подписанный его членами, и утвержденный ими устав.

5. Члены союза (ассоциации) вправе пользоваться его услугами безвозмездно или на льготных условиях, что должно быть обозначено в договоре.

6. Любой член союза (ассоциации) вправе по своему усмотрению выйти из его состава по окончании финансового года. В этом случае вышедшие участники могут нести еще некоторое время субсидиарную ответственность по обязательствам союза (ассоциации) пропорционально своему взносу, что должно быть оговорено в уставе.

7. При противоправной деятельности, не согласующейся с договором, любой член союза (ассоциации) может быть исключен из состава по решению остающихся участников в случаях и в порядке, которые установлены учредительными документами. В отношении экономической ответственности исключенного участника целесообразно применять правила как и при добровольном выходе из союза (ассоциации).

8. Прием в союз (ассоциацию) новых членов должен осуществляться в порядке, предусмотренном уставом. Вступление в союз (ассоциацию) новых членов может быть обусловлен их субсидиарной ответственностью по обязательствам союза (ассоциации), возникшим до их вступления.

**Вертикальные интеграционные объединения.** Важное место в системе кооперации отводится интеграции сельско- и агропромышленных товаропроизводителей по технологическим цепям от получения сельскохозяйственного сырья до сбыта готового качественного продовольствия, включая переработку продукции, технический сервис, финансово-кредитное обеспечение и другие звенья хозяйствования. В настоящее время в ряде развитых стран вертикальные интеграционные структуры получили быстрое развитие и обеспечивают решение широкого круга текущих и перспективных задач устойчивого развития АПК. Они существуют в виде агропромышленных корпораций, фирм, холдингов, финансово-промышленных групп, товариществ и т. п.

В вертикальные интеграционные объединения, специализирующиеся на производстве сельскохозяйственной продукции и продовольствия, обычно включаются:

сельскохозяйственные организации, продукция которых направляется для потребления в свежем виде (овощи, фрукты, ягоды, картофель, яйца и другие) или поступает на промышленную переработку для получения продуктов питания;

организации промышленности по переработке сельскохозяйственного сырья и производству продуктов питания;

организации заготовительные, торговые, транспортные, по хранению и сбыту продукции.

Нередко допускается формирование самостоятельных интегрированных блоков:

мясной (животноводческие комплексы по выращиванию и откорму крупного рогатого скота, свиней, птицефабрики, мясокомбинаты, холодильники);

молочно-маслосырodelьный (специализированные организации по производству молока, молокозаводы, маслосырзаводы, организации по производству молочных консервов);  
зерно-мукомольно-комбикормовый (производство зерна, элеваторы, мельницы, комбикормовые заводы);  
масложировой (производство маслосемян, элеваторы, маслоэкстракционные заводы, масложировые заводы);  
плодоовощной (производство плодов и овощей, плодоовощехранилища, холодильники, плодоовощеконсервные заводы) и другие.

По организационно-экономическим признакам вертикально-интеграционные объединения могут классифицироваться на две группы:

объединения, имеющие функционально-технологическую целостность, но не предусматривающие права юридического лица (отсутствует единство организационно-распорядительных функций). В этом случае отношения внутри объединения строятся на основе договоров простого товарищества (совместной деятельности), договоров поставки, контрактации, отношений купли — продажи и других экономических отношений;

объединения, имеющие функционально-технологическую целостность и организационно-распределительные органы (головные организации, центральные компании). Такие объединения могут функционировать на основе участия головной организации (интегратора) в имуществе каждого из иных участников или других допускаемых законодательством прав таким образом, чтобы эта доля или эти права обеспечивали головной организации возможность принятия или отклонения решений в высшем органе каждого иного участника.

**Горизонтальные интеграционные объединения.** Возникают и развиваются в условиях перехода от многоотраслевой структуры сельскохозяйственных организаций к специализированной на основе экономического сотрудничества между сельскохозяйственными организациями различной организационно-правовой формы и формы собственности в целях организации производства определенных видов продукции на современной технической основе с применением индустриальных методов и технологий.

Основными типами горизонтально-интеграционных объединений могут быть следующие:

в молочном и мясном скотоводстве на основе углубления постадийной технологической специализации (выращивание ремонтного молодняка и нетелей, производство молока, выращивание и откорм крупного рогатого скота);

в зерновом производстве — на основе интеграции семеноводческих, репродукторных организаций и организаций по производству товарного зерна;

в льноводстве — производство льна, первичная обработка льна, производство конечной продукции (аналогично — в других отраслях).

Важность горизонтальной кооперации и интеграции в том, что она дает возможность углубленного специализированного развития каждой отдельной стадии общего технологического процесса и вместе с тем позволяет реализовать интересы всех участников и объединить их ресурсы для достижения совместного конечного результата.

**Межхозяйственная интеграция.** Настоящий вид кооперации имеет смысл для объединения некоторой части ресурсов и средств с целью решения конкретных поставленных задач: производство отдельных видов сельскохозяйственной продукции, обслуживание основного производства, строительство, переработка сельскохозяйственного сырья и т. п.

Может развиваться в двух основных формах:

на основе долговременных устойчивых производственно-экономических связей участников, построенных на договоре совместной деятельности (простого товарищества) в рамках хозяйственных и иных групп без образования юридического лица;

в организационно-правовых формах, участниками которых выступают юридические лица (хозяйственные товарищества, хозяйственные общества).

Находит применение в сфере создания совместных предприятий (юридических лиц) путем добровольного объединения части своих финансовых, материально-технических и трудовых ресурсов.

Вертикальные, горизонтальные и межхозяйственные кооперативно-интеграционные объединения могут функционировать в различных организационно-правовых формах, наиболее существенными из которых являются агропромышленные и сельскохозяйственные хозяйственные группы.

**Агропромышленная хозяйственная группа.** В состав данной группы могут входить сельскохозяйственные предприятия, организации по переработке и хранению сельскохозяйственной

продукции, торговые, автотранспортные и другие структуры. Организации, входящие в состав группы, обычно сохраняют хозяйственную самостоятельность.

Группы могут быть специализированными и комплексными. Специализированные агропромышленные группы основаны на технологической и организационной интеграции нескольких экономически самостоятельных организаций разных ступеней технологического процесса по производству сырья, переработке и реализации готовой продукции.

Комплексные агропромышленные группы основаны на интеграции экономически самостоятельных организаций, связанных территориально, организационно и технологически, что призвано обеспечить производство, переработку и сбыт нескольких видов готовой продукции или полуфабрикатов.

Участники группы для координации своей хозяйственной деятельности и ведения дел должны придавать одному из участников статус интегратора (головной организации).

Прибыль от совместной деятельности должна поступать первоначально на баланс головной организации. Порядок и направления расходования образовавшейся прибыли или покрытия убытков определяется решением коллегиального органа управления, что должно быть предусмотрено договором о создании групп.

**Сельскохозяйственная группа.** Настоящие группы могут создаваться по территориальному или отраслевому признакам на базе сельскохозяйственных организаций, специализирующихся на отдельных стадиях технологической цепи производства: получение семян, выращивание и откорм крупного рогатого скота, свиней, племенных животных и др.

Основным принципом организации таких групп является узкая технологическая специализация организаций, входящих в их состав.

Участники группы для координации своей хозяйственной деятельности и ведения дел могут учреждать головную организацию.

Прибыль от совместной деятельности отражается на балансе головной организации. Порядок направления использования прибыли или покрытия убытков должен определяться договором о создании группы.

**Целесообразный способ создания и функционирования кооперативных объединений (хозяйственных групп).** Способов организации хозяйственных групп может быть несколько. Все зависит от того, какой экономический механизм закладывается в организацию объединения. Для примера, нами предлагаются следующие способы, которые проявили на практике достаточную эффективность.

1. Головной организации — интегратору принадлежат доля в имуществе каждого из иных участников или другие допускаемые законодательством права таким образом, чтобы эта доля или эти права обеспечивали головной организации возможность принятия или отклонения решений в высшем органе каждого иного участника.

2. Участник группы, обычно доверительный управляющий, осуществляет доверительное управление имуществом иных участников (вверителей) на основании договора доверительного управления имуществом.

3. Каждый из участников группы входит в состав высшего органа управления иных участников, но не может единолично обеспечить принятие или отклонение решений этого органа.

4. Участники группы совместно принимают решения по координации своей предпринимательской деятельности на основе договора простого товарищества (совместной деятельности).

**Основы деятельности кооперативного объединения.** Основы деятельности должны определять порядок формирования и использования совместного имущества.

Так, взаимодействие участников кооперативного объединения (хозяйственной группы) должны строиться, как правило, на основе договора простого товарищества (совместной деятельности).

Вкладом участников в совместное достояние должно признаваться все, что они вносят в общее дело, в том числе деньги, имущество (сырье) и т. д.

Внесенное участниками имущество, которым они обладали на праве собственности, а также произведенная в результате совместной деятельности продукция и полученные от такой деятельности доходы должны признаваться их общей долевой собственностью.

Внесенное участниками имущество, которым они обладали по основаниям, отличным от права собственности (на праве хозяйственного владения, оперативного управления, по дого-

вору аренды, по договору безвозмездного пользования имуществом и т. п.), должно использоваться в интересах всех участников и составлять наряду с имуществом, находящимся в их общей собственности, общее имущество участников. Пользование общим имуществом участников должно осуществляться по их общему согласию. Прибыль, полученная участниками в результате их совместной деятельности, должна распределяться пропорционально стоимости вкладов участников в общее дело.

Ведение бухгалтерского учета общего имущества участников может быть поручено ими одному из участвующих в договоре юридических лиц (головной организации, интегратору).

**Головная организация (интегратор).** Вместе с определением порядка организации и функционирования современных кооперативных структур важно установить приемлемую процедуру деятельности головной организации — интегратора кооперативных организаций и объединений.

В отраслевом и межотраслевом кооперативном объединении, основанном на устойчивых производственно-экономических связях (совместной деятельности), но не получивших организационного оформления, головной организацией (интегратором) могут быть:

мясокомбинаты — по отношению к крупным животноводческим комплексам конкретной сырьевой зоны; сахарные заводы — к свеклосеющим хозяйствам; консервные заводы — по отношению к производителям плодоовощного сырья и другие.

Головная организация (интегратор) вправе определять основную специализацию сельскохозяйственных организаций (участников) и их структурных подразделений.

В отраслевом и межотраслевом кооперативном объединении, имеющем определенное организационное оформление (хозяйственное общество, товарищество и другие), головной организацией может выступать коммерческая организация, обеспечивающая получение конкретного конечного продукта (комплексы по откорму крупного рогатого скота, свиней, перерабатывающие предприятия и другие применительно к конкретным условиям).

По обязательствам головной организации (интегратора), возникшим в результате участия в деятельности кооперативного объединения, участники должны нести солидарную ответственность.

**Прекращение деятельности кооперативного объединения.** Как и любые другие организации, кооперативы могут как создаваться, так и ликвидироваться.

Кооперативное объединение может прекращать деятельность в случаях:

истечения срока действия договора о создании кооперативного объединения, если он не был продлен ее участниками;

расторжения договора о создании кооперативного объединения по решению всех участников;

вступления в законную силу решения суда об установлении нарушения законодательства при создании кооперативного объединения или в процессе его деятельности.

Таким образом, четкая и строгая организация кооперативов и их объединений всех форм позволяет наладить их действенное функционирование, обеспечить реализацию потенциала, который заложен в кооперативную организацию, и достичь тех производственно-экономических результатов, которые может обеспечить разветвленная кооперативная система в рыночных условиях хозяйствования.

*GUSAKOV V. G.*

## **METHODOLOGICAL BASE OF DEVELOPMENT OF COOPERATE SYSTEM OF APC OF BELARUS**

### **Summary**

Main methodological statements of formation and development of cooperate system of APC of Belarus have been shown in the conditions of creating infrastructure of market relations. It is given consideration to formulation of principles of cooperation, purposes and tasks of cooperate organization of agriculture. Main types of cooperatives have been given, ways of formation of acting cooperating organizations on a base of traditional agriculture enterprises have been given. Procedure of formation of cooperative associations, vertical and horizontal integration union and so on have been considered.