

УДК 631.17:664:334.5:631.145

А. С. САЙГАНОВ¹, А. А. ЗЕЛЕНОВСКИЙ²

**СТРАТЕГИЯ РАЗВИТИЯ СФЕРЫ АГРОСЕРВИСА,
ПЕРЕРАБОТКИ И ПОТРЕБИТЕЛЬСКОЙ КООПЕРАЦИИ
В СИСТЕМЕ АГРОПРОМЫШЛЕННОГО КОМПЛЕКСА**

¹*Центр аграрной экономики Института экономики НАН Беларуси,*

²*Белорусский государственный аграрный технический университет*

(Поступила в редакцию 25.10.2006)

Государственной программой возрождения и развития села на 2005–2010 годы, утвержденной Указом Президента Республики Беларусь № 150 от 25 марта 2005 г. [1], наряду с увеличением производства сельскохозяйственной продукции и продовольствия в объемах, достаточных для внутреннего рынка, предусматривается также и формирование необходимых экспортных ресурсов, что может быть достигнуто только на основе создания и функционирования высокоэффективной сферы производственного обслуживания АПК страны, отвечающей мировому уровню промышленно развитых стран с рыночной экономикой.

В этой связи стратегия развития агросервисных предприятий должна быть направлена на формирование насыщенного, многообразного и доступного по стоимости и качеству рынка производственно-технических услуг для сельскохозяйственных товаропроизводителей, обеспечивающего устойчивое ведение сельскохозяйственного производства, по следующим основным направлениям.

Техническое переоснащение сельского хозяйства. Обуславливается тем, что за последнее десятилетие ресурсооснащенность сельскохозяйственных организаций сократилась в среднем на 50%, а степень износа основных производственных фондов достигла 80%, при этом затраты материальных ресурсов на производство единицы сельскохозяйственной продукции в республике в 2–3 раза выше, чем в наиболее развитых странах.

В этих целях техническое перевооружение и обновление машинно-тракторного парка (МТП) сельскохозяйственного производства целесообразно осуществлять как за счет государственных бюджетных средств, выделяемых под соответствующие программы, включая лизинг, так и привлечения собственных финансовых ресурсов сельскохозяйственных организаций. Поэтому в соответствии с разработанной Государственной программой возрождения и развития села на 2005–2010 годы для совершенствования технологий, выполнения в научно обоснованные сроки комплекса работ в растениеводстве и животноводстве предусматривается оптимизировать структуру МТП и обеспечить к 2010 г. потребность в тракторах в количестве 73,9 тыс. физ. ед., в зерноуборочных и кормоуборочных комбайнах – 14,5 и 6,5 соответственно, в зерносушильных комплексах – 4 тыс. ед., а также в другой сельскохозяйственной технике.

В целом для технического переоснащения сельского хозяйства на 2005–2010 гг., согласно данной программе, с различных источников финансирования будет направлено 5,5 трлн руб. капитальных вложений.

Повышение эффективности механизированного производственного обслуживания сельскохозяйственных товаропроизводителей. В этой связи одним из важных направлений в сфере производственного обслуживания сельского хозяйства является развитие сети эффективно функционирующих механизированных отрядов, создаваемых на базе агросервисных предприятий

районного уровня. Заметим, что применительно к современным условиям механизированные отряды следует рассматривать как хозрасчетные структурные подразделения базовых обслуживающих и производственных предприятий сферы АПК, призванные обеспечить эффективное использование техники и трудовых ресурсов при оказании услуг хозяйствующим субъектам всех форм собственности, осуществляющие поточность технологических процессов на возделывании сельскохозяйственных культур и выполнении сезонных работ, мобилизуя для этого ресурсы основного и обслуживающего производства. Концентрированное использование специализированной техники и трудовых ресурсов соответствующей квалификации при поточной организации ведения работ позволяет достигать высокой эксплуатационной производительности машин, что подтверждается на практике. Так, в 2004 г. средняя выработка по республике на один зерноуборочный и кормоуборочный комбайн в механизированных отрядах была выше соответственно в 1,6 и 2,6 раза, чем в среднем по хозяйствам, из года в год стабильно увеличивается динамика объемов выполняемых работ данными формированиями. Например, в 2004 г. только механизированными отрядами агрофирм было убрано зерновых культур на площади 227,9 тыс. га, что составило в целом 10,8% ко всей уборочной площади по республике, намолочено 638,8 тыс. т зерна, или 9,2% от всего объема. Силами механизированных отрядов льнозаводов в 2001, 2003 и 2004 гг. услуг по тереблению льна было оказано соответственно на площади 13,3, 16,9 и 10,7 тыс. га, что составило 19,2, 23,7 и 14,1% от общереспубликанского объема работ за указанные годы. Необходимо подчеркнуть, что в отдельных районах механизированные отряды обеспечивают до 20% объемов заготовки кормов, уборки зерновых культур и других работ.

В этой связи в настоящее время резко возросла роль и значение механизированных отрядов в производственном обслуживании сельскохозяйственных потребителей, что требует организации их функционирования на научной основе. Прежде всего, как показывает практика, эффективная работа данных формирований во многом зависит от качества оперативного планирования их деятельности. Оно должно включать не только разработку маршрутной схемы передвижения механизированных отрядов по району, но и оптимальное их комплектование техникой. Поэтому оперативный план работ механизированных отрядов должен строиться с учетом следующих условий:

- определения перечня технологических звеньев, необходимого для выполнения определенной сельскохозяйственной работы, конкретному товаропроизводителю;
- дневная производительность механизированного отряда или отдельных технологических звеньев должна быть такой, чтобы обеспечивалось выполнение всего объема работ в соответствии с агротехническими сроками или сроками установленными потребителем услуг. Например, при заготовке сенажа или силоса агротехнические сроки заполнения траншеи составляют 3–4 дня;
- возможности работы технологического звена (звеньев) в течение рабочего дня на одном поле;
- уровня управляемости, так как любое технологическое звено представляет собой трудовой коллектив, где звеньевой работает наравне с остальными трактористами-машинистами.

Чтобы обеспечивалось выполнение этих условий, при оптимальных маршрутах движения по каждому конкретному району, примерно за неделю до начала сезонных работ должны быть составлены рабочие планы для механизированных отрядов или отдельных технологических звеньев. Основным документом для их составления являются договора между райагросервисами и сельскохозяйственными организациями, которые, в свою очередь, должны заключаться не позднее, чем за две недели до начала выполнения работ.

Вторым важным направлением повышения производственно-технического обслуживания сельскохозяйственных потребителей является создание современных машинно-технологических станций (МТС) в системе районного агропромышленного комплекса, представляющих собой производственно-обслуживающие предприятия, основными функциями которых являются самостоятельное или кооперативное производство сельскохозяйственной продукции с действующими сельскохозяйственными организациями всех форм собственности, оказание многофункционального технического сервиса потребителям.

Практика функционирования Логойской и Жлобинской МТС показывает, что по сравнению с сельскохозяйственными товаропроизводителями они имеют более высокую техническую готовность машинно-тракторного парка и организацию проведения механизированных работ, что позволяет им качественно и своевременно выполнять заказы и обеспечивать эффективное использование техники.

Поскольку как механизированные отряды, так и МТС укомплектованы высококвалифицированными кадрами механизаторов, то эти структуры в настоящее время постоянно пополняются энергонасыщенной сельскохозяйственной техникой и, по сути, уже осуществляют внедрение ресурсосберегающих технологий в практику сельскохозяйственного производства. Поэтому неслучайно это направление нашло отражение в разработанной Государственной программе возрождения и развития села на 2005–2010 гг., согласно которой предусматривается дооснастить механизированные отряды при организациях агросервиса новыми высокопроизводительными техническими средствами и поставить им в течение данного периода не менее 1200 зерноуборочных комбайнов, 500 широкозахватных косилок и 460 граблей-валкообразователей. Кроме того, в 2008–2010 гг. в каждой области будут дополнительно созданы по 2–3 машинно-технологические станции.

Необходимо подчеркнуть, что наряду с функционированием механизированных отрядов и машинно-технологических станций должны получить широкое развитие и различные кооперативы по производственно-техническому обслуживанию сельскохозяйственных потребителей, формирующиеся на производственной базе реформируемых сельскохозяйственных предприятий и обслуживающих организаций районного уровня, а также функционирующие в форме различных вариантов совместного использования средств производства, принадлежащих отдельным товаропроизводителям, в том числе и крестьянским (фермерским) хозяйствам. К примеру, такие кооперативы по ремонту топливной и гидравлической аппаратуры, двигателей, коробок перемены передач тракторов К-700/701, Т-150К и других наиболее сложных узлов и агрегатов уже создаются и функционируют в ряде районов Могилевской и Гомельской областей. Кроме того, в сфере агросервиса будут функционировать и независимые (частные) от потребителей формирования, осуществляющие свою деятельность на коммерческой основе, с целью создания определенной конкуренции на рынке услуг.

Важное значение для стабилизации и дальнейшего устойчивого развития агропромышленного комплекса Беларуси будет иметь и межфермерская кооперация в использовании техники. В этой связи основными формами кооперации в использовании различных видов машин и механизмов могут быть следующие:

межфермерские малые предприятия, соучредителями которых могут выступать конкретные крестьянские (фермерские) хозяйства, формирующие уставный фонд из собственных финансовых источников и материальных средств;

районные ассоциации крестьянских (фермерских) хозяйств, обладающие правом юридического лица, приобретающие необходимый комплекс машин и механизмов для их обслуживания по заявкам;

группы крестьянских (фермерских) хозяйств, оказывающие взаимоплачиваемые услуги не только друг другу при выполнении механизированных работ своими силами (техникой), но и другим потребителям.

Создание рынка подержанной техники. Эффективность функционирования данного рынка подтверждается опытом США, Великобритании и других экономически развитых стран. Так, например, в США, Германии и странах ЕС на один новый трактор приходится 3–4 подержанных. Широкое распространение получила в настоящее время система купли-продажи подержанной и списанной техники и во многих регионах Российской Федерации.

В республике вторичный рынок сельскохозяйственной техники находится пока только в стадии становления. Однако, как показывают предпроектные исследования, в нем заинтересованы не только экономически несостоятельные хозяйства, но и рентабельные сельскохозяйственные организации и агросервисные предприятия. В качестве примера начала процесса развития вторичного рынка сельскохозяйственной техники можно привести Мостовский ремонтный завод,

который в настоящее время скупает подержанные тракторы МТЗ-80(82) у бывших колхозов и совхозов, крестьянских (фермерских) хозяйств, населения, других организаций не только Гродненской области, но и в России, Украине, восстанавливает их и реализует потребителям по взаимно выгодной цене. Безусловно, такая продукция пользуется у них высоким спросом. Наряду с Мостовским ремонтным заводом Дзержинский райагросервис Минской области стал восстанавливать подержанные трактора марки К-700/701, а Верхнедвинский Витебской области – штанговые опрыскиватели. Кроме того, имеются и другие примеры в республике по восстановлению различных машин, что свидетельствует о расширении емкости вторичного рынка сельскохозяйственной техники.

Формирование системы фирменного технического сервиса. При этом в качестве головного центра выступает непосредственно фирма-изготовитель. Функции регионального центра (как правило, одного на область) должны осуществлять или заводы по ремонту машин данной марки или вновь созданные, например, на базе районных агросервисных организаций, укомплектованные необходимым оборудованием и обслуживающим персоналом. Дилерские пункты фирменного сервиса рекомендуется создавать в составе базовых обслуживающих структур районного уровня, где завод-изготовитель будет иметь свою долю акций. Кроме того, также возможна форма организации гарантийного и послегарантийного технического обслуживания на договорной основе между производителями машин и различными ремонтно-техническими предприятиями.

Важнейшим стратегическим направлением развития отраслей перерабатывающей промышленности в настоящее время является оптимизация численности предприятий и их сырьевых зон с целью увеличения загрузки производственных мощностей. Так, только в 2005 г. в молочной отрасли было сокращено путем объединения 15 молокозаводов. Реконструировано и технически переоснащено ряд предприятий мясо-молочной промышленности. Вместе с тем износ активной части основных фондов в молочной промышленности составляет 59,3%, в мясной – 56,2%. В этой связи ускоренное обновление основных производственных фондов на новой технической основе является приоритетным. Без него невозможна качественная перестройка производства на выработку продукции повышенной биологической ценности и широкого ассортимента в объемах, полностью удовлетворяющих спрос населения с учетом возраста, состояния здоровья, размеров дохода и других факторов.

В связи с этим для расширения ассортимента, улучшения качества продукции, ее упаковки, в целях снижения энергозатрат, себестоимости выпускаемой продукции, повышения ее конкурентоспособности на внутреннем и внешнем рынках является целесообразным проведение технической модернизации перерабатывающих предприятий с учетом наращивания эффективного экспорта. Для этих целей необходимо осуществить переоснащение сыродельных цехов с приростом мощностей; внедрение технологических линий по производству творога, казеина, мороженого, первичной обработки и нормализации молока; организацию производства сухой сыворотки; обеспечение холодильным оборудованием сельскохозяйственных организаций и другие мероприятия. Для повышения эффективности функционирования перерабатывающих отраслей весьма актуальным является создание кооперативно-интеграционных структур, где интеграторами должны выступать перерабатывающие предприятия. Как показывает практика, наиболее приемлемой организационно-правовой формой кооперации и интеграции является агропромышленное объединение в виде хозяйственной или аграрной финансово-промышленной группы, позволяющей переориентировать всех участников единой технологической цепи производство – переработка – сбыт на конечный результат. В сочетании с продуктовой специализацией это позволит повысить эффективность перерабатывающих отраслей как в отдельных регионах, так и республики в целом.

Система потребительской кооперации является органической составной частью общей сферы производственного обслуживания АПК Республики Беларусь. Поэтому важное место в решении устойчивого социально-экономического развития сельских территорий, формирования необходимых условий жизнеобеспечения населения, придания привлекательности сельскому образу жизни и труда, достижению установленных социальных стандартов должно отводиться вопросам повышения эффективности работы предприятий системы Белорусского союза потре-

бительских обществ. Прежде всего это касается совершенствования заготовительной деятельности и торгового обслуживания сельского населения, расширения номенклатуры оказываемых услуг. Достижение поставленных задач возможно путем полного охвата сельских населенных пунктов приемозаготовительной сетью; повсеместного перехода на систему заказов сельскохозяйственной продукции в крестьянских (фермерских), личных подсобных хозяйствах и сельскохозяйственных организациях на основе договоров; организации снабжения личных подсобных хозяйств населения семенами растений, саженцами плодовых деревьев, пестицидами, минеральными удобрениями, пленкой, тарой, молодняком скота и птицы, продавая эти товары по предварительным заказам сельских жителей; премирования активных сдаччиков продукции сельских подворий, предоставления им скидок на приобретение ряда товаров, льготной оплаты различных оказываемых им услуг; выделения владельцам личных подсобных хозяйств кредитов под сдаваемую сельскохозяйственную продукцию и сырье; передачи пустующих или неэффективно используемых торговых помещений в аренду пайщикам, местным жителям, работникам потребительской кооперации, изъявившим желание осуществлять предпринимательскую деятельность; содействия кооперации крестьянских (фермерских) и личных подсобных хозяйств с крупнотоварными сельскохозяйственными и перерабатывающими организациями.

Важным направлением повышения эффективности работы организаций системы «Белкоопсоюза» должно являться также дальнейшее развитие и совершенствование процессов кооперации в сферах производства продукции и обслуживания, образование различных видов и форм кооперативов. Здесь все зависит от возможностей товаропроизводителей, их зрелости, степени развития экономических отношений, а также от готовности государства предоставлять работникам необходимые и достаточные условия для самоорганизации.

Полагаем, что в современных условиях хозяйствования наиболее целесообразным для села могут быть две основные группы кооперативов – сельскохозяйственные производственные и потребительскообслуживающие.

Основные виды производственных кооперативов – сельскохозяйственная артель и кооперативное хозяйство, так как они являются коммерческими организациями.

Сельскохозяйственная артель должна создаваться работниками на основе добровольного членства для совместной деятельности по производству, переработке и сбыту сельскохозяйственной продукции путем объединения имущественных паевых взносов и передачи их в паевой фонд кооператива. Члены такого кооператива обязательно участвуют в его деятельности и являются сельскохозяйственными товаропроизводителями независимо от выполняемых ими функций.

Кооперативное хозяйство в виде сельскохозяйственного кооператива рекомендуется создавать крестьянскими (фермерскими) и личными подсобными хозяйствами на основе добровольного членства для совместной деятельности по обработке земли, производству животноводческой продукции или для выполнения иной деятельности, связанной с производством сельскохозяйственной продукции, основанной на личном трудовом участии членов и объединении их имущественных паевых взносов.

Сельскохозяйственные потребительскообслуживающие кооперативы организуются товаропроизводителями (гражданами и (или) юридическими лицами) при условии их обязательного участия в его хозяйственной деятельности. Формируются, если в его состав входит не менее двух юридических лиц или не менее трех граждан. При этом юридическое лицо, являющееся членом кооператива, должно иметь, как правило, один голос при принятии решений общим собранием, если иное не предусмотрено уставом кооператива. Могут быть как коммерческими, так и некоммерческими организациями и в зависимости от вида их деятельности подразделяются на перерабатывающие, сбытовые (торговые), обслуживающие, снабженческие, садоводческие, огороднические, животноводческие, кредитные, страховые и иные, созданные для выполнения одного или нескольких видов деятельности.

К *перерабатывающим кооперативам* должны относиться потребительскообслуживающие кооперативы, занимающиеся переработкой сельскохозяйственной продукции (производством мясных, рыбных и молочных продуктов, хлебобулочных изделий, овощных и плодово-ягодных продуктов, изделий и полуфабрикатов из льна и др.).

Сбытовые (торговые) кооперативы по своему функциональному назначению призваны осуществлять продажу продукции, а также ее хранение, сортировку, расфасовку, упаковку и транспортировку, заключать сделки, проводить изучение рынков сбыта, организовывать рекламу указанной продукции и т. п.

Обслуживающие кооперативы предназначены для выполнения целого комплекса таких работ, как мелиоративные, транспортные, ремонтные, строительные и эколого-восстановительные, должны осуществлять телефонизацию и электрификацию в сельской местности, ветеринарное обслуживание животных и племенную работу, работу по внесению удобрений и ядохимикатов, оказывать научно-консультационные, информационные и другие услуги.

Снабженческие кооперативы образуются в целях закупки и продажи средств производства, удобрений, известковых материалов, кормов, нефтепродуктов, оборудования, запасных частей, пестицидов, гербицидов и других химикатов, а также в целях закупки любых других ресурсов, необходимых для производства сельскохозяйственной продукции; тестирования и контроля качества закупаемой продукции; поставки семян, молодняка скота и птицы; производства сырья и материалов и поставки их сельскохозяйственным товаропроизводителям; закупки и поставки сельскохозяйственным предприятиям необходимых им потребительских товаров (продовольствия, топлива, ветеринарных препаратов и т. п.).

Садоводческие, огороднические и животноводческие кооперативы должны образовываться для оказания комплекса услуг по производству, переработке и сбыту продукции растениеводства и животноводства.

Кредитные кооперативы могут создаваться для кредитования и сбережения денежных средств членов (участников) кооперативов и их объединений.

Страховые кооперативы формируются для оказания различного рода услуг по страхованию имущества, земли, посевов, животных и основных видов деятельности.

Таким образом, реализация вышеизложенных стратегических направлений должна обеспечить более высокие темпы развития сферы услуг и инфраструктуры сервиса, переработки и потребительской кооперации, что позволит более успешно решать задачи, которые поставлены Государственной программой возрождения и развития села на 2005–2010 гг.

Литература

1. Государственная программа возрождения и развития села на 2005–2010 годы. Минск: Издательство «Беларусь», 2005.

A. S. SAIGANOV, A. A. ZELENOVSKI

DEVELOPMENT STRATEGY OF AGROSERVICES, PROCESSING AND CONSUMER CO-OPERATION IN THE SYSTEM OF THE AGROINDUSTRIAL COMPLEX

Summary

The article substantiates the strategy directions of the re-equipment of agriculture, the enhancement of the efficiency of mechanized industrial services of agricultural commodity producers, the creation and functioning of the second hand machinery market, the organization of firm technical services, the development of processing industry branches and the sphere of consumer co-operation in the agroindustrial complex of the Republic of Belarus. Their implementation will allow a more successful solution of those problems that have been stated by the State Program on the revival and development of a village for 2005–2010.