

УДК 637.1/3

А. В. ПУЩАЕНКО

**ОРГАНИЗАЦИОННО-ЭКОНОМИЧЕСКИЙ МЕХАНИЗМ
ПОВЫШЕНИЯ ЭФФЕКТИВНОСТИ ИСПОЛЬЗОВАНИЯ ПРОИЗВОДСТВЕННЫХ
МОЩНОСТЕЙ ПРЕДПРИЯТИЙ МОЛОЧНОЙ ПРОМЫШЛЕННОСТИ**

Институт аграрной экономики НАН Беларуси

(Поступила в редакцию 24.11.2004)

Анализ современного состояния предприятий молочной промышленности и уровня развития их сырьевых зон позволяет определить основные направления и пути повышения эффективности использования производственных мощностей. Эти направления связаны с наиболее прогрессивным отечественным и зарубежным опытом с учетом конкретных экономических условий.

Принципиально можно выделить два основных способа повышения эффективности использования производственных мощностей молокоперерабатывающих предприятий: 1) через развитие сырьевых зон (внешние резервы), 2) через эффективную организацию собственного производства (внутренние резервы) [1].

Внешние резервы. Основой эффективного использования производственной мощности предприятия является ритмичная поставка качественного сырья в объемах, достаточных для оптимального уровня ее использования.

Этой задачи позволит достичь развитие сырьевой базы молочной промышленности. Для реализации связанных с этим мероприятий производителям молока необходимы стартовые инвестиции. Частные инвесторы крайне неохотно вкладывают средства в развитие молочных хозяйств из-за высокой степени риска таких вложений, невысокой доходности и большого срока окупаемости такого бизнеса. Предприятия молочной промышленности также в большинстве своем не проявляют никакой заинтересованности в развитии своих сырьевых зон, хотя обладают для этого техническими и организационными возможностями. Обусловлено это, во-первых, отсутствием достаточных финансовых средств, во-вторых, если даже перерабатывающие предприятия обладают некоторыми финансовыми возможностями, то существующая нормативно-правовая база не создает никаких условий для ценовой конкуренции на рынке сырого молока, борьбы молочного завода за поставщика сырья, что приводит к ослаблению экономических связей между сферами производства и переработки.

Существующая система государственной поддержки производителей молока неэффективна, так как государственные расходы на прямое льготное кредитование молочных хозяйств не преследуют цель получения прибыли и поэтому не имеют с инвестициями ничего общего. Значительная часть государственных средств при этом безвозвратно расходуется на поддержку убыточности, технологической отсталости и экстенсивности производства молока, на поддержку инертности и рыночной пассивности его производителей. Молочные хозяйства при этом экономически не заинтересованы ни в обновлении технической базы, ни в технологических улучшениях. В развитых странах государственная поддержка производителей молока осуществляется через перерабатывающие предприятия, которые имеют дело с конечными потребителями молочной продукции и являются единственной силой, реально заинтересованной в увеличении объемов производства молока, снижении его себестоимости и повышении качества, то есть в эффективных инвестициях в производство молока.

Именно в сфере переработки функционируют предприятия, которые в состоянии обеспечить возврат полученных средств, а также реально контролировать эффективное использование производителями молока инвестированного капитала. По нашему мнению, возрождение молочной отрасли страны является проблемой государственного масштаба, и решение этой

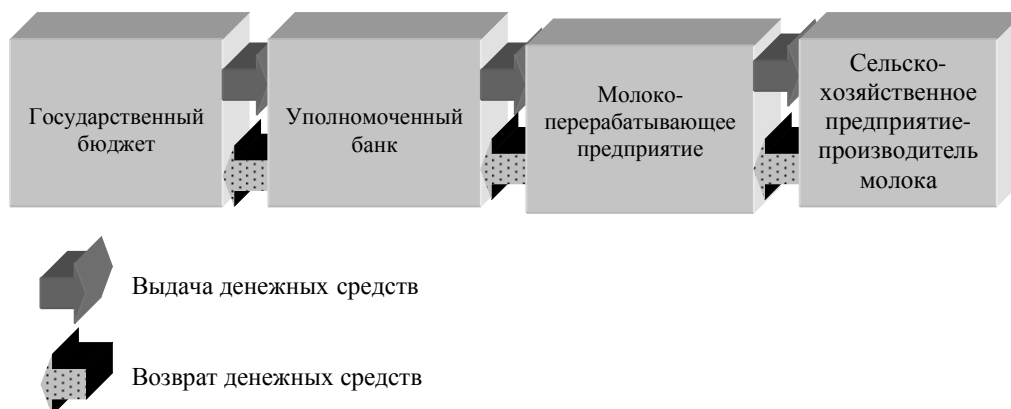


Рис. 1. Схема инвестиционного финансирования производителей молока

проблемы в приемлемые сроки невозможно без наличия эффективной программы государственной поддержки производителей и переработчиков молока (далее — Программа). В основу предлагаемой концепции положен принцип государственного инвестиционного финансирования молочных хозяйств через молокоперерабатывающие предприятия при одновременном отказе от прямого государственного льготного кредитования производителей молока. Осуществление такого финансирования возможно по следующей схеме (рис. 1).

За счет средств государственного бюджета уполномоченный банк предоставляет долгосрочные сроком до 10 лет целевые льготные кредиты молокоперерабатывающим предприятиям на развитие сырьевой базы. Условия предоставления кредитов должны предусматривать обязательства перерабатывающих предприятий инвестировать полученные кредитные средства в развитие молочных хозяйств на основании соответствующих конкретных программ. В качестве обеспечения возврата кредита уполномоченному банку может быть передано в залог ликвидное имущество предприятия. Финансирование производителей молока осуществляется молокоперерабатывающими предприятиями из средств полученного кредита на основании договоров. Такие договоры должны предусматривать техническую, технологическую, финансовую, информационно-консультационную поддержку производителей в обмен на гарантии поставки молока установленного качества в согласованных объемах по фиксированным ценам, а также выполнение молочными хозяйствами других необходимых условий.

При такой схеме финансирования ответственность за возврат бюджетных средств несет уполномоченный банк. Перерабатывающие предприятия в свою очередь несут ответственность перед уполномоченным банком, а молочные хозяйства отвечают за выполнение условий заключенных с перерабатывающими предприятиями договоров. Указанное распределение ответственности подразумевает и четкую вертикальную систему контроля за расходованием и возвратом кредитных средств.

Возможно привлечение уполномоченными банками иных источников финансирования, например средств иностранных или отечественных инвесторов, под соответствующие правительственные гарантии, выдаваемые уполномоченному банку, при условии соблюдения описанных выше принципов финансирования, распределения ответственности и контроля.

В целях реализации Программы перерабатывающие предприятия готовят конкретные проекты инвестирования финансовых средств в выбранные ими молочные хозяйства, с которыми они готовы осуществлять взаимодействие. Инвестиционные проекты должны предусматривать конкретные мероприятия по техническому перевооружению молочных хозяйств и внедрению новых прогрессивных технологий производства молока, включая лизинговые поставки оборудования, техники и сельскохозяйственных животных. Инвестиционные проекты должны содержать также и технико-экономическое обоснование использования и возврата заемных средств. Минсельхозпрод либо областные объединения «Мясомолпром» представляют в банк информацию о перерабатывающих предприятиях, готовых осуществлять непосредственное взаимодействие с производителями молока в рамках Программы. Уполномоченный банк (ОАО «Беларусбанк» либо ОАО «Белагропромбанк») на основе конкурсного отбора определяет проекты, финансирование которых может быть осуществлено.

Приоритетными целями использования инвестиций следует считать увеличение объемов производства молока в сельскохозяйственных предприятиях при одновременном улучшении его качества. Общая схема механизма воздействия роста объемов производства и качества сырого молока на повышение эффективности использования производственных мощностей представлена на рис. 2.

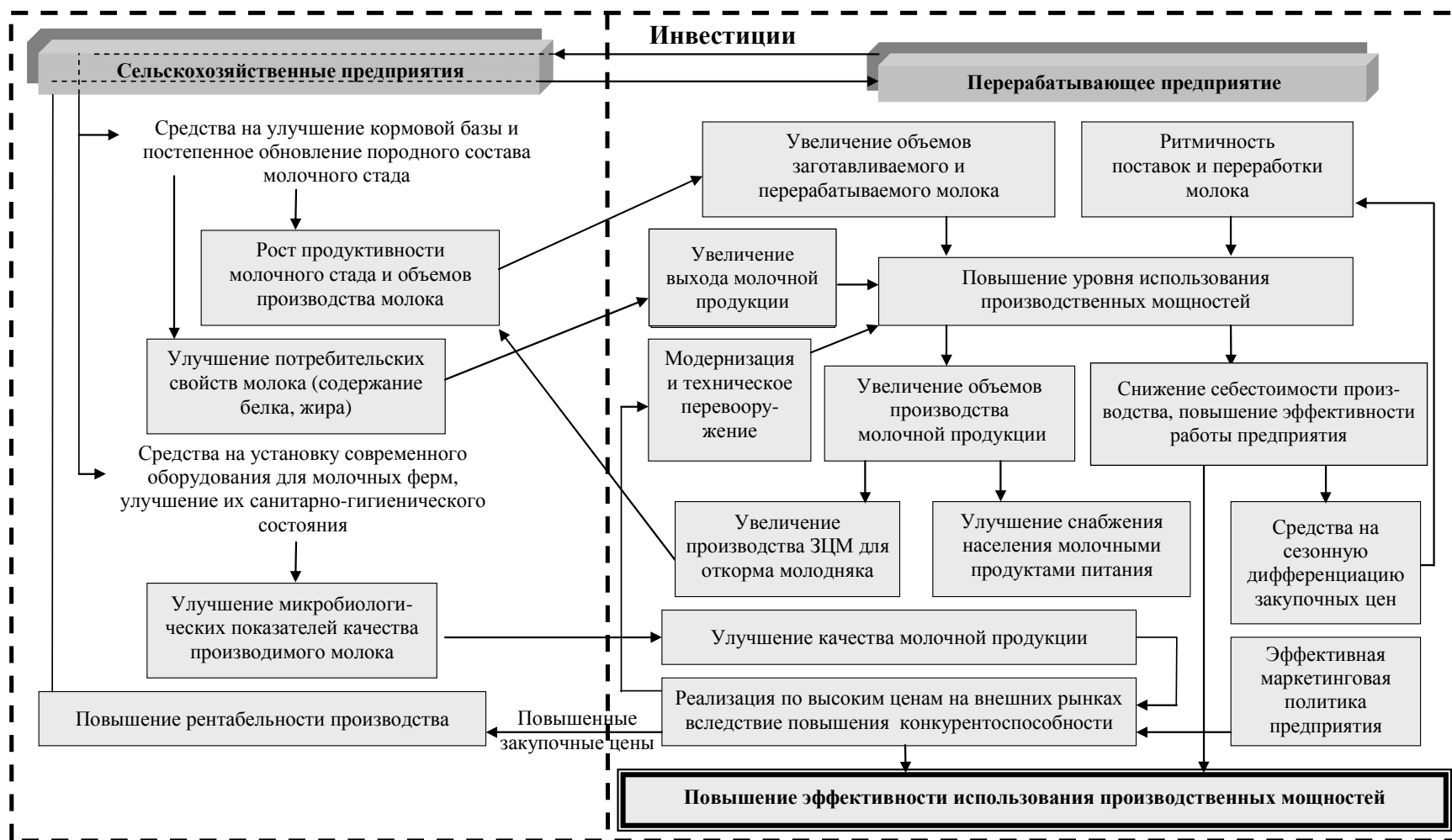


Рис. 2. Схема организационно-экономического механизма повышения эффективности использования производственной мощности предприятия молочной промышленности при использовании внешних резервов

Как показывает анализ наличия поголовья молочного скота и уровня его продуктивности, в качестве основного направления в достижении цели увеличения объемов производства, необходимо рассматривать стратегию сохранения имеющегося поголовья, в первую очередь в количественном измерении, а во вторую — в качественном, при увеличении его продуктивности. Такая стратегия может быть реализована через улучшение кормовой базы и постепенное обновление породного состава молочного стада.

Основой повышения продуктивности молочного скота должно быть использование следующих рекомендаций:

- 1) дифференцированное кормление коров в зависимости от их молочной продуктивности, в том числе исключение комбикормов из рациона коров, дающих менее 25 л молока в день;
- 2) исключение подкормки животных зеленой массой однолетних фуражных культур;
- 3) производство летних и зимних кормов на продуктивных многолетних пастбищах;
- 4) рациональное использование таких пастбищ;
- 5) группировка пастбищ в непосредственной близости от доильных установок;
- 6) регулярное включение в рацион скота витаминно-минеральных добавок, содержащих набор витаминов, кальций, фосфор, магний, натрий и другие минералы, оказывает положительное воздействие на состояние здоровья животных, их продуктивность, продляет продуктивный возраст;
- 7) главное место в зимнем кормлении должны занять богатые полезными веществами и хорошо переваримые зеленые, грубые и сочные корма, которые являются дешевым заменителем дорогих, получаемых с большими затратами труда, часто дефицитных, концентрированных кормов [2]. Опыт стран с развитым производством молока в этом вопросе не оценим.

С ростом доходности сельскохозяйственных предприятий в данном перечне мер свое место должно занять и постепенное обновление породного состава молочного стада высокопродуктивным поголовьем. Однако в условиях существующей системы кормления животных и недостаточного использования имеющегося генетического потенциала, инвестиции в генетику молочного стада не должны рассматриваться в качестве приоритетной задачи. Данное мероприятие к тому же требует значительного вложения финансовых средств.

С введением новой системы кормления коровы будут способны проявлять в полной мере свой генетический потенциал, который по оценкам специалистов в целом по стране как минимум в 1,5 раза выше, чем надои. Луга с райграсом, белым клевером могут давать в климатических условиях и на почвах Беларуси до 35 т зеленой массы с га в год, то есть до 6 т сухого вещества. С учетом потерь — это около 5000 кормовых единиц с га в год. В этих условиях можно производить до 6000 л молока с га в год [2]. При этом производство молока по стране может быть достигнуто 7 млн т/год. При условии сохранения объемов используемого на откорм молодняка цельного молока (около 1 млн т), внутреннего потребления молока в ЛПХ (около 0,6 млн т) и реализации части молока (около 6%) по альтернативным каналам сбыта, объемы реализуемого на молокоперерабатывающие заводы молока составят около 5,2 млн т, что позволит использовать их мощности в целом по стране на 70%. Прирост объемов поставляемого в переработку сырого молока может составить до 2,4 млн т/год, или дополнительно 85% к достигнутому уровню (5,2 млн т против 2,8 млн т). Причем, по нашим расчетам, около 1,4 млн т этого прироста будет достаточным для обеспечения потребностей населения республики, около 1 млн т — для обеспечения сельского хозяйства заменителями цельного молока (ЗЦМ). Полное обеспечение сельского хозяйства сухими ЗЦМ и населения республики молочными продуктами позволит перерабатывающим предприятиям увеличить объемы закупаемого молока еще на 1,6 млн т/год и достигнуть загрузки производственной мощности 92,4%, или 6,8 млн т/год.

В молочной промышленности большое значение для интенсивного использования средств производства и труда имеет улучшение потребительских свойств сырья, увеличение содержания основного полезного вещества в нем. Увеличение содержания сухого вещества в сыром молоке позволяет уменьшить расход сырья на единицу продукции, а значит, увеличить выход молочной продукции из тонны сырья, что позволяет при сохранении объемов заготавливаемого сырья пропорционально увеличить уровень использования производственной мощности и выпуск молочной продукции, снизить затраты на сырье, а значит — и себестоимость молочной продукции. Так, увеличение жирности сырого молока на 1% позволяет увеличить выход масла 72%-ной жирности из 1 т сырья на 13,5 кг. Увеличение содержания сухого вещества на 1% позволяет увеличить выход сухого цельного молока из 1 т сырья на 10 кг. Увеличение содержания казеиновой фракции белка и кальциевых солей и снижение механической

загрязненности и бактериальной обсемененности влияет на возможность использования данного сырья в сыроделии, а улучшение характеристик молока, повышающих его термостойкость, определяет возможность использования его в производстве молочных консервов. Улучшение витаминного и ферментного состава при снижении кислотности и загрязненности увеличивает степень использования молока на выработку питьевого молока и жидких кисломолочных продуктов, в том числе молочных продуктов детского питания, и увеличивает их биологическую ценность [3].

В связи с этим часть средств на улучшение кормовой базы молочного поголовья должна использоваться в соответствии со следующими рекомендациями: содержание жиров — добавление в рацион коров свеклы, богатой сухим веществом, повышает жирность на 0,1—0,3%; содержание белков — богатый и сбалансированный по переваримому протеину рацион увеличивает количество белков на 0,1—0,2%; содержание полезных веществ — предлагаемое кормление способно само по себе повысить содержание полезных веществ (жир + белок) на 0,2—0,5% [2].

Кроме эффекта увеличения объемов производства молочной продукции повышение уровня использования производственных мощностей позволит также достигнуть некоторого снижения себестоимости единицы продукции за счет экономии на накладных расходах, то есть за счет уменьшения в структуре себестоимости удельного веса постоянных и условно-постоянных затрат и соответственно снижения удельных затрат.

Однако без принятия действенных мер по установлению ритмичности поставок сырья невозможно достичь полной загрузки производственного оборудования в течение года, а значит и реальной эффективности использования производственной мощности. По нашим расчетам, в летние месяцы, в период «большого молока», критический предел по уровню использования производственных мощностей молокоперерабатывающих предприятий республики будет достигнут при увеличении поставок молока уже на 60% (или 4421 тыс. т сырого молока в год). При таком объеме поставок сырого молока на перерабатывающие предприятия в июле будет достигнут критический максимум — 613 тыс. т в месяц. Поэтому средства от экономии на снижении себестоимости необходимо использовать для регулирования сезонности производства и ритмичности поставок молока в переработку, т. е. на надбавки к закупочной цене в период наименьшего уровня использования производственной мощности. Таким образом, цикличность процессов постепенного увеличения объемов поставляемого в переработку молока и установления его ритмичности позволит эффективно использовать производственные мощности предприятий молочной промышленности на протяжении всего года (рис. 3).

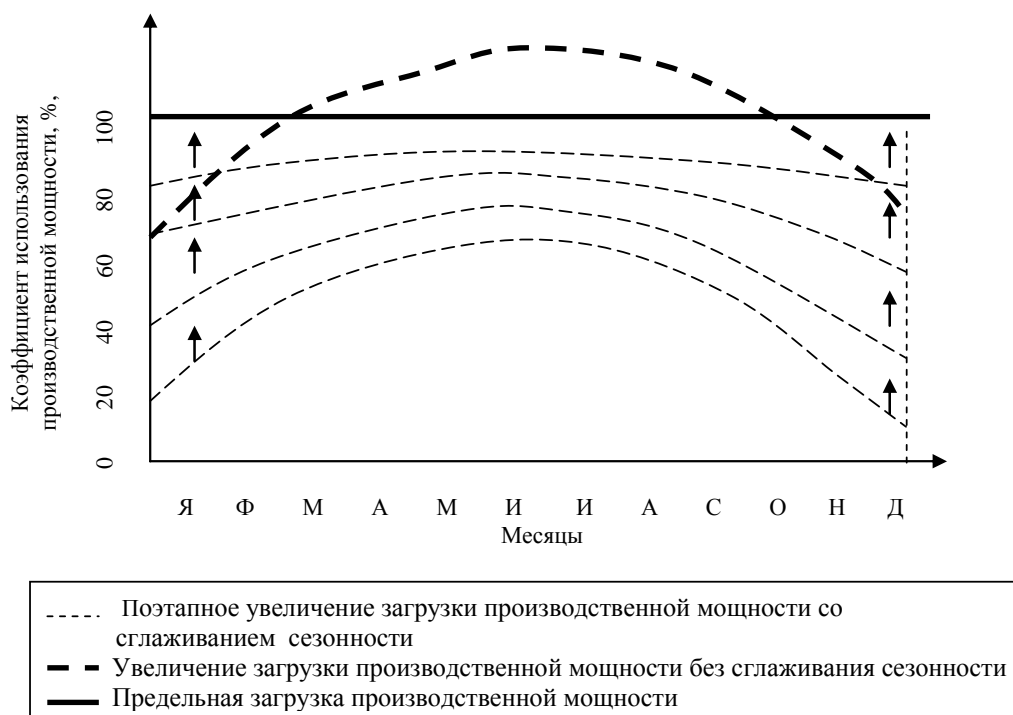


Рис. 3. Схема поэтапного увеличения загрузки производственной мощности предприятия и сглаживания ее сезонности

Приоритетным направлением использования инвестированных средств является также улучшение микробиологических показателей качества производимого молока. Высокие микробиологические показатели качества сырого молока позволяют снизить его потери на всех этапах производства молочной продукции (хранение сырья, транспортировка, промышленная переработка). Общую микрофлору улучшить можно легко и без больших затрат путем воздействия на условия ухода за животными, доения, хранения и транспортировки. Уменьшение содержания соматических клеток основывается на удалении коров, пораженных хроническим маститом, и выявлении скрытых маститов; правильной регулировке доильных аппаратов. Чтобы уменьшить количество масляно-кислых спор, нужно улучшить технологию силосования, не допускать внесения в силосную траншею земли на колесах тракторов, уменьшить контакт с воздухом, производя силосование быстрее и используя пленку для закрытия траншей. Чтобы уменьшить липолиз, нужно избегать сотрясения при перевозке молока на молокозавод, попадания воздуха при надевании и снятии доильных стаканов.

На государственном и отраслевом уровнях необходимо осуществить как минимум следующие направления научного и производственного обеспечения совершенствования технологии и повышения качества производства и переработки молока:

1) включить в основные задания действующей Государственной программы «Качество» на 2004—2006 гг. мероприятия по сертификации систем качества технологии производства и переработки молока;

2) усовершенствовать традиционные и разработать новые химико-технологические автоматизированные системы экспресс-контроля за качеством и безопасностью продукции и технологическими режимами;

3) разработать систему экономической заинтересованности перерабатывающих предприятий в получении качественной и экологически чистой молочной продукции;

4) разработать принципиально новые системы оценки качества и оплаты за сырье, экономически стимулирующие сельхозпроизводителей.

Предполагаемым результатом, предпринимаемых как на государственном уровне, так и непосредственно в хозяйствах и на перерабатывающих предприятиях мер, будет улучшение качественных характеристик сырого молока. Инвестиции на проведение таких мероприятий обеспечат приведение в действие цикличного механизма воздействия улучшения качества сырого молока на повышение эффективности использования производственных мощностей перерабатывающих предприятий и рост конкурентоспособности молочной продукции. Результатом повышения конкурентоспособности молочной продукции на внешних рынках станет увеличение цен реализации, а значит и дополнительной прибыли. Эти средства могут быть использованы по двум направлениям.

1. Модернизация и техническое перевооружение предприятий.

На практике на установление максимального использования производственной мощности кроме увеличения объемов поставляемого в переработку молока и ликвидации сезонности в отрасли влияет еще один немаловажный фактор — износ технологического оборудования. Износ активной части основных фондов предприятий белорусской молочной промышленности по состоянию на конец 2003 г. составил 66,5%. Это свидетельствует о том, что производственные линии и оборудование не выдержат полную производственную загрузку без определенных мер по модернизации и техническому перевооружению. Кроме того, для стимулирования ускоренного обновления основных фондов целесообразно использовать метод ускоренной амортизации активной части ОППФ, позволяющий в первые годы эксплуатации переносить значительную часть стоимости оборудования на себестоимость продукции. Это особенно актуально для предприятий, где крайне необходимо поддерживать конкурентоспособность продукции. В период острой потребности в капитальных вложениях имеет смысл повысить нормы амортизационных отчислений в 3—4 раза, вместо допустимых 2—2,5 раза, если предприятие располагает необходимыми финансовыми ресурсами [4].

Кроме того, за счет технологического обновления и экономии при этом сырья и топливно-энергетических ресурсов можно снизить себестоимость и увеличить выход продукции из единицы сырья на 10—20% без значительных капитальных вложений.

Установление повышенных закупочных цен на сырье.

Причем повышение закупочных цен на молоко должно происходить лишь при равнозначном повышении требований к его качеству. Для этого необходимо разработать принципиально новые системы оценки качества и оплаты за сырое молоко. Реализация сырья по более высоким ценам позволит предприятиям увеличить рентабельность производства моло-

ка, что обеспечит возврат полученных средств и выполнение условий заключенных с перерабатывающими предприятиями договоров на инвестирование финансовых средств.

Как упоминалось в начале статьи, вторым способом повышения эффективности использования производственных мощностей молокоперерабатывающих предприятий являются **внутренние резервы** предприятий, т. е. рациональное использование имеющихся материальных, производственных, трудовых ресурсов предприятия. В первую очередь к ним необходимо отнести: использование таких прогрессивных форм организации производства, как концентрация и специализация на основе комплексного использования сырья; организация ритмичного производственного процесса, предполагающего выявление несоответствий в производительности между участками и цехами, между ведущим и неведущим оборудованием; перераспределение средств, затрачиваемых на производство сухого цельного молока в весенне-летний период, которое используется на производство восстановленного молока в осенне-зимний период, на ликвидацию сезонности производства в отрасли (обеспечение стабильной и качественной кормовой базы, установление сезонных стимулирующих закупочных цен).

Полученный экономический эффект от действия механизма повышения эффективности использования производственных мощностей будет способствовать финансовому оздоровлению предприятий молочной промышленности, что приведет к активной ценовой конкуренции на внутреннем рынке молока, борьбе предприятий за поставщика сырья и потребителя продукции. Как свидетельствует опыт развитых стран, зачастую такая конкуренция приводит к образованию крупных компаний с целью выживания на рынке. Причем создание таких компаний приводит, как правило, к концентрации производства молочных продуктов, сопровождающейся сокращением количества предприятий и укрупнением остающихся в эксплуатации.

Таким образом будут созданы условия для следующего направления повышения эффективности использования производственных мощностей — концентрации производства. Как правило, она позволяет организовать массовое производство с минимальными затратами на переработку сырья, экономить значительные средства за счет масштаба производства, упростить схему управления поставками сырья, повысить эффективность использования производственных мощностей и трудовых ресурсов. Функционирование крупных молочных компаний в виде кооперации нескольких молочных заводов с дублирующимся ассортиментом продукции невозможно, так как приводит к конкуренции внутри компании. Таким образом, концентрация производства создает необходимые условия для углубления и расширения специализации, являющейся еще одним направлением эффективного использования производственных мощностей.

Специализация производства, являясь одной из форм непрерывно углубляющегося процесса общественного разделения труда, позволяет организовать массовое производство однородной молочной продукции на базе самой передовой техники и прогрессивной технологии с широким применением автоматизированной системы производства. При этом ликвидируются потери времени, вызываемые переходом предприятий с выработки одного изделия на другое, упрощается структура производства и управления. При относительно небольших затратах на проведение организационных и технических мероприятий, специализация дает возможность лучше использовать материальные и трудовые ресурсы, увеличить объем выпуска продукции и улучшить качество продукции, снизить себестоимость ее производства. На специализированных предприятиях производительность труда увеличивается на 30—40%, а капитальные вложения снижаются на 30% и более [5].

Укрупнение и специализация молокоперерабатывающих предприятий положительно влияет на организацию производства, создает необходимые условия для решения задач наиболее полного использования сырья с применением мало- и безотходных технологий, что имеет огромное значение в условиях неэффективного использования производственных мощностей. Практический и теоретический опыт показывает, что организация переработки вторичного молочного сырья эффективна лишь на крупных предприятиях.

Основным результатом действия предложенного организационно-экономического механизма должно стать повышение эффективности использования производственных мощностей предприятий молочной промышленности, т. е. увеличение прибыли (товарной продукции) на единицу мощности. Однако этот механизм направлен не только на решение проблемы эффективности использования производственных мощностей в сфере переработки. Он позволяет тесно увязать решение проблем сфер производства и переработки в единую схему, нацеленную на возрождение отрасли в целом. При этом основным направлением является использование внешних резервов предприятий, то есть ключевой принцип механизма — это

рост эффективности использования производственных мощностей через развитие сырьевых зон. Такой принцип позволит укрепить связи сфер производства и переработки и создать стабильность в области обеспечения сырьем и функционирования перерабатывающих предприятий в целом на ближайшую перспективу.

Литература

1. П у ш а е н к о А. В. Пути повышения эффективности использования производственных мощностей в молочной промышленности // Сб. тр. молод. уч. НАН Беларуси. Т. 2. Отделение аграрных наук. Мн., 2003.
2. Profitable dairy farming. Four years of experience in Belarus, Russia and in Ukraine // E. dited by the Tacis Techn. Diss. Pr., Published by the European Commision. M., 1996.
3. Г а с а н о в А. Т. Резервы увеличения производства молока и молочных продуктов. М., 1990.
4. Г о р е в а И. А., С о к о л о в с к а я Е. В. // Белорусская экономика: анализ, прогноз, регулирование. 2004. № 10. С. 25—33.
5. С т е п а н о в В. М., П о л я н с к и й В. Л., С ы с о е в В. В. Проектирование предприятий молочной промышленности с основами САПР. М., 1989. С. 9—16.

PUSHCHAYENKA A. V.

ORGANIZATIONAL-ECONOMIC MECHANISM OF ENHANCING OF EFFICIENCY OF USE OF DIARY INDUSTRY ENTERPRISES CAPACITIES

Summary

Improvement of use of industrial capacities of reprocessors is one of the most important tools of its revival, strengthening and development. Some experts believe that to decide this large-scale problem is to start from macro-level. So the state have to create favorable conditions for its carrying out. Others sure that it is expediently to start decision of such tasks from micro-level — from every enterprise. In our opinion it is extremely important to decide this complex task on two levels simultaneously.

Main directions and ways of enhancing of efficiency of use of diary industry enterprises capacities. It s combined and consecutive application shall form the organizational-economic mechanism.