

УДК 631.151.6

*М. И. ЗАПОЛЬСКИЙ<sup>1</sup>, А. В. ГРИГОРЕНКО<sup>2</sup>*

## **ОСНОВНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ РАЗВИТИЯ АГРОПРОМЫШЛЕННОЙ ИНТЕГРАЦИИ В УСЛОВИЯХ ПЕРЕХОДНОЙ ЭКОНОМИКИ**

<sup>1</sup>*Центр аграрной экономики Института экономики НАН Беларуси,*

<sup>2</sup>*РСУП «Демехи» Речицкого района*

*(Поступила в редакцию 08.09.2006)*

Зарождение и развитие кооперативного движения неразрывно связано с пропагандистской и организаторской деятельностью основоположников кооперации, которые сыграли огромную роль в законодательном признании кооперации государством, в создании первых кооперативных союзов. Развитие сельской кооперации и агропромышленной интеграции идет по пути эволюции от самых простых их форм к сложнейшим транснациональным интеграционным формированиям, которые играют определяющую роль в развитии мировых продуктовых рынков. Создание и развитие кооперативных организаций в сфере производства, торговли, кредитно-финансовых отношений представляет собой, наряду с другими факторами эволюционного развития, реальный путь экономического и социального подъема АПК и имеет все основания стать основой для строительства новых кооперативных отношений на селе.

Агропромышленная интеграция, являясь более высокой степенью развития сельскохозяйственной кооперации, выступает в качестве объективной необходимости дальнейшего развития стран с переходной экономикой и создания в них эффективной национальной продовольственной системы. Различные формы агропромышленных интеграционных систем образуются в условиях обостряющейся конкуренции, ограниченности собственных экономических ресурсов и малоемкого внутреннего аграрного рынка по географическому принципу и базируются на индустриализации агропромышленного производства, которая в последнее время развивается высокими темпами [1].

Вместе с тем создание общих продовольственных рынков развивающихся стран является необходимым условием упрочения их положения в новой мировой экономике, выравнивания уровней развития интегрируемых стран и создания базы для равноправного диалога с более развитыми странами.

Установлено, что в настоящее время проводится недостаточно исследований по проблемам агропромышленной интеграции, несмотря на имеющееся большое количество описаний и обобщений опыта развития этого явления. Это объясняется, по нашему мнению, недостаточно развитой теоретической базой построения методологии интегрирования в АПК; отсутствием восприятия агропромышленной интеграции как самостоятельного экономического явления и осмысления характеристик его развития; невыстроенностью принципиальной системы исследований в этом направлении.

Совершенствование интеграции в АПК требует познания самой сути агропромышленного производства, принципов функционирования самоорганизующихся систем и особенностей их развития в определенных условиях. Системность исследования интеграционных процессов состоит в понимании следующего положения: составляющие интеграции находятся в различных плоскостях деятельности ее субъектов, поэтому должны изучаться не только отношения между предприятиями, но и они сами (формы их организации и собственности, система управления

и др.) [2]. В этой связи нами сформулированы основные закономерности (зависимость интеграционных процессов от текущего состояния предприятий-интеграторов; связь между содержанием агропромышленной интеграцией и формами ее организации; снижение удельного веса сельскохозяйственного производства в структуре конечного продукта АПК; сочетание общегосударственных, коллективных и личных интересов; оптимизация всех звеньев интеграционного формирования; адекватность в распределении эффекта между партнерами по интеграции) и принципы (целесообразность создания; выбор основного ядра интеграции; главенства общих интересов по сравнению с частными; солидарного участия членов интегрированного формирования во внутрисистемном продвижении продукции и закупок ресурсов; принцип дифференциальных оптимумов) развития агропромышленной интеграции, выявлены тенденции совершенствования ее процессов в переходный период.

Вполне очевидно, что переход к рыночной экономике существенным образом меняет механизм взаимодействия между собственностью, трудом и капиталом как в АПК, так и внутри интеграционных альянсов. Изучение показало, что эти взаимосвязи на рубеже веков претерпевают существенные перемены и основательно меняют приоритеты экономического роста: в настоящее время он определяется уже не природным и физическим капиталом, а «человеческим капиталом». Главная цель и смысл экономического развития в настоящее время состоит не в ускоренном развитии рыночной экономики как таковой, а в предоставлении каждому человеку возможностей для реализации своего потенциала и ведения здоровой, творческой жизни. Установлено, что реальной движущей силой прогресса становится «человеческий капитал», доля прироста которого в мировом хозяйстве составляет в настоящее время уже 64% [3].

В этой связи нами сформулированы и обоснованы некоторые закономерности этого взаимодействия в условиях переходной экономики для АПК, в том числе для интеграционных альянсов (происходит отчуждение труда от собственности; экономическое и технологическое побуждение к труду происходит непосредственно на уровне субъектов интегрированных формирований; диспаритет цен на продукцию сельского хозяйства и других отраслей; необходимость наращивания инвестиций в человеческий капитал; зависимость притока инвестиций в отрасль от уровня акционерного капитала субъектов АПК). Практическое их применение при создании и функционировании интегрированных формирований обеспечивает самостоятельность, заинтересованность и экономическую ответственность таких формирований, оптимизирует мотивацию интересов и уровень социальных гарантий для их работников.

Новые условия хозяйствования существенным образом меняют развитие аграрного рынка, где вместо двухполюсной рыночной схемы «спрос – предложение» формируется более разветвленная, включающая в себя на уровне корпораций и кооперативных объединений несколько разнопорядковых целевых задач, требующих системного решения. При этом система взаимодействия хозяйствующих субъектов в агросфере регулируется не традиционной рыночной силой непосредственно, а целостной системой корпоративной и кооперативной организации с активным участием государства [4].

Исследования показывают, что на рубеже веков появляются новые тенденции в развитии кооперации и интеграции, возникают принципиально новые разновидности фермерских кооперативов (так называемых «кооперативов нового поколения»), возрождается торговая потребительская кооперация, нетрадиционные кооперативные общины, растет удельный вес кредитной кооперации.

В условиях переходной экономики при многообразии форм хозяйствования и собственности целесообразно создание таких кооперативно-интеграционных структур (кооперативов, горизонтальных и вертикальных интеграционных объединений, сельскохозяйственных и агропромышленных хозяйственных групп), которые способствуют развитию эффективных интеграционных связей предприятий АПК. Анализ показал, что во всех подкомплексах отечественного АПК происходит рыночная трансформация существующей структуры, которая позволяет повышать эффективность производства и конкурентоспособности продукции на основе изменения организационно-правовых форм деятельности предприятий, совершенствования принципов построения интеграционных отношений, изменения отношений собственности и т. д. [5].

Проведенные нами исследования позволили определить основные направления развития кооперативно-интеграционных структур в современных условиях как в развитых странах, где широкое распространение получают различные модели интеграции на контрактной системе взаимоотношений между сельхозтоваропроизводителями, перерабатывающими, сбытовыми и другими организациями, так и в странах с переходной экономикой, где развитие кооперативно-интеграционных отношений в агросфере происходит в русле общемировых тенденций и совершенствование их развития пойдет по пути применения разнообразных форм и видов интеграционных альянсов, в основном с участием хозяйствующих субъектов одной формы собственности.

Важнейшим аспектом эффективного функционирования кооперативно-интегрированных структур является создание целостной системы государственного регулирования интеграционных процессов в АПК, которая определяется экономическими функциями, объективно присущими государству. Таким образом, в результате длительной эволюции государственное регулирование деятельности субъектов интеграции становится доминирующим, оставляя рынку роль катализатора повышения эффективности производства. В этой связи нами выделены основные функции централизованного регулирования отношений с интеграционными структурами и предложены методические рекомендации по совершенствованию их использования. Для создания основы формирования системы развития агропромышленной интеграции в АПК Беларуси необходима правовая база, которая должна определяться законом, в котором целесообразно сформулировать свод основных норм, определяющих цели, принципы, инструменты и масштабы государственной поддержки формирований, основанных на корпоративно-кооперативной форме собственности.

Принципиальное значение в условиях переходной экономики приобретает вопрос управления государственной собственностью в процессе функционирования агропромышленных интегрированных формирований, так как доля собственности государства у большинства субъектов агропромышленной интеграции является преобладающей.

Рыночные отношения требуют новых методологических подходов по формированию и функционированию интегрированных формирований в АПК. Решению этой проблемы во многом способствует разработанная нами концепция наиболее приемлемой и перспективной для Беларуси организационно-правовой формы хозяйствования на переходном этапе на основе производственных кооперативов, которая наиболее полно отвечает требованиям и специфике сельскохозяйственного производства и позволяет сохранить размеры существующего крупного товарного хозяйства. При создании интегрированных структур в продуктовых подкомплексах с участием перерабатывающих предприятий наиболее перспективным является организация вертикальных производственно-сбытовых кооперативов, которые позволяют включать в свой состав не только крупных, но и мелких производителей сельскохозяйственной продукции. Проведенное в нашей республике реформирование колхозов в сельскохозяйственные производственные кооперативы (СПК) подтверждает данный вывод, так как оказало позитивное влияние на развитие отрасли [5].

Выполненные нами исследования позволили обосновать экономическую целесообразность создания критерия оценки оптимального варианта при формировании и функционировании интегрированных агропромышленных структур на основании метода анализа иерархий, относимого нами к методам стратегического планирования, который позволяет по единой шкале «взвесить» их достоинства и недостатки, создать ранжированную систему приоритетов на основе относительного сопоставления макропоказателей анализируемых вариантов, построить критерий выбора наилучшего варианта. При этом сопоставляемые варианты целесообразно оценивать по совокупности своих «надсистемных» показателей, которые отражают возможности аграрной отрасли как компонента системы продовольственной безопасности и одновременно как субъекта отечественной экономики. Содержание этих показателей выражается категориями, соответствующими уровню принятия решений. Оценка альтернатив реструктуризации АПК в соответствии с принципами синергетики производится нами с учетом всех аспектов его функционирования в масштабах государства.

По результатам исследований нами разработана система индикаторов для оценки процесса агропромышленной интеграции, методика распределения общего дополнительного эффекта в со-

здаваемых интегрированных структурах и принципы распределения общей выгоды в условиях рыночных преобразований, которые дают возможность учесть реальные изменения процессов интеграции в аграрной сфере и позволяют устанавливать рациональное соотношение интересов участников таких формирований.

Поскольку для эффективного функционирования любого формирования интегрированного типа важнейшее значение имеет определение обоснованной доли каждого участника в общем конечном результате, нами оптимизирована модель распределения конечной цены готового продукта между членами кооперативно-интегрированного формирования по различным вариантам, которая позволяет установить обоснованную долю каждого участника технологической цепи в цене реализуемой конечной продукции.

Выполненные нами исследования позволили разработать рекомендации по определению сопоставимости результатов производственно-финансовой деятельности субъектов интеграции, что дает возможность приведения к общему знаменателю показателя эффективности созданных интегрированных структур в различных продуктовых подкомплексах агропромышленного производства. Выделены также группы интегрированных формирований по достигнутому уровню интеграции и величины коэффициента общей эффективности, которые адаптированы к действующей практике и позволяют определить целесообразность создания таких формирований и предпочтительность их функционирования в том или ином продуктивном подкомплексе, а также предложены основные сопоставимые показатели их деятельности. По нашей оценке, целесообразно их использование как для корректировки стратегических управленческих решений, так и для оценки развития интеграционных процессов на государственном уровне для регулирования этих процессов в АПК.

Поскольку в аграрной сфере по-прежнему ощущается недостаток источников для ее перевооружения [6], нами разработана схема управления инвестиционными процессами и инновационными программами в рамках ИАПФ на региональном уровне, которая на практике позволяет применять новые технологии на каждой стадии единой технологической цепочки «от фермы до потребителя», задействовав финансовые возможности поставщиков ресурсов, сельскохозяйственных предприятий, переработчиков и торговых агентов. Разработана и предложена также система показателей на основании схемы управления инвестиционными процессами, которая позволяет определять эффективность вложенных инвестиций и последовательность ее расчета для каждого участника регионального интегрированного формирования.

### Выводы

1. Практическое использование предложенной нами совокупности теоретических и практических положений направлено на комплексное создание в аграрной сфере эффективных кооперативно-интегрированных отношений рыночного типа.

2. Предложенная концепция рыночного механизма взаимодействия хозяйствующих субъектов различных продуктовых подкомплексов и теоретические основы ее построения, конкретные методики его формирования и функционирования усиливают мотивацию участников интеграционных процессов в росте эффективности не только интегрированных структур, но и всего агропромышленного комплекса.

### Литература

1. Т к а ч А. В. Сельскохозяйственная кооперация: Учеб. пособие. М.: ИТК «Дашков и К», 2002.
2. Г у с а к о в В. Г. Рыночный ли западный рынок или основы и перспективы развития корпоративно-кооперативной организации агропромышленного производства // Известия ААН РБ. 2000. № 4. С. 2–10.
3. Щ е т н и н а И. В. Управление собственностью в интегрированных агропромышленных формированиях. Новосибирск: РАСХН. Сиб. отд. СибНИИЭЗХ, 1999.
4. У ш а ч е в И. Формирование системы управления инновационной деятельностью в АПК // АПК: экономика, управление. 2005. № 6. С. 5–8.
5. З а п о л ь с к и й М. И. Интеграционные процессы в АПК в условиях переходной экономики. Минск: Институт аграрной экономики НАН Беларуси, 2005.
6. К о т к о в е ц Н., Ш п а к А. Активизация инвестирования агропромышленного производства – важное условие его перехода на устойчивое развитие // Агрэкономика. 2005. № 1. С. 3–8.

**BASIC DIRECTIONS OF INDUSTRIAL INTEGRATION PROCESS DEVELOPMENT UNDER  
TRANSITIONAL ECONOMY CONDITIONS**

**Summary**

The problems of agroindustrial integration are the subject of long-term research of scientific establishments and investigators. It finds its reflection in numerous publications, thematic works, theses. Scientific conferences of different levels are dedicated to the problems of integration. Agroindustrial integration is the subject of constant attention from the side of executive and legislative branches of power. Nevertheless, the variety of knowledge on this topic doesn't mean its completeness, objectivity and effectivity. Moreover, the agroindustrial integration in the practice of the agroindustrial complex of Belarus hasn't been widely spread under new conditions.

It is obvious that the integration development between the commodity producers of different levels is one of the directions to strengthen the economic conditions of the agroindustrial complex. Being inwardly self-sufficient and logically substantiated the process of integration is able to raise the agroindustrial production effectivity to a considerable extent. The creation and development of the cooperative organization in the sphere of production, trade, credit and financial relations represent the real way of economic and social rise of agroindustrial enterprises economy of all forms together with the other factors of evolutionary development.