

УДК 631.145

С. Б. ШАПИРО

**АКТУАЛЬНЫЕ ПРОБЛЕМЫ  
АГРОПРОМЫШЛЕННОГО КОМПЛЕКСА РЕСПУБЛИКИ**

*Министерство сельского хозяйства и продовольствия Республики Беларусь*

*(Поступила в редакцию 01.10.2008)*

Уже более трех лет агропромышленный комплекс Беларуси развивается на основе реализации мероприятий Государственной программы возрождения и развития села на 2005–2010 годы. На ее выполнение в 2005–2007 гг. из всех источников было направлено 46 трлн руб., из них 11 трлн руб. – на развитие социальной сферы и 35 трлн руб. – производственной.

В социальной сфере за этот период создано 666 агрогородков, в которых социальные стандарты сельского населения приближены к городским, сложились условия для их производительного труда и благоприятного проживания.

В производственной деятельности поэтапно реализуются мероприятия по усовершенствованию специализации отраслей сельскохозяйственного производства, где приоритет отдан повышению эффективности использования земельных ресурсов, наращиванию производства животноводческой продукции на крупных молочно-товарных фермах и предприятиях промышленного животноводства: 96 комплекса по выращиванию и откорму крупного рогатого скота, 106 свиноводческих комплексов и 62 птицефабрики.

Вместе с тем возрастает техническая оснащенность сельскохозяйственного производства. За 2005–2007 гг. в сельскохозяйственные организации республики поставлено 7040 тракторов, 531 комбинированный почвообрабатывающе-посевной агрегат, 1620 машин для внесения минеральных и органических удобрений, 4338 зерноуборочных комбайнов, 1131 кормоуборочный комбайн и ряд наименований другой сельскохозяйственной техники. Реконструированы 751 молочно-товарная ферма, 60 комплексов по выращиванию и откорму свиней, 58 комплексов по откорму крупного рогатого скота и 52 птицефабрики. Совершенствуются технологические подходы как в земледелии, так и в животноводстве.

В результате реализации организационных мероприятий и активизации инновационных процессов в аграрном комплексе существенно выросла продуктивность всех его отраслей. Так, урожайность зерновых в среднем по республике в 2007 г. приблизилась к 30 ц/га. Надой молока от коровы превысил 4100 кг. Среднесуточные привесы крупного рогатого скота на выращивании и откорме составили 520 г, свиней – 478 г.

Результаты работы агропромышленного комплекса страны за истекший период 2008 г. свидетельствуют о стойкой тенденции дальнейшего повышения продуктивности как земледелия, так и животноводства. Так, впервые в республике урожайность зерновых и зернобобовых культур в бункерном весе превысила 38 ц/га, а рапса – 24 ц/га. Средний надой молока от коровы за 11 месяцев составил 4134 кг, что на 313 кг выше аналогичного показателя 2007 г.

За годы реализации программы создана база для дальнейшего устойчивого развития аграрной отрасли, обеспечившая рост производства практически всех видов сельскохозяйственной продукции: наполнен внутренний продовольственный рынок; производство основных видов сельскохозяйственной продукции в расчете на душу населения значительно превосходит рекомендованный Минздравом Республики Беларусь уровень потребления; экспорт за этот период увеличился в 2,2 раза (по экспертным оценкам в этом году он достигнет объема 1,8 млрд долларов США); положительное сальдо во внешнеторговой деятельности по предприятиям Минсельхозпрода в нынешнем году оценивается предварительно в 630 млн долларов.

По производству в расчете на душу населения основных видов сельскохозяйственной продукции, кроме зерна, Беларусь на нынешнем этапе развития занимает первое место среди стран СНГ, по производству мяса сравнялась с Германией, а молока – примерно вдвое превышает основные развитые в аграрном отношении страны Европы и США (таблица).

**Производство отдельных видов продукции в наиболее развитых странах СНГ и дальнего зарубежья, кг**

Страна	Зерно (амбарный вес)	Картофель	Мясо	Молоко
Беларусь	744	901	84	609
Казахстан	1301	156	54	326
Россия	575	258	40	226
Украина	630	411	41	263
Германия	527	122	84	345
Франция	1011	104	102	396
США	1158	66	133	276

Следовательно, первая задача Государственной программы возрождения и развития села на 2005–2010 годы – полное обеспечение продовольственной безопасности, широкий выход на зарубежные продовольственные рынки – выполняется достаточно успешно. В настоящее время приоритет в аграрной отрасли следует отдать укреплению экономики сельскохозяйственных организаций, в первую очередь на основе повышения конкурентоспособности белорусской сельскохозяйственной продукции на внутреннем и внешнем рынках. Это позволит осуществлять дальнейшее техническое и технологическое переоснащение аграрного производства, повышать уровень заработной платы и решать социальные проблемы сельского населения.

Безусловно, причины экономических трудностей в аграрной сфере многосторонни, часть из них имеют объективный характер, например, постоянное удорожание материальных и энергетических ресурсов, импортируемых в республику или изготавливаемых отечественной промышленностью из импортного сырья и комплектующих изделий. Так, азотные и фосфорные удобрения в республике производятся из импортного сырья. Практически нет собственного производства действующего вещества для пестицидов. Около 90% горюче-смазочных материалов в стране производится из импортируемой нефти. Нет собственного газа. Естественно, ценовой механизм на ввозимую в республику продукцию практически не поддается регулированию на национальном уровне.

Вместе с тем несоответствующий программным требованиям экономический уровень работы аграрного сектора страны в значительной мере объясняется и субъективными факторами: недостаточным профессионализмом части руководителей и специалистов, выбором в ряде сельскохозяйственных организаций неправильных стратегических подходов, несовершенством применяемых в них технических решений и технологий как в растениеводстве, так и в животноводстве. Поэтому техническая и технологическая модернизация аграрной сферы, внедрение рыночных механизмов хозяйствования, повышение квалификации управленцев на основе новейших достижений науки, передовой отечественной и зарубежной практики на нынешнем этапе являются важнейшими резервами улучшения экономического благополучия сельскохозяйственных организаций.

Анализ экономических результатов хозяйствования свидетельствует об огромном их варьировании в сельскохозяйственных организациях республики, например, рентабельности от минус 35% (ОАО «Чечерск-Агро» Чечерского района) до плюс 218% (КСУП «Богданово» Сенненского района). Следовательно, в республике уже имеется богатый опыт экономически эффективного хозяйствования на земле, который следует распространить на все сельскохозяйственное производство страны.

**Исходя из того, что земля является главным средством производства земледельца, основополагающим направлением деятельности сельскохозяйственных организаций по экономическому укреплению аграрной отрасли является повышение урожайности сельскохозяйственных культур при снижении удельных затрат на технологию их возделывания.**

Отрадно отметить, что генетический потенциал продуктивности сельскохозяйственных растений в системе государственного сортоиспытания, где высеваются наиболее урожайные сорта и более

полно выполняется комплекс агротехнических требований по их возделыванию, а также в передовых хозяйствах республики высок: зерновых – более 100 ц/га, картофеля – около 500 ц/га, сахарной свеклы – более 800 ц/га и адекватная продуктивность других культур. Проведенные учеными расчеты показывают, что в условиях полной реализации потенциала продуктивности, выявленного у современных сортов сельскохозяйственных культур в системе сортоиспытания, при сложившихся посевных площадях валовой сбор зерна составил бы около 12 млн т. Удалось бы приблизиться к нормативному объему производства зерна бобовых культур. Практически удвоились бы валовые сборы картофеля и сахарной свеклы. За счет зеленой массы кукурузы и многолетних трав на пашне представилась бы возможность заготовить около 20 млн т к. ед. Естественно, на нынешнем этапе все эти показатели являются лишь ориентиром для работы сельхозпредприятий, но к ним отрасль будет приближаться по мере оптимизации растениеводства, выхода на полное обеспечение биологических потребностей растений в процессе их вегетации. И этот процесс нужно интенсифицировать, постепенно решая организационные, технические и технологические проблемы.

Исходя из нынешнего состояния внутреннего и внешних продовольственных рынков и необходимости существенного повышения конкурентоспособности белорусской продукции следует неотложно усовершенствовать специализацию отрасли с учетом эффективного и рационального использования природных и трудовых ресурсов, накопленного и создаваемого в перспективе производственного потенциала. В первую очередь в условиях животноводческой специализации аграрной отрасли предстоит сформировать низкзатратную систему кормопроизводства, существенно повысить в этих целях роль бобовых многолетних трав, доведя их посевную площадь не менее чем до 800 тыс. га. В этом плане намечается закупить за счет госбюджета необходимое количество семян клевера и люцерны, обеспечив ими потребности сельскохозяйственных организаций. Одновременно будет реализована программа собственного производства семян люцерны в Гомельской области с расчетом выхода в течение ближайших 4–5 лет на полную потребность республики. Заделы в этом плане и подготовленные кадры имеются.

Предстоит изменить подходы в кукурузосеянии: обеспечить производство в необходимых объемах силоса за счет повышения урожайности этой культуры, а не бесконечного расширения ее посевной площади, так как по данным аграрной науки порогом экономической целесообразности возделывания кукурузы на силос является урожайность 300 ц зеленой массы с гектара, фактически же этот показатель в среднем по республике в 2007 г. составил 244 ц. Необходимо создать высокопродуктивные сенокосы и пастбища. Восстановить систему производства семян многолетних трав. Решить базовые вопросы земледелия, поскольку ныне в 3 раза ухудшен норматив соотношения посевов многолетних трав и пропашных культур. Без неотложного принятия корректирующих мер в недалекой перспективе это неизбежно приведет к падению плодородия почвы и повышению зависимости растениеводства от внешних условий.

В республике ныне практически нет больших проблем в селекции сельскохозяйственных культур. В Государственный реестр сортов сельскохозяйственных культур, допущенных к использованию в производстве в 2008 г., включено 307 сортов, из них 155 отечественных и 152 иностранных. При этом белорусские сорта и зарубежные практически равноценны между собой по продуктивности, но последние менее устойчивы к неблагоприятным условиям зимовки и другим экстремальным климатическим факторам. Сорта белорусской селекции пользуются большим авторитетом за рубежом. Так, 76 из них районированы в 35 губерниях России, в ряде областей Украины и в Прибалтике. Полагаем, что положение в семеноводстве существенно улучшится в результате реализуемых в настоящее время мероприятий по совершенствованию работы РО «Белсемена». В этих целях проводится кадровое укрепление этой организации, пересматривается состав ее участников за счет включения семеноводческих хозяйств с высокой культурой земледелия.

Уровень внесения известковых материалов и минеральных удобрений в предшествующие годы существенно повысили плодородие почв республики. Практически оптимизирована почвенная кислотность. Вместе с тем дальнейшее наращивание объемов применения туков является одним из важнейших направлений повышения продуктивности растениеводства. При этом наиболее острые проблемы отмечаются в состоянии обеспеченности пахотных земель фосфором, содержание которого значительно меньше нижней границы оптимальных параметров. Поэтому именно фосфор в последние годы становится одним из важных факторов, лимитиру-

ющих урожайность сельскохозяйственных культур. Постоянно возрастающие цены на фосфорные удобрения еще больше обостряют эту проблему, возводя ее в ранг первоочередных в плане повышения плодородия почвы.

В Государственной программе возрождения и развития села на 2005–2010 годы потребность республики в минеральных удобрениях на предстоящий год определена в количестве 1600 тыс. т д. в. На нынешнем этапе достижение указанных объемов применения минеральных удобрений вполне реально с учетом уровня государственной поддержки села и экономики хозяйств. Для выхода же на определенный Главой государства уровень продуктивности растениеводства – производства 10 млн т зерна и адекватные объемы другой продукции, – по расчетам НАН Беларуси, общая потребность в минеральных удобрениях возрастает до 1920 тыс. т, в том числе 773,0 тыс. азотных, 344,7 тыс. фосфорных и 842,3 тыс. т д. в. калийных удобрений. Такой объем применения минеральных удобрений позволит планировать достижение в среднем по республике урожайности зерновых и зернобобовых культур в амбарном весе на уровне 40 ц/га, сахарной свеклы – 450–500, картофеля – 350, кукурузы на зерно – 100, кукурузы на зеленую массу – 400, сена многолетних трав – 50–55 ц/га. В расчете на 1 га посевов зерновых колосовых культур потребуется внести 320–350 кг д. в., сахарной свеклы – 380, картофеля – 290–300, кукурузы – 380–400, многолетних трав на пашне – 205 кг д. в. минеральных удобрений.

Для выхода на обозначенный уровень применения минеральных удобрений требуется осуществить модернизацию Гродненского ПО «Азот» и Гомельского химзавода в соответствии с разработанными ими бизнес-планами, дополнительно обеспечить ежегодный импорт в республику по 100–150 тыс. т д. в. азотных и фосфорных удобрений.

Одним из важнейших направлений интенсификации растениеводства является применение интегрированных технологий защиты растений от вредоносных объектов. В последние годы в этой сфере явный приоритет отдан химическим методам, которые при правильном подборе пестицидов и технологий их использования характеризуются высокой эффективностью. Однако, как отмечалось выше, республика не имеет собственного производства химических средств защиты растений, начат выпуск лишь некоторых препаративных форм импортных действующих субстанций. Цены же накупаемые зарубежные препараты ежегодно возрастают. Например, на глифосаты за последние два года они увеличились в 2–3 раза, стоимость разовой обработки ими 1 га посева находится в пределах 70–80 долларов США. Поэтому поставленная перед белорусской наукой задача – разработать собственные субстанции для производства пестицидов на отечественном сырье – является актуальной. Финансирование этого направления исследовательской деятельности будет обеспечено Минсельхозпродом, но под конкретный результат.

В целях удешевления защитных мероприятий, соблюдения требований экологии в аграрном производстве следует более полно использовать потенциал агротехнических мер. В первую очередь восстановить севообороты в земледелии, пересмотреть практику обработки почвы, оптимально сочетая оборотную и поверхностную системы.

**Растениеводство Беларуси по абсолютному большинству видов продукции является базой развития животноводческой отрасли, в наибольшей мере формирующей аграрную экономику.** Самый беспристрастный анализ показывает, что в последние годы в этой сфере аграрной деятельности республика неуклонно наращивает объемы производства, и притом достаточно высокими темпами. Так, в 2000 г. в сельхозорганизациях страны произведено 4420 тыс. т зерна, 2670 тыс. т молока и 626 тыс. т мяса, в 2007 г. эти показатели составили 6659, 4692 и 973 тыс. т соответственно.

Достигнутые объемы производства животноводческой продукции ныне не только обеспечивают внутренние потребности, но и позволяют сформировать значимый экспортный потенциал. Например, на сегодняшний день более 50% молочной продукции, производимой в республике, продается за пределы страны, на внешний рынок поставляется около 20% мяса скота и птицы.

Главная задача, которая стоит сегодня перед животноводческой отраслью, – неуклонное наращивание объемов производства конкурентоспособной продукции. Ее решение видится по трем направлениям: совершенствование породного состава, интенсификация кормопроизводства и внедрение передовых технологий содержания и кормления сельскохозяйственных животных.

Селекционерам следует создать новую породу молочного скота, корова которой должна давать на 100 кг живого веса 1500 тыс. кг молока при затратах на 1 л молока 0,8–0,9 к. ед. На основе



использования мясных пород и межпородного скрещивания повысить мясную продуктивность крупного рогатого скота.

Как отмечалось выше, по-новому предстоит работать с кормопроизводством. По количеству кормов для КРС республика приближается к нормативному уровню, но их качество сегодня не соответствует требованиям скотоводства. Вследствие отсутствия научно обоснованного соотношения между кукурузой и бобовыми многолетними травами ежегодно обостряется проблема кормового белка. На балансирование 1 т к. ед. кукурузного силоса требуется использование белковых добавок стоимостью не менее 50 долларов США. Постоянное игнорирование бобовых многолетних трав является одной из причин высокой затратности скотоводства. Это при том, что техническая оснащенность хозяйств позволяет заготавливать качественные корма из бобовых многолетних трав и их смесей со злаками. Показателен в этом плане пример Ленинградской области: надой от коровы составляет 8–9 тыс. кг молока, а основой кормов являются многолетние травы. Применяемые технологии позволяют заготавливать из трав корма, в которых 1 кг сухого вещества по питательности приближается к 1 кг ячменя, а по содержанию белка в 2 раза превосходят кукурузный силос.

В республике предстоит кардинальным образом изменить подходы к производству товарной продукции свиноводства. Решить эту задачу традиционными темпами невозможно, этого нам не позволяет время. В течение 5–7 лет селекционерам следует создать белорусскую породу свиней, которая бы была в 1,5 раза продуктивнее, а на 1 кг привеса затрачивалось не более 3 кг сухого корма, а не 6 кг как сейчас. Выход на новый породный состав в свиноводстве позволит дополнительно получить около 1000 тыс. т свинины, не увеличивая поголовье свиней, а это 400 млрд руб. дополнительной выручки от реализации.

В настоящее время птицеводство является самой динамично развивающейся отраслью в АПК. В минувшем году, например, во всех категориях хозяйств было произведено 3,2 млрд яиц, т. е. примерно по 320 шт., или 20 кг яичной массы на душу населения, что соответствует уровню развитых стран мира. В мясном птицеводстве результаты пока скромнее и не могут нас удовлетворять. Так, в 2007 г. в среднем на одного жителя в Беларуси произведено около 20 кг птичьего мяса, в то время как в развитых в аграрном отношении странах этот показатель существенно выше, например в США – 62 кг.

В свое время в республике было принято правильное решение: прирост поголовья птицы должен составлять 20–25% в год. Вместе с тем мясо бройлеров в настоящее время производится в основном за счет привозных цыплят. Поэтому следует быстрее ввести в эксплуатацию строящийся в Столбцовском районе племрепродуктор 1-го и 2-го порядка, что позволит существенно повысить генетический потенциал отрасли.

Направление дальнейшего развития птицеводческой отрасли республики, поддержанное Главой государства, определило положительные результаты кооперирования структур с присоединением земель рядом расположенных сельскохозяйственных организаций, интеграции с комбикормовым заводом. По такой схеме представляется возможным решить проблему производства собственного кормового зерна для птицы, промышленного скотоводства и свиноводства, повышения плодородия почв, вести реконструкцию инфраструктуры присоединенных организаций, используя финансовые ресурсы птицефабрик.

Резервом повышения продуктивности животноводства является совершенствование системы племенного дела, сложившейся еще в годы Советского Союза. Сегодня она уже не в полном объеме отвечает реалиям времени. «Белплемяживобъединение» не должно ограничиваться рамками только своих предприятий. Ему следует контролировать и нести ответственность за селекционный процесс во всех хозяйствах республики.

Перед племенной службой и сельхозорганизациями стоят не простые, но реально выполнимые задачи: сформировать в каждом хозяйстве высокопродуктивные породные стада для собственного пользования и обеспечить в ближайшие годы экспорт племенной продукции не менее 100 тыс. гол. скота в год. Рынок на племенной скот достаточно обширен, спрос на белорусский племенной молодняк имеется практически во всех государствах СНГ.

Предстоит выполнить большой объем работ по модернизации производственной базы в животноводстве. По состоянию на 1 января 2008 г. в республике эксплуатируются 24,2 тыс. жи-

вотноводческих помещений, из которых 12,8 тыс., или 53 %, имеют срок эксплуатации свыше 30 лет. Из них 2,4 тыс. помещений находятся в аварийном состоянии и требуют сноса. К настоящему времени производственная инфраструктура животноводческой отрасли во многом устарела как физически, так и морально, например, из 5000 ферм только 506, т. е. 10% оборудованы доильными залами типа «ёлочка». Свыше 30% ферм до сих пор не имеют молокопроводов. Аналогичные проблемы имеют место в свиноводстве, где вследствие большого износа ряда свиноводческих комплексов на них создалась неблагоприятная ветеринарно-эпизоотическая обстановка.

Мировая и отечественная практика внедрения современных энергосберегающих технологий свидетельствует, что наиболее эффективно это осуществляется при строительстве новых объектов. В то же время за 2005–2007 гг. в стране построено только 47 новых молочно-товарных ферм. Строительство новых свиноводческих комплексов и птицефабрик не предусматривалось. С учетом этого до 1 октября 2009 г. планируется построить в каждом районе по одной молочно-товарной ферме на 700–1000 коров, возвести 30 свиноводческих комплексов и 4 комплекса по производству мяса крупного рогатого скота, а также другие производственные помещения. При этом полагаем, что ныне не следует возводить комплексы-гиганты на 54 и 108 тыс. свиней, так как помещение на 24 тыс. свиней легче обеспечить собственными кормами.

Поскольку в республике к настоящему времени осталось 96 комплексов по выращиванию и откорму КРС и на их долю приходится всего 14% производимой в стране говядины, следует широко использовать в мясном скотоводстве простые сооружения типа летних лагерей, где можно на основе дешевых зеленых кормов получать относительно недорогую говядину.

**В условиях инновационного развития отрасли важное значение придается укреплению машинно-тракторного парка сельскохозяйственных организаций** на основе внедрения высокопродуктивных машин и механизмов. К сожалению, ныне это высокзатратное мероприятие. Мы взяли курс на приоритет отечественному сельхозмашиностроению, но цены на отечественную сельскохозяйственную технику постоянно растут, приближаясь к зарубежным аналогам, хотя по эксплуатационным показателям она существенно уступает им. Так, по данным дилерских пунктов, в 2007 г. у 3237 зерноуборочных комбайнов Гомсельмаша, находившихся на гарантийном обслуживании, зарегистрировано 2020, а у 4180 тракторов МТЗ – 4302 отказа по вине заводов. Кроме того, качество работы отечественных технических средств далеко не всегда соответствует технологическим требованиям. Например, после уборки посевов зерновых стерня покрывается густыми всходами потерянного урожая, а в рулонах соломы прорастают оставшиеся в невымоленных колосьях зерна. По самым скромным подсчетам из-за несовершенства уборочной техники республика теряет около 2 ц зерна на 1 га. Большинство кормоуборочных комбайнов не способно измельчать зерно кукурузы в силосе, а это снижает кормовую ценность силосной массы на 30% и более.

С учетом изложенного руководству и конструкторским коллективам предприятий сельскохозяйственного машиностроения следует неотложно усовершенствовать конструкции и улучшить технологию производства сельскохозяйственных машин и механизмов, уменьшить до экономически обоснованной величины стоимость своей продукции. В противном случае возникнет необходимость увеличить объемы импорта сельскохозяйственной техники, хотя это и противоречит Государственной программе по импортозамещению. Но сельское хозяйство не должно нести убытки из-за упущений в работе своих коллег-промышленников.

**Полагаем необходимым усовершенствовать систему государственной поддержки сельскохозяйственных организаций.** Проведенный анализ свидетельствует, что до настоящего времени направляемые в АПК бюджетные средства используются недостаточно эффективно, так как большая их часть используется не на создание инновационной инфраструктуры, а на решение текущих задач: обслуживание кредитов, удешевление сельскохозяйственной техники, компенсации роста цен на основные материальные ресурсы (нефтепродукты, удобрения, средства защиты), а также на приобретение материальных ресурсов, которые безвозмездно или по сниженным ценам передаются сельхозорганизациям. На прямые инвестиции направляется не более четверти выделяемых средств. В распределении ассигнований из областных бюджетов на поддержку села вообще нет единого государственного подхода. Существующий порядок государственной поддержки породил иждивенчество кадров. Сегодня большая часть руководителей и специалистов

в материальном и финансовом обеспечении надеются на государство, игнорируя меры по повышению эффективности собственного производства. Например, в отсутствие топлива в разгар важнейших этапов сельскохозяйственных работ обвиняется Министерство сельского хозяйства и продовольствия Республики Беларусь или Правительство, а не руководители организаций, не обеспечившие его приобретение.

Считаем, что приоритетное использование консолидированного бюджетного фонда поддержки сельхозпроизводителей – финансирование крупных окупаемых объектов на основе бизнес-планов, прошедших строгую государственную экспертизу.

Необходимо также усовершенствовать практику кредитования аграрной отрасли с учетом длительности ее производственных циклов. С государственной точки зрения было бы целесообразным Национальному банку Республики Беларусь дифференцировать процентные ставки по кредиторам, снизив их для агропромышленного комплекса и повысив для отраслей, имеющих короткий по времени оборот капитала.

**С учетом мировой практики предстоит усовершенствовать организационную структуру агропромышленного комплекса республики.** Сегодня он представлен разрозненными субъектами хозяйствования, не увязанными единой идеологией в цепи производство – переработка – реализация. В большей мере в их деятельности предусматриваются узкокорпоративные цели. Взаимоотношения между партнерами чаще строятся на принципах извлечения выгоды за счет других, что наносит ущерб аграрной отрасли в целом. Не выполняется требование Государственной программы возрождения и развития села на 2005–2010 годы по созданию многоотраслевых и узкоспециализированных кооперативно-интеграционных структур, в которых за счет сокращения межхозяйственных затрат, эффективного использования ресурсов, упорядочения налогов намечалось снизить удельную затратность, повысить рентабельность отрасли, создать каналы распределения образующейся на этапе реализации прибыли по всей интеграционной цепи.

Намечавшиеся указанной программой сырьевые зоны перерабатывающих предприятий до сих пор не созданы или существуют лишь на бумаге. В результате вместо заказа на сырье с конкретными качественными показателями посредством заключения договора переработчиков с сельхозпроизводителями заготовка сырьевых ресурсов носит случайный характер, отчего страдает качество производимой продукции, а цена на нее существенно различается по регионам и аналогичным предприятиям.

Например, в среднем по комбикормовым заводам Брестской области цена на комбикорм в I квартале текущего года была почти в 1,5 раза выше, чем в Гомельской области. И это при одинаковых по всей республике закупочных ценах на зерно. В разрезе предприятий хлебопродуктов это различие выражено еще более. Например, цена на один и тот же комбикорм СК-1 Дрогичинского комбикормового завода в марте 2008 г. составляла 600,8 тыс., а Клецкого – 354,9 тыс. руб/т. В этой ситуации продукция первого завода реализуется лишь по административному указанию региональных органов управления, все упущения в организации работы этого и ему подобных предприятий вынуждены покрывать сельхозпроизводители, удорожая свою продукцию.

Основная причина сдерживания интеграционных процессов – отсутствие нормативной базы, обеспечивающей заинтересованность субъектов хозяйствования АПК в создании кооперативно-интеграционных структур, недостаточная активность в этом направлении региональных органов управления агропромышленным комплексом. Поэтому актуальной становится задача принять нормативные правовые акты по функционированию интегрированных структур в АПК, обеспечивающие заинтересованность субъектов хозяйствования в создании кооперативных объединений и оптимизации структуры финансовых потоков в отрасли.

**Сложившаяся система организации и оплаты труда как руководителей и специалистов, так и трудовых коллективов** совершенно не увязана с конкретными экономическими результатами работы каждого участника управленческого или производственного процесса, поэтому в настоящее время специалистами Министерства сельского хозяйства и продовольствия Республики Беларусь и НАН Беларуси разрабатываются предложения по стимулированию высокопроизводительного труда в отрасли, начиная с 2009 г. Полагаем, что для создания механизма реальной заинтересованности руководителей и специалистов сельскохозяйственных организаций в улучшении экономических результатов их деятельности необходимо представить им возможность улучшить

свое материальное благополучие посредством получения помимо заработной платы весомой части дополнительной прибыли (величины уменьшения убытка в убыточных хозяйствах), полученной хозяйством в результате их деятельности по итогам года по сравнению с предыдущим, как это предусмотрено Программой возрождения и развития села на 2005–2010 годы. Одновременно упрощается проблема обеспечения кадрами специалистов, поскольку в этом случае руководитель неизбежно оптимизирует численность управленцев, сформирует свой штаб из деловых партнеров, способных работать на высокий экономический результат.

Для заинтересованности работников сельскохозяйственных организаций, непосредственно занятых в производственной сфере, следует внедрить экономический расчет с ориентацией на уровень рентабельности работы хозяйственных коллективов или индивидуальных работников. В этом случае неизбежно включатся в работу два основных экономических механизма: рост производства продукции и снижение производственных затрат, поскольку разница между выручкой от реализации продукции и затратами на ее производство и есть материальный интерес коллектива и каждого работника. Сформируется бережное отношение к материальным ресурсам, исчезнет целесообразность воровства произведенной продукции и средств производства.

Реализация изложенных принципов мотивации повышения экономической эффективности в убыточных сельскохозяйственных организациях потребует определенного переходного периода, в течение которого возникнет необходимость государственной дотации на материальное стимулирование высокопроизводительного труда. Полагаем, что для доплаты за экономически эффективную работу руководителям, специалистам и трудовым коллективам убыточных хозяйств на этапе их выхода на рентабельное производство потребуются использование средства фонда государственной поддержки производителей сельскохозяйственной продукции и аграрной науки. Это будет очень эффективное вложение государственных инвестиций в аграрную отрасль республики.

**На нынешнем этапе при полном обеспечении продовольственной безопасности страны нет необходимости наращивать производство продукции любой ценой**, так как в этом случае идет перерасход материально-энергетических и финансовых затрат. Следует производить лишь экономически целесообразные виды продукции в экономически целесообразных объемах, только такой подход обеспечит укрепление аграрной экономики. В связи с этим требует существенной корректировки система оценки результатов хозяйствования сельскохозяйственных организаций и регионов. Для реального придания приоритета экономике в АПК основным показателем следует установить прибыль с учетом условий хозяйствования. Он будет наиболее объективно характеризовать уровень хозяйствования на земле и деловые качества руководителей и специалистов. Потеряет смысл направлять ресурсы на производство низкоэффективной продукции, возникнет необходимость на каждом этапе удешевлять технологические процессы, эффективно использовать основные и оборотные фонды.

Считаем, что реализация изложенных направлений совершенствования практики функционирования агропромышленного комплекса республики позволит обеспечить дальнейшее наращивание производства сельскохозяйственной продукции при снижении ее затратности и повышении конкурентоспособности на внутреннем и внешних рынках, на этой основе существенно улучшить экономику сельскохозяйственных организаций, создать базу для решения социальных проблем сельского населения.

*S. B. SHAPIRO*

## CURRENT PROBLEMS OF AGROINDUSTRIAL COMPLEX OF BELARUS

### Summary

The article describes the dynamics of development of agroindustrial complex of the Republic on the basis of performing the State Program on the Revival and Development of a Village for 2005–2010 years. The basic directions of the innovation line of increasing the economic efficiency of agricultural organizations are outlined. Among them are: decreasing the expenses in farming and plant growing, creating and introducing sorts of plants and breeds of agricultural animals of new generation into production, technical modernization of the agricultural branch, improving the organizational structure of agroindustrial complex and the system of payment for work, changing the practice of reckoning up the results of functioning of agricultural organizations and regions of the Republic.