

УДК 061.25:[631.14:635.21+664.83](476)

## МЕТОДИКА ОЦЕНКИ ЭФФЕКТИВНОСТИ ФУНКЦИОНИРОВАНИЯ АССОЦИАЦИИ ПО ПРОИЗВОДСТВУ И ПЕРЕРАБОТКЕ КАРТОФЕЛЯ

И. В. Кулага

*Центр аграрной экономики Института экономики НАН Беларуси,  
г. Минск, Республика Беларусь*

*In agriculture it is necessary to create those forms of the incorporated formations, which are capable to ensure (supply) a high production efficiency.*

В «Программе совершенствования агропромышленного комплекса Республики Беларусь на 2001–2005 годы» предусматривается улучшение организационной структуры АПК посредством создания продуктовых агропромышленных формирований и повышение на этой основе эффективности работы перерабатывающих предприятий за счет лучшего обеспечения их сырьем [1].

Значимость интеграционного взаимодействия субъектов хозяйствования бесспорна, доказана теорией и практикой, однако при этом одним из ключевых вопросов стратегического менеджмента остается проблема выбора наиболее приемлемой формы интеграции.

На наш взгляд, в картофелепродуктовом подкомплексе при определенных условиях могут быть созданы практически все предусмотренные законодательством формы интегрированных структур с учетом целей их создания и организационно-экономических возможностей предприятий (аграрные финансово-промышленные группы (АФПГ), холдинги, ассоциации и др.).

Кроме того, картофелепродуктовый подкомплекс организационно должен быть представлен рядом интегрированных формирований. Это будет способствовать созданию условий, стимулирующих конкуренцию, и не допускать монополизации производства, которая сложилась в настоящее время в льноводческой отрасли республики, в составе которой на стадии готовой продукции функционирует только одно продуктивное формирование – Оршанский льнокомбинат как монополист, диктующий условия всем участникам подкомплекса.

На современном этапе аграрной реформы в картофелепродуктовом подкомплексе республики целесообразно создавать интегрированные формирования в форме *ассоциаций*.

Создание агропромышленной ассоциации, в состав которой войдут картофелеводческие хозяйства, перерабатывающие предприятия и другие субъекты хозяйствования, связанные между собой территориально, организационно, функционально и технологически, будет иметь много положительных сторон, а именно:

- сельскохозяйственные предприятия помимо картофеля производят и другую продукцию, а ассоциация заинтересована в развитии производства конкретного вида продукции;
- появляется возможность комплексно решать вопросы селекции, семеноводства, возделывания, уборки, хранения и переработки картофеля на крахмал и картофелепродукты, определения рациональной специализации предприятий-участников, выделения зон для производства картофеля определенного назначения и качества;
- появляется гарантированный рынок сбыта картофеля для сельскохозяйственных производителей;
- создается устойчивая сырьевая база для перерабатывающих предприятий;
- устанавливается согласованная заготовительная цена на картофель;
- гарантируется (по линии обеспеченности сырьем) более полная загрузка производственных мощностей крахмальных и овощесушильных заводов;

– появляется возможность реального планирования производства картофеля и выпуска готовой продукции.

Как показывает накопленный опыт, в отрасли картофелеводства и перерабатывающей промышленности развитых стран, в рамках таких объединений более успешно решаются все вопросы развития, эффективнее используются ресурсы. В таких формированиях открывается возможность организационно связать все звенья технологической цепи от поля до потребителя, обеспечить выращивание картофеля в соответствии с его целевым назначением, комплексно использовать сырье, маневрировать трудовыми ресурсами и успешно решать другие вопросы экономического и социального характера. Особое значение имеет то обстоятельство, что формируются взаимосвязанные и взаимообусловленные как в экономическом, так и в организационном отношении единые интересы в достижении высоких конечных результатов.

Об эффективности такой формы интеграционного взаимодействия говорит и тот факт, что создание в России ассоциации «Роскрахмалпатока», объединившей производителей картофеля и переработчиков всего за полтора года позволило превратить крахмалопаточное производство из убыточного в прибыльное, сократить до минимума сроки расчетов за сданный картофель (7–10 дней), установить более высокие закупочные цены на сырье, стабилизировать его производство, в значительной степени повысить загрузку мощностей перерабатывающего завода, входящего в ассоциацию. Создание молочной ассоциации «Доверие» в Омской области способствовало увеличению производства молочной продукции за один только год почти в 2 раза, рентабельности производства на 2,5%. Необходимо также отметить эффективную деятельность недавно созданных российских ассоциаций, таких как «Союзроссахар», «Табакпром», «Росптицесоюз».

Важной задачей является создание эффективного механизма функционирования ассоциации. Эффективность производственной деятельности субъектов хозяйствования выражается через критерии и показатели, поэтому эффективность функционирования ассоциации в картофелепродуктовом подкомплексе целесообразно определять в соответствии с критериями, зависящими от цели ее создания.

Общими критериями для анализа эффективности функционирования ассоциации, по нашему мнению, можно считать следующие:

- достижение экономической целесообразности создания ассоциации;
- пропорциональное развитие сфер производства технического картофеля и переработки продукции;
- обеспечение паритетных отношений между участниками агропромышленного производства.

Обобщающим критерием результативности является эффективное использование ресурсного потенциала предприятий и достижение на этой основе необходимой рентабельности производства.

Оценить эффективность создания ассоциации на основе предложенных критериев возможно при помощи предлагаемых нами соответствующих показателей:

- коэффициент экономической целесообразности создания ассоциации, показывающий, что каждый участник процесса институциональных преобразований получит на единицу вложенных средств больше прибыли, чем при других вариантах своего развития. Коэффициент экономической целесообразности может быть рассчитан по формуле

$$K_{ц} = \frac{P}{P_a}, \quad (1)$$

где  $K_{ц}$  – коэффициент экономической целесообразности создания ассоциации;  $P$  – прибыль от участия в ассоциации;  $P_a$  – прибыль от участия в альтернативном формировании.

Значение коэффициента экономической целесообразности не должно быть ниже единицы. В противном случае перспектив у преобразований нет.

- коэффициент пропорционального развития мощностей. Данный показатель учитывает, что сырья будет производиться столько, сколько сможет переработать промышленное предприятие, а следовательно, требуется пропорциональное развитие производственных мощностей.

$$K_{м} = \frac{P_{пр}}{P_{с.-х.}}, \quad (2)$$

где  $K_m$  – коэффициент пропорциональности развития производственных мощностей;  $P_{пр.}$  – мощности по переработке картофеля участника ассоциации;  $P_{с.-х.}$  – мощности сельскохозяйственных товаропроизводителей.

– коэффициент паритета. Этот показатель предполагает, что получаемая на конечном этапе технологической цепи прибыль должна равномерно распределяться между всеми участниками ассоциации в соответствии с величиной их затрат на производство продукции. Следовательно, окупаемость затрат товаропроизводителей на всех стадиях должна быть равнозначной. Коэффициент паритета можно рассчитать по формуле

$$K_{п} = \frac{OЗ_i}{OЗ_t}, \quad (3)$$

где  $K_{п}$  – коэффициент паритета;  $OЗ_i$  – окупаемость затрат товаропроизводителя;  $OЗ_t$  – окупаемость затрат по конечному продукту.

Обобщающий критерий результативности функционирования ассоциации рассчитывается для каждого участника процесса институциональных преобразований при помощи соответствующего показателя по формуле

$$\text{Эф}_i = \frac{\Pi_i}{З_i} 100\%, \quad (4)$$

где  $\text{Эф}_i$  – уровень рентабельности продукции конкретного участника ассоциации;  $\Pi_i$  – прибыль от реализованной продукции, полученная данным участником;  $З_i$  – затраты на производство продукции у данного субъекта хозяйствования.

В результате проведенных исследований установлено, что наиболее целесообразной формой интегрированного объединения в картофелепродуктовом подкомплексе на современном этапе аграрной реформы является ассоциация. Предложенная методика позволит дать оценку результативности ее функционирования на основе целевых критериев и соответствующих им показателей.

### Литература

1. Программа совершенствования агропромышленного комплекса Республики Беларусь на 2001-2005 годы/ Минист. сел. хоз. и продов. РБ. – Минск: Бел. науч. центр информ. и маркетинга АПК. – 2001. – 20 с.