

УДК 631.145:636+637.1(476.1)

*Ф. И. СУБОЧ*

**ПЕРСПЕКТИВЫ ОРГАНИЗАЦИОННО-ЭКОНОМИЧЕСКОГО  
СОВЕРШЕНСТВОВАНИЯ ИНТЕГРАЦИОННЫХ ФОРМИРОВАНИЙ  
МОЛОЧНО-ПРОДУКТОВОГО ПОДКОМПЛЕКСА ЮГА МИНСКОЙ ОБЛАСТИ**

*Центр аграрной экономики Института экономики НАН Беларуси*

*(Поступила в редакцию 20.02.2006)*

Для того, чтобы развитие молочно-продуктового подкомплекса юга Минской области имело устойчивые перспективы, оно должно располагать выверенной концепцией, определяющей ее стратегию и тактику. Сельское хозяйство – это звено цепи, ускоренная модернизация которого может обеспечить подъем всей экономики. Оно является базовой отраслью, которая самовоспроизводится и обеспечивает исходным сырьем многие отрасли отечественной промышленности, что возможно при достаточных инвестициях и придании АПК приоритета развития.

Агропромышленный комплекс Беларуси представляет крупное межотраслевое формирование, в которое входят технологически и организационно связанные с перерабатывающей промышленностью отрасли сельского хозяйства, обеспечивающие ее сырьем, промышленность, производящая средства производства и производственно-техническое обеспечение. Важнейшим интегрирующим фактором, объединяющим отрасли комплекса в единую целостную систему, является полезный конечный продукт, производимый перерабатывающей промышленностью на заключительной стадии технологической цепи.

В Государственной программе возрождения и развития села на 2005–2010 годы также предусматривается создание на базе крупных перерабатывающих предприятий-интеграторов разноуровневые вертикально и горизонтально интегрированные структуры, в том числе аграрные финансово-промышленные группы. Их задача – объединить деятельность субъектов АПК по производству и переработке сырья, торговых и финансово-кредитных организаций, предусмотреть перспективу перерастания этих структур в крупные конкурентоспособные и экспорториентированные корпорации с выходом на межгосударственный уровень и привлечением иностранного капитала.

Сравнительный анализ структуры АПК в Беларуси и развитых зарубежных стран свидетельствует о том, что в этих странах существует принцип максимального использования продукции, произведенной в сельском хозяйстве. Значительный удельный вес приходится также на переработку сельскохозяйственного сырья, холодильное и тароупаковочное хозяйство, специализированный транспорт и реализацию готовой продукции. Низкий технический уровень перерабатывающей промышленности Беларуси приводит к повышенным расходам сырья, топливно-энергетических ресурсов, трудозатрат на производство единицы продукции по сравнению с развитыми странами.

Чтобы изменить ситуацию, необходимо переориентировать всех участников единой технологической цепи «производство – переработка – реализация готовой продукции» на конечный результат. Путем объединения усилий производителей сырья, переработчиков, торговли, финансовых структур, их взаимозаинтересованной работы можно существенно изменить положение в агропромышленном комплексе в лучшую сторону, используя главным образом имеющиеся большие потенциальные резервы.

На современном этапе требуется более широкое и последовательное развитие кооперативно-интеграционных процессов на всех уровнях управления АПК. Необходимо увеличить количество интегрированных структур, участники которых должны работать на конечный результат.

Мировой опыт показывает, что там, где перерабатывающие предприятия имеют устойчивые связи с сельскохозяйственными товаропроизводителями, повышается общая эффективность аграрного производства. В таких формированиях повышение эффективности производства достигается во многом за счет снижения затрат на промежуточных стадиях технологического процесса агропромышленного производства, а также за счет более полной загрузки производственных мощностей. Наряду с другими более успешно решается и такая важная задача, как привлечение инвестиций.

В нынешних условиях существует необходимость развития агропромышленной интеграции на основе обеспечения технического, технологического, экономического единства и непрерывности этапов производства, заготовки, транспортировки, хранения и переработки сельскохозяйственной продукции с целью стабилизации агропромышленного производства и повышения его экономической эффективности.

Традиционное содержание региональной экономической стратегии нацелено на определение оптимальной территориальной структуры и размеров производства как в стране в целом, так и в каждом конкретном регионе. Наиболее значимые решения принимаются на уровне стратегического управления регионом. В научных исследованиях по данной тематике получили дальнейшее развитие принципы приоритетной стратегической концепции территориальной интеграции: общность природно-ресурсного потенциала, специализация предприятий, экономические связи.

Рациональное сочетание факторов повышения конкурентоспособности в комплексе с преимуществами интегрированных структур создают предпосылки абсолютной устойчивости отраслей АПК по отношению к внешней среде и позволяют максимально реализовать производственный потенциал.

Создание объединяющих структур с целью повышения эффективности осуществляется не на основе заинтересованности отдельных участников в объединении, а на общих интересах всей интегрированной системы. Перерабатывающие промышленные предприятия, располагающие информацией о запросах потребителей, зачастую оказываются базовыми субъектами агропромышленной интеграции. Поэтому целесообразно выделить принцип обязательности участия в интеграционных структурах перерабатывающих предприятий.

Объективной основой агропромышленной интеграции является высокий уровень производительных сил, развитие общественного разделения труда, расширение взаимосвязей сельского хозяйства с другими сферами экономики. Ускорение научно-технического прогресса вносит изменения в традиционно сложившиеся функции сельского хозяйства. Развиваются связи сельского хозяйства с производными от него отраслями, которые заняты доведением продукции до потребителя. В результате усиливается зависимость каждого звена в цепи производства конечных продуктов.

Интеграция служит одним из основных факторов снижения транзакционных издержек, что способствует рациональному использованию ресурсов экономики и повышению эффективности производства.

Экономическое значение и причина интеграции состоят также в том, что в крупных интегрированных формированиях проявляется так называемый *эффект масштаба производства*. За счет крупных размеров вертикально интегрированных формирований обеспечивается гарантированный сбыт, увеличивается доля рынка, повышается конкурентоспособность продукции, облегчается получение кредита, успешнее реализуются инвестиционные проекты, вводятся технологические новшества, расширяются возможности диверсификации производства, достигается кумулятивный эффект налоговых выплат.

Интеграция имеет и другие преимущества, подтверждающие ее значение для экономики страны, регионов, административных районов и предприятий, например, совместное использование производственных ресурсов и объединение капитала; снятие барьеров для продвижения сырья и продукции; создание благоприятных условий участникам интеграции; сглаживание сезонности производства и использования сырья.

Интересы тех, кто проявляет стремление к интеграции отдельного предприятия, группы предприятий и интегратора могут не совпадать. Это несовпадение и даже антагонизм должны заменяться отношениями взаимной выгоды, исходя из приоритетов общих интересов. Взаимные выгоды интеграции проявляются в росте объема производства, переработки и реализации, повышении качества и ассортимента продукции, ускорении оборачиваемости оборотных средств, сокращении издержек от совместной информационной и управленческой деятельности, снижении потерь продукции, устранении лишних посреднических и управленческих звеньев.

Интегрированные формирования должны организовываться и функционировать с соблюдением принципа *целостности и комплексности молочно-продуктового подкомплекса*. Этот принцип отражает целесообразность создания формирования и участия в нем, поскольку цель может быть достигнута, если создается целостная самостоятельная организационная единица, которая охватывает весь технологический цикл производства продукта, обеспечивает четкую сбалансированность между всеми технологическими звеньями (участниками интеграции).

Данный принцип выражает также комплексность территории, размещения формирования на определенной территории продовольственного комплекса. При этом возможны разнообразные способы вхождения участников в состав формирования.

Принцип *ведущего звена* (наличие предприятия-интегратора) является специфическим, характерным только для агропромышленной интеграции, в роли ведущего звена выступает, как правило, экономически сильное и устойчивое предприятие любой отрасли как, например, на юге Минской области РУП ПО «Беларуськалий».

Принцип *создания благоприятных условий для развития интеграции в молочно-продуктовом подкомплексе* означает, что государство не должно препятствовать этому процессу, оно должно создать нормативно-правовую базу, разработать и финансировать соответствующие программы, оказывать финансовую поддержку.

Процесс агропромышленной интеграции становится объективной необходимостью на той стадии развития производительных сил, когда особо возрастает роль и значение разделения труда, выделения специальных звеньев производства, переработки и сбыта продукции, самоопределения промышленных вертикальных структур, налаживания между ними тесных экономических взаимоотношений.

Процесс образования новых формирований обусловлен необходимостью решения ряда задач, среди которых наиболее важными являются: обеспечение реструктуризации предприятий как с точки зрения производства, так и управления; обязательное привлечение инвестиций на модернизацию и реконструкцию производства; внедрение безотходных и энергоресурсосберегающих технологий; обоснование эффективной структуры производства перерабатывающих предприятий, сельхозпроизводителей и торговли на основе интеграции и кооперации; объективное распределение доходов между переработкой, сельхозпроизводителями и сбытом в соответствии с их реальным экономическим вкладом.

Конкуренция уже сейчас заставляет белорусских переработчиков молочно-продуктового подкомплекса активизировать взаимодействие с поставщиками сырья. В перспективе конкуренция на аграрном рынке должна побудить переработчиков к поддержке своих сырьевых зон путем разработки и осуществления программ по их инвестированию, построенных на принципах взаимовыгодного сотрудничества.

Примером, заслуживающим внимания, является деятельность сахарных заводов. На протяжении ряда последних лет они занимаются централизованными поставками в сельскохозяйственные предприятия семян, удобрений, средств защиты растений, помогают с уборкой и транспортировкой. Конечно, это сопряжено с дополнительными затратами, необходимостью брать кредиты, отвлекать силы и средства от собственного производства. Однако полная загрузка производственных мощностей, стремление сельхозпредприятий выращивать сахарную свеклу свидетельствует о правильности выбранной стратегии. Поскольку финансовое положение предприятий перерабатывающей промышленности в настоящее время не позволяет им самостоятельно оказать значительную поддержку производителям сырья, необходимо оказывать государственную поддержку сельхозпроизводителям по цепи «банк – перерабатывающее предприятие – сельхозпроизводитель».

Сложившаяся ситуация обуславливает необходимость принятия целого комплекса мер по развитию АПК в целом и перерабатывающей промышленности в частности. В настоящее время первым шагом на этом пути должна стать кооперация и интеграция всех сфер АПК, при этом параллельно должны идти и другие процессы в экономике: либерализация внутреннего рынка продовольствия и ресурсов, реальная приватизация, привлечение инвестиций.

В молочно-продуктовом подкомплексе республики возможны различные формы интегрированных объединений – аграрные промышленно-финансовые и хозяйственные группы, холдинги.

Для товаропроизводителей, имеющих в настоящее время высокий производственный потенциал, но испытывающих острый дефицит оборотных средств, рекомендуется такая форма объединения, как *аграрная финансово-промышленная группа*. При условии заинтересованности в развитии АПК конкретного региона со стороны банка либо инвестиционной компании данная форма наиболее перспективна.

Перед молочно-продуктовым подкомплексом республики стоит задача не только достичь положительных сдвигов, но и быстро перейти на новый этап экономического развития, обеспечивающий выход на мировые критерии по конкурентоспособности и эффективности производства.

В 2004–2005 гг. в молочной промышленности республики продолжался процесс концентрации переработки молока. На республиканском и областных уровнях разработаны и осуществляются программы реорганизации молочных предприятий. За последнее время путем преобразования в структурные подразделения, филиалы, участки крупных молочных предприятий, а также ликвидации и сотрудничества на договорной основе преобразован ряд мелких молочных предприятий. В 2005 г. в отрасли функционировало 81 предприятие. В Государственной программе возрождения и развития села на 2005–2010 годы также определен еще ряд предприятий, подлежащих преобразованию в более крупные структурные подразделения.

Перспективным направлением в молочной промышленности является расширение ассортимента цельномолочной продукции головными (перспективными) организациями, а также наращивание производства сыра. Это позволит сократить производство масла животного, которое не обеспечивает окупаемость экспортных поставок.

Структура переработки молока на предприятиях республики приведена в таблице и отображена на рисунке.

**Структура переработки молока и производство готовых молокопродуктов, %**

Административная область	Масло	Сыр твердый	Цельномолочная продукция	Молочные консервы	Сухое цельное молоко	Прочее
Брестская	46,0	25,4	26,5	0,8	0,8	0,5
Витебская	49,9	6,0	20,0	9,0	9,7	5,4
Гомельская	45,0	1,0	23,0	14,0	16,0	1,0
Гродненская	42,7	19,6	16,4	–	14,3	7,0
Минская	56,7	17,5	17,5	–	–	8,3
Могилевская	62,8	12,3	22,8	–	1,4	0,7
г. Минск	–	7,0	88,0	–	–	5,0
В целом по республике	43,3	12,7	30,6	3,4	6,0	4,0

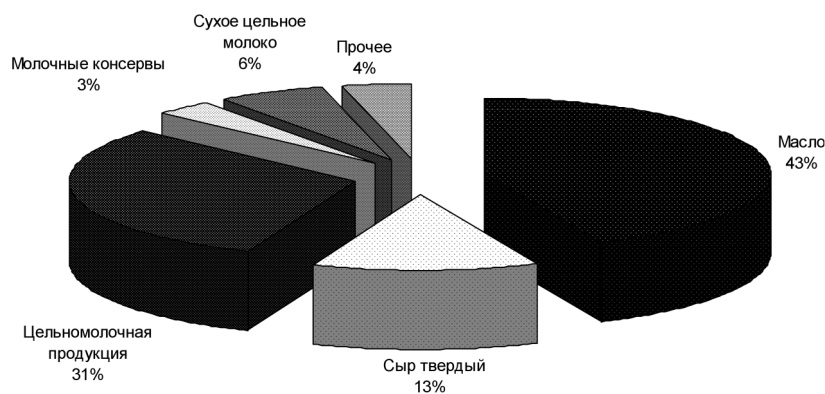
Наиболее оптимальная структура использования молока в Брестской области. На производство масла животного здесь расходуется 46,0% молока, сыра – 25,4%, а на долю цельномолочной продукции остается 26,5% сырья.

В Минской области переработка молока будет сосредоточена в 13 юридически самостоятельных организациях, в структурные подразделения будет преобразовано 6 организаций:

– к ОАО «Слуцкий сыродельный комбинат» присоединятся ОАО «Узденский молочный завод» и ОАО «Стародорожский маслодельный завод»;

– к ОАО «Клецкий маслодельный комбинат» присоединится ОАО «Несвижский городской молочный завод»;

– к ОАО «Борисовский молочный комбинат» присоединится ОАО «Логойский маслодельный завод»;



Структура переработки молока по Республике Беларусь

– к КПУП «Гормолзавод № 3» г. Минска присоединится ОАО «Дзержинский маслодельный завод» и ОАО «Пуховичский молочный завод».

– ОАО «Червенский молочный завод» с учетом его технического и финансового состояния предполагается ликвидировать.

Предполагаемый годовой экономический эффект от оптимизации числа молокоперерабатывающих организаций составит 3,62 млрд руб.

Осуществление в предстоящий период коренного технического перевооружения молочной промышленности, поднятие ее на мировой технический уровень требует системного и комплексного подхода к решению научно-технических проблем. Отраслевая наука совместно с академической в сжатые сроки должна решить крупные научно-технические проблемы, обеспечивающие переход промышленности на качественно новые технологии и оборудование. Одно из центральных мест в научно-исследовательских работах должны занимать разработка и освоение ресурсосберегающих технологий с использованием новых физических методов обработки молока. Широкое внедрение новейшей технологии должно обеспечить необходимое совершенствование ассортимента и качества молочных продуктов, а также значительное снижение затрат на их производство. Выход на передовые рубежи научно-технического прогресса в молочной промышленности предполагает создание и освоение в ближайшие годы принципиально новых технических средств, позволяющих комплексно механизировать и автоматизировать технологические процессы. Широкое применение должны найти гибкие производственные системы с микропроцессорным управлением, робототехника, всемерная электронизация производства.

Основным направлением научно-технического прогресса в молочной промышленности является повышение эффективности использования сырьевых ресурсов, снижение материалоемкости продукции путем глубокой и комплексной переработки сырья, расширения использования вторичных ресурсов. При этом дополнительный прирост продукции, полученный путем сокращения потерь и улучшения использования первичного сырья, обходится в 2–2,5 раза дешевле, чем получение такого же количества продукции за счет роста производства сельхозсырья.

Обновление основного технологического оборудования на предприятиях молочной промышленности не превышает 3–4% в год, тогда как необходимый темп должен быть в 2,5–3 раза выше. В связи с этим износ активной части основных фондов в молочной промышленности составляет 60–65%.

Ускоренное обновление основных производственных фондов на новой технической основе является одним из главных направлений интенсификации производства в молочной промышленности. Без такого обновления невозможна качественная перестройка производства на выработку продукции повышенной биологической ценности и широкого ассортимента в объемах, полностью удовлетворяющих спрос населения с учетом возраста, состояния здоровья, размеров дохода и других факторов.

В связи с этим для расширения ассортимента, улучшения качества продукции, ее упаковки, в целях снижения энергозатрат, себестоимости выпускаемой продукции, повышения ее конкурентоспособности на внутреннем и внешнем рынках предусматривается техническое перевооружение предприятий преимущественно для наращивания эффективного экспорта.

Предусматривается проведение технического перевооружения молочной промышленности в 2 этапа (Постановление Совета Министров Республики Беларусь от 15 июля 2005 г. № 792).

**Первый этап: 2005–2006 гг.** В Минской области техническое перевооружение планируется провести в 5 организациях молочной промышленности: ОАО «Борисовский молочный комбинат»,

ОАО «Молодечненский гормолзавод», ОАО «Клецкий маслодельный комбинат», ОАО «Слуцкий сыродельный комбинат», ОАО «Копыльский маслодельно-сыродельный завод». Необходимый объем инвестиций составит по области 26,7 млрд руб. Планируемые мероприятия: переоснащение цехов по производству твердых сыров с увеличением мощности на 2,5 т в смену, цельномолочной продукции, сухого обезжиренного молока, мороженого, систем холодоснабжения.

**Второй этап: 2007–2010 гг.** В Минской области предусматривается техническое перевооружение 5 организаций: ОАО «Молочник», г. Дзержинск, ОАО «Холопеничский маслосыродельный завод», ОАО «Любаньский сыродельный завод», ОАО «Нарочанский маслосыродельный завод», ОАО «Солигорский молочный завод», ОАО «Березинский сырзавод». Кроме того, будет продолжено техническое перевооружение ОАО «Молодечненский гормолзавод», ОАО «Клецкий маслокомбинат», ОАО «Слуцкий сыродельный комбинат», ОАО «Вилейский гормолзавод». Планируемые мероприятия: реконструкция приемно-аппаратного цеха; техническое перевооружение цехов по выработке сыров, цельномолочной продукции, казеина и сухого обезжиренного молока; приобретение и установка оборудования для расфасовки и упаковки продукции; газификация котельных; реконструкция и модернизация систем холодоснабжения; приобретение специализированного автотранспорта.

В соответствии с Программой развития мясной и молочной промышленности Минской области на 2005–2006 годы, целью которой является повышение эффективности работы организаций молокоперерабатывающей промышленности, предусмотрены меры по оптимизации количества предприятий, сделан акцент на развитие более полной переработки сырья на крупных предприятиях. Поэтому нами и рассмотрен юг Минской области как регион с развитым молочным животноводством, где необходима дальнейшая углубленная переработка сырья на основе изменения структуры получаемых продуктов.

Расположен этот регион в северной зоне Припятской низменности, где преобладают пойменные заливные луга, сенокосы и пастбища которых должны стать преимущественными зонами экологически чистого молочного животноводства, развивающегося за счет естественного содержания животных на основе высококачественных травяных кормов. Здесь можно производить высококачественную и относительно недорогую молочную продукцию.

Комплексное развитие предприятий молочной промышленности юга Минской области будет осуществляться путем создания интеграционных агропромышленных формирований, включающих предприятия, производящие сырье, осуществляющих его промышленную переработку и сбыт готовой продукции.

Наиболее существенные экономические преимущества, представляемые участникам интеграционного формирования, сводятся к следующему:

- рациональное перераспределение оборотных средств между участниками, уменьшение привлечения заемных ресурсов и сокращение на этой основе процентных выплат за пользование кредитом;
- уменьшение налогов и платежей по уплате единого налога на конечной стадии реализации готовой продукции;
- повышение загрузки производственных мощностей, увеличение объемов производства, снижение удельных затрат на единицу продукции и увеличение прибыли по сельскому хозяйству и молочной промышленности;
- обновление основных промышленно-производственных фондов предприятий, совершенствование специализации производства, обеспечение своевременных расчетов за поставленную сельскохозяйственную продукцию, повышение качества производства и переработки молочной продукции, рациональное использование отходов;
- концентрация средств и ресурсов на приоритетных направлениях развития отраслей и предприятий молочной промышленности;
- создание условий для внедрения достижений и постепенного перехода на качественно новые технологии переработки и производства широкого ассортимента готовой конкурентной продукции, оптимизация сырьевых зон и концентрация производства на наиболее эффективных пе-

рерабатывающих предприятиях, обеспечивающих максимальный выход товарной продукции из единицы сырья.

Вместе с тем низкая эффективность производства, износ активной части основных фондов не позволили добиться существенного улучшения экономической ситуации. В стране не создан благоприятный инвестиционный климат, следствием чего является чрезвычайно низкий уровень привлечения иностранных инвестиций и кредитов, что усложняет процесс технического перевооружения экономики.

Известно, что для устойчивого рыночного развития молочно-продуктовый подкомплекс Республики Беларусь должен быть в преобладающей мере экспортоориентированным. Только таким образом возможно воссоздать необходимый потенциал конкурентности не только на внешнем рынке, но и на внутреннем, что особенно важно, поскольку угроза вытеснения отечественного АПК происходит не только на внешнем рынке, но уже и на внутреннем экономическом пространстве.

Следовательно, генеральная и долгосрочная стратегия региональной группы «Юг Минской области» молочно-продуктового подкомплекса должна состоять в ориентации на безупречное качество продукции. Тактическая же политика должна быть гибкой и дифференцированной, нацеленной преимущественно на традиционные рынки, в том числе и в России.

В настоящее время большинство субъектов рынка юга Минской области функционирует без консолидированной стратегии в производстве, переработке и сбыте, согласованной политики по продвижению своей продукции на внутренний и внешний рынки.

Субъекты комплекса юга Минской области преследуют в основном собственные экономические интересы. Они разобщены с точки зрения реализации функций целостного и комплексного государственного регулирования и не интегрированы в систему, имеющую единые технологические, коммерческие, экономические цели. Несмотря на отмечающийся прирост производства, финансово-экономическое состояние субъектов хозяйствования юга Минской области является достаточно сложным, за исключением РУП ПО «Беларуськалий».

Значение экологической обстановки на юге Минской области чрезвычайно велико, так как регион является крупнейшим в масштабах Беларуси производителем калийных удобрений. Основную часть загрязняющих веществ здесь представляют галитовые отходы и глинисто-солевые шламы. С целью сохранения природных ландшафтов и агроландшафтов, повышения экономического уровня производства сельского хозяйства требуются социально-экономические преобразования юга Минской области, которые должны включать разработку концепции устойчивого развития сельского хозяйства с учетом экологизации аграрного производства. Максимальный эффект в решении данных проблем могут обеспечить консолидированные меры, одной из которых является создание кооперативно-интеграционной структуры на юге Минской области, целями которой являются: объединение консолидированных интересов в единой технологической цепи «производство – переработка – сбыт готовой продукции»; выработка и последовательная реализация стратегии устойчивого развития АПК юга Минской области.

Инициативная группа провела анализ возможных путей создания кооперативно-интеграционных объединений и пришла к выводу, что в сложившихся условиях на юге Минской области наиболее оптимальным является создание хозяйственной группы.

Эта форма наиболее полно отвечает задачам развития региона, текущему организационно-правовому статусу предприятий и отношениям их подчиненности.

Хозяйственная группа (предполагаемое название «Юг Минской области») может быть создана на базе организаций молочно-продуктового подкомплекса, имеющих лучшие производственно-экономические результаты деятельности, например, сельскохозяйственных организаций, специализирующихся на производстве молока; промышленных предприятий, имеющих высокую загрузку производственных мощностей и устойчивое финансовое положение, например РУП ПО «Беларуськалий».

Основным направлением хозяйственной группы «Юг Минской области» будет производство, переработка и сбыт сельскохозяйственной продукции, взаимоотношения между ее участниками планируется строить на принципах хозяйственного и коммерческого расчета для получения наибольшего экономического эффекта.

Сельскохозяйственные предприятия организуют производство молока и поставляют его в качестве сырья в объемах, необходимых для полной загрузки производственных мощностей перерабатывающих предприятий.

Функционирование в перспективе перерабатывающих предприятий, особенно крупных, в основном определяется уровнем конкурентоспособности производства и сбыта продукции. Поэтому необходимо адаптировать к условиям рыночной экономики не только организацию производства, но и систему взаимосвязей с поставщиками сырья, сбытом готовой продукции, взаимоотношения с государственными органами.

### **Выводы**

1. Перед молочно-продуктовым подкомплексом республики стоит задача не только достичь положительных сдвигов, но и быстро перейти на новый этап экономического развития, который обеспечивает выход на мировые критерии по конкурентоспособности и эффективности производства.

Актуальной и пока нерешенной проблемой на предприятиях молокоперерабатывающей промышленности остается высокая энергоемкость и материалоемкость производства. Необходима коренная реконструкция этих предприятий с целью перехода на энерго- и ресурсосберегающие технологии. Для этого требуются крупные инвестиции, привлечение которых должно стимулироваться государством.

2. Анализ состояния молочно-продуктового подкомплекса юга Минской области свидетельствует о весьма сложной производственной и экономической ситуации. Несмотря на наращивание объемов производства основных видов продукции, расширение ассортимента выпускаемой продукции, совершенствование структуры производства, отрасль находится в тяжелом финансово-экономическом положении.

3. Чтобы изменить ситуацию, необходимо переориентировать всех участников единой технологической цепи «производство – переработка – реализация готовой продукции» на конечный результат.

Следует в максимальной степени переориентировать сырьевые ресурсы на высокотехнологичные предприятия, имеющие мощности по переработке вторичных ресурсов, тем самым наиболее эффективно используя сырье. В сочетании с продуктовой специализацией это даст возможность существенно повысить эффективность молочной отрасли как в рамках отдельного региона, так и республики в целом.

4. Считаем, что на первом этапе необходимо завершить работу по реорганизации ОАО «Слуцкий сыродельный комбинат» путем присоединения к нему в качестве структурных подразделений ОАО «Стародорожский маслодельный комбинат» и ОАО «Узденский молочный завод». На втором этапе развития интеграционного процесса с участием ОАО «Слуцкий сыродельный комбинат» возможно создание хозяйственной группы «Юг Минской области».

5. Кроме предлагаемого интеграционного формирования могут создаваться другие, адаптированные к экономическим условиям юга Минской области и требованиям по производству и сбыту готовой продукции.

### **Литература**

1. Республиканская программа повышения эффективности агропромышленного комплекса на 2000–2005 гг. / П. П. Попов, В. Г. Гусаков, Г. И. Гануш и др. Мн., 2000.
2. Реформирование агропромышленного комплекса: Уч.-метод. пособие / Под ред. В. Г. Гусакова. Мн., 2002.
3. Стабилизация развития агропромышленного производства Республики Беларусь / Под ред. В. Г. Гусакова. Мн., 2004.

*F. I. SUBOCH*

### **PERSPECTIVES OF ORGANIZING AND ECONOMIC IMPROVEMENT OF INTEGRATION ORGANIZATIONS OF THE SOUTH OF THE MINSK REGION**

#### **Summary**

The dairy product sub-complex of the Republic is facing the task not only to achieve positive changes in the production, but also to rapidly move to a new stage of the economic development.

The state of the dairy product sub-complex of the South of the Minsk region is analyzed. Its stated problems are specified. Measures to improve the efficiency of the dairy product branch are proposed.