

УДК 631.151.6

М. И. ЗАПОЛЬСКИЙ

ОСОБЕННОСТИ И ТЕНДЕНЦИИ РАЗВИТИЯ КООПЕРАЦИИ В УСЛОВИЯХ СТАНОВЛЕНИЯ РЫНОЧНОЙ ЭКОНОМИКИ

Институт системных исследований в АПК НАН Беларуси

(Поступила в редакцию 14.01.2009)

Кооперация является одним из основных факторов, оказывающих существенное влияние на эффективность функционирования сельскохозяйственных предприятий и повышение их организационно-экономической и финансовой устойчивости. Она представляет собой общественно-экономический процесс, возникающий на определенной стадии развития производительных сил, когда сложившиеся на основе разделения труда организационно-экономические формы межотраслевого взаимодействия оказываются недостаточно действенными и не обеспечивают дальнейшего повышения эффективности производства. Активизация этих процессов в современных условиях связана с дальнейшим развитием и совершенствованием аграрного сектора экономики – переходом его в стадию, близкую по своему характеру к уровню специализации и концентрации к отраслям индустрии.

Полагаем, что в новых условиях хозяйствования правомерно более широкое толкование термина «кооперация» и использование понятия «агропромышленная кооперация», которое включает объективный процесс взаимодействия как отдельных хозяйствующих субъектов, так и всего сельского хозяйства со смежными вспомогательными и обслуживающими отраслями АПК и развитие прямых технологических связей производителей сырья с предприятиями перерабатывающей промышленности и торговли.

Поскольку единый подход к вопросу об общих, родовых признаках, которыми обладают кооперативные объединения, еще не выработан, нами определены основные признаки, присущие им в современных условиях, описание характеристик и сущности которых позволит повысить самостоятельность хозяйствования на принципах самоорганизации, самоуправления, самоопределения и самокупаемости.

Очевидно, что кооперация находится в центре системы экономических отношений и является одной из важнейших категорий экономики и организации производства. Она многогранна, содержит в себе многие экономические категории и отношения, проникает практически во все другие сферы и системы организации производства и проявляется в кооперации труда, капитала, ресурсов, средств и т. п. Кооперация, органически включая в себя управление, организацию, мотивацию и другие направления функционирования, является по своей сути хозяйственным механизмом.

Поэтому не случайно в Государственной программе возрождения и развития села на 2005–2010 годы отмечается, что в целях создания основ для эффективной работы предприятий агропромышленного комплекса, укрепления аграрной экономики следует обеспечить в рамках законодательства рациональное сочетание различных форм собственности и хозяйствования, для чего необходимо развивать кооперацию и интеграцию в АПК, создавая корпоративные узкоспециализированные и многоотраслевые структуры, в центре которых находятся предприятия-интеграторы: перерабатывающие или комбикормовые предприятия, животноводческие комплексы, торгово-сбытовые или кредитно-финансовые организации [1].

По мнению академика В. Г. Гусакова, кооперация многоаспектна и по своему определению бесконечна, так как имея определенное начало (например, объединение двух и более товаропроиз-

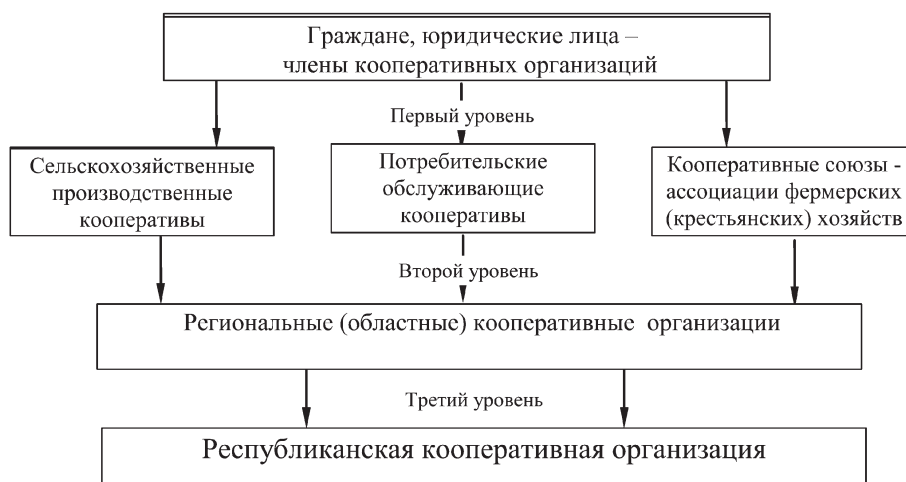


Схема трехуровневой сельскохозяйственной кооперативной системы

водителей для осуществления трудового процесса или финансовых средств для приобретения ресурсов), не имеет временного завершения. Она постоянно развивается и непрерывно совершенствуется от простого к сложному, приобретая все новые виды, формы и содержание (это может быть и небольшое сообщество товаропроизводителей, и многофункциональная фирма, и транснациональная корпорация) [2].

В последнее время во многих странах усиливается воздействие кооперативного движения на хозяйственную деятельность в аграрной сфере, которое охватывает довольно обширную сферу общественной деятельности сельского населения и товаропроизводителей. Оно проявляется в массовой деятельности общества по защите своих интересов, прав и свобод в экономической и социальной сферах, пропаганде кооперативных идей и принципов, агитации в пользу кооперативных форм ведения коллективного производства в аграрной сфере, разработке проектов кооперативных законов и уставов, создания кооперативов и их союзов.

В отечественном агропромышленном комплексе также просматривается становление, развитие и совершенствование кооперативных форм хозяйствования, которые наиболее распространены в сфере производства сельскохозяйственной продукции за счет создания в первую очередь сельскохозяйственных производственных кооперативов.

Совокупность кооперативных организаций, начиная от первичных и завершая республиканским уровнем, могут образовывать кооперативную систему.

В представленной кооперативной системе (рисунок) каждый кооператив, как правило, является членом вышестоящей кооперативной организации, которая возглавляется единым избранным органом. Она охватывает все первичные кооперативы определенного вида и кооперативные союзы (ассоциации) снизу доверху. Кроме того, она может включать в себя подразделения, обеспечивающие финансовую поддержку развития кооперативов, защиту их интересов и координацию деятельности.

Полагаем, что в новых условиях хозяйствования правомерно использовать понятие «агропромышленная кооперация», которое включает объективный процесс взаимодействия как отдельных хозяйствующих субъектов, так и всего сельского хозяйства со смежными вспомогательными и обслуживающими отраслями АПК и развитие прямых технологических связей производителей сырья с предприятиями переработки и торговли.

Поскольку единый подход к вопросу об общих, родовых признаках, которыми обладают кооперативы, еще не выработан, нами определены основные признаки, которые присущи кооперативным организациям в современных условиях хозяйствования (табл. 1).

Следует отметить, что подлинная кооперация – это самовоспроизводящаяся система, требующая соблюдения четких функций организации и управления для саморазвития. Поэтому она не всегда совпадает с целями общества, так как ее самосовершенствование нередко вступает в противоречие с общественными интересами, особенно в части производства и поставок потреби-

Т а б л и ц а 1. Основные характеристики и сущность сельскохозяйственной кооперации в современных условиях хозяйствования

Характеристика понятия	Сущность понятия
Дуализм кооперации – одновременное выполнение функций общественной организации и коммерческого предприятия	Сочетание экономического и социального начал делает кооперацию противоречивой. С одной стороны, предпринимательская деятельность кооперативов подчинена этическим идеям; с другой – только благодаря хозяйственному успеху они оказывают воздействие на социальное развитие
Создание условий для повышения эффективности производства, роста доходности и прибыльности субъектов кооперации, улучшение их доступности к необходимым производственно-техническим ресурсам	Оптимизирует производство на всех этапах единой технологической цепи, диверсифицирует виды деятельности участников кооперации, минимизирует расходы по согласованному управлению объединением, на проведение единых рыночных и маркетинговых исследований
Выполнение собственностью на имущество служебной роли в кооперативных организациях	Члены кооператива материально участвуют в формировании имущества, которое служит для извлечения доходов при его использовании. Полученные же доходы позволяют улучшить их бытовые условия, получить дополнительные услуги и т. д.
Наличие солидарной материальной ответственности членов кооперативов за результаты совместной экономической деятельности	Возникает при несостоятельности (банкротстве) организации, недостатке имущества и финансовых средств для удовлетворения претензий кредиторов. На эти цели используются паевые взносы членов кооператива
Осуществление управления делами кооперативной организации на демократических началах	Высший орган управления – общее собрание, на котором действует принцип «один кооператор – один голос». Демократия в управлении подразумевает не только права, но и обязанности пайщика
Возникновение синергического эффекта на основе усовершенствования системы продвижения продукции в технологической цепи	Объединение отдельных разрозненных агропромышленных предприятий на основе создания горизонтально и вертикально интегрированных структур с целью обеспечения их успешности и достаточной рентабельности каждого участника объединения

тельской продукции. Это обусловлено тем, что саморазвитие кооперации во многих случаях приводит к расширению функций, диверсификации деятельности субъектов хозяйствования, освоению новых сфер производства, а это может привести к захвату рынка и монополизации производства и сбыта продуктов питания [3].

Полагаем, что это противоречие устраняется принятием законодательных мер по ограничению монополистической деятельности крупных кооперативных структур. Вместе с тем в условиях становления рыночных отношений кооперация более гибко приспосабливается к требованиям рынка, стремится учитывать интересы потребителей на основе создания необходимых условий разделения труда и специализации технологических звеньев в общей цепи производства и рыночного сбыта продовольственных товаров и тем самым позволяет избегать монополизации производства.

Очевидно, что организация агропромышленного производства на основе кооперации имеет приоритетное значение в сфере АПК, динамичное развитие экономики которого основывается на консолидации и взаимодействии ресурсов и возможностей товаропроизводителей, отраслей и сфер хозяйствования, т. е. на принципах внутри- и межотраслевой кооперации. В условиях рыночных преобразований вся деятельность сельскохозяйственных товаропроизводителей базируется на различных формах и типах кооперации как горизонтальной (когда объединяются субъекты интеграции одной иерархической ступени), так и вертикальной (когда происходит объединение звеньев хозяйствования разных иерархических уровней, например, от производства сырья до сбыта готового продовольствия), которая получила название агропромышленная интеграция. При этом в экономическом плане выигрывают именно те предприятия и их объединения, которые более широко и системно используют принципы и преимущества кооперации.

Опыт развития кооперации в зарубежных странах, а также в России и Беларуси свидетельствует о том, что интегрированные структуры, объединяющие в своем составе различные звенья (от производства сельскохозяйственной продукции до ее реализации конечным потребителям), являются более эффективными и приспособленными к условиям рыночной экономики и харак-

теризуются значительным разнообразием организационно-правовых форм, состава участников, видов деятельности, форм собственности.

По нашей оценке, развитые западные страны осуществили мощный технологический прорыв на качественно новый уровень производства и потребления продовольствия благодаря кооперации, специализации и концентрации производства как крупных, так и мелких фермерских хозяйств. Разносторонняя кооперация как по горизонтали, так и по вертикали обеспечила глубокие структурные сдвиги и организационно-хозяйственные изменения во всем продовольственном комплексе. Это, в свою очередь, послужило основой для динамичного повышения темпов роста производительности труда, значительной экономии трудовых, материальных и энергетических ресурсов сельского хозяйства [4].

Изучение зарубежного опыта развития кооперации и агропромышленной интеграции позволяет сделать вывод, что наиболее распространенными моделями интегрированных связей и формирований здесь являются:

контрактная система взаимоотношений между сельхозпроизводителями, перерабатывающими, сбытовыми и обслуживающими организациями;

агропромышленные формирования, созданные путем объединения капиталов и труда юридических и физических лиц (корпорации, кооперативы);

комбинаты, в которых представлен весь технологический цикл от производства сельскохозяйственной продукции, ее переработки до реализации конечному потребителю;

объединения, созданные без образования юридического лица, возглавляемые фирмой-интегратором;

интегрированные структуры, осуществляющие связи с другими участниками объединения на контрактной основе либо путем участия в формировании их собственности;

холдинговые компании, позволяющие сохранить целостность производственного комплекса, добиться значительной централизации капитала по сравнению с совокупностью отдельных предприятий и таким образом создать высокие потенциальные возможности варьировать финансовыми ресурсами в целях проведения совместной эффективной инвестиционной политики в пределах компании.

Из всех перечисленных моделей наиболее перспективной является создание крупных агропромышленных корпораций холдингового типа, позволяющих создать замкнутые технологические цепи вплоть до выпуска готовой продукции и доведения ее до потребителя, существенно экономя при этом на маркетинговых, торговых и других услугах.

Обобщение опыта развития кооперации в АПК России позволило сформулировать следующие направления развития интеграционных отношений:

присоединение убыточного сельскохозяйственного предприятия к эффективно работающим сельскохозяйственным, перерабатывающим или обслуживающим предприятиям. К достоинствам такой формы интеграции можно отнести сохранение производственного потенциала неэффективно работающих сельскохозяйственных организаций;

передача неиспользуемых земель федеральных государственных унитарных предприятий в долгосрочную аренду инвесторам, что позволяет сохранить и повысить уровень плодородия почв и ее отдачу на основе применения новой техники и технологий;

создание инвесторами новых сельскохозяйственных предприятий с преобладающим их участием в уставном капитале. В большинстве случаев это образование дочерних или зависимых предприятий, что дает возможность использовать преимущества диверсификации производства в целях снижения риска и смягчения кризисных последствий;

передача земельных долей в уставный капитал предприятия-инвестора. Применение данной схемы приносит эффект либо в рентабельных сельскохозяйственных предприятиях, желающих получить независимость от арендодателей, либо при участии предприятий других отраслей, заинтересованных в получении земли в собственность;

работа по договорам о совместной деятельности, которая наибольшее развитие получила при краткосрочном сотрудничестве сельскохозяйственного предприятия и предприятия-инвестора по выращиванию сельскохозяйственной продукции. Полагаем, что применение данной схемы обусловлено возможностью минимизации налоговых платежей [5].

Наиболее развивающимися формами кооперативно-интеграционных связей в АПК Беларуси в настоящий период являются:

создание перерабатывающих производств крупнотоварными сельскохозяйственными предприятиями, что позволяет выпускать готовую продукцию из собственного сырья и использовать существенные суммы добавленной стоимости на собственные нужды;

организация сельскохозяйственными и перерабатывающими предприятиями объединений для совместной переработки и реализации продукции с целью восстановления разрушенных производственно-хозяйственных связей между сельским хозяйством и перерабатывающей промышленностью;

организация региональных многоотраслевых и продуктовых агропромышленных формирований, эффективное функционирование которых позволяет реализовать принцип выгодного распределения получаемой добавленной стоимости между субъектами кооперации при продвижении продукта от производителя к потребителю;

создание агропромышленных формирований предприятиями и организациями различных отраслей. Это позволяет существенно снизить потери из-за ведомственной разобщенности хозяйствующих субъектов, отсутствия единого центра управления и слабой координации действий по производству и переработке сельскохозяйственной продукции.

Поскольку в условиях становления рыночной экономики кооперативные отношения занимают важное место в системе общественного производства, в том числе в системе взаимоотношений товаропроизводителей с государством, нами сформулированы основные особенности организации и наиболее существенные черты их проявления при функционировании различных кооперативных форм (табл. 2).

Т а б л и ц а 2. Характеристика особенностей кооперативных отношений в современных условиях

Формулировка	Характерные черты проявления
Нацеленность производства на рыночный сбыт	Производство конечного продукта формируется с учетом его востребованности на внутреннем и внешнем рынках
Формирование маркетинговых структур с целью своевременного и гибкого учета конъюнктуры рынка	В условиях рыночной конкуренции организация производства по всей технологической цепи нацелена на расширение ассортимента и повышение качества продуктов питания с учетом требований рынка
Оптимизация хозяйственной деятельности всех субъектов интеграции для обеспечения производства совместного высококачественного конечного продукта	Повышаются требования к технологии производства, переработки и сбыта продуктов питания конечному потребителю
Повышение требований к биологической и технологической безопасности продукции сельского хозяйства	Разрабатываются технологические регламенты по получению высококачественной и безопасной продукции на основе оптимизации применяемых технологий и средств химической обработки
Возрастание требований рынка по учету потребительского и платежеспособного спроса потребителей	Формирование кооперативно-интеграционных структур целесообразно осуществлять с учетом требований рынка по снижению издержек производства и конечной цены продуктов
Усиление роли экономических интересов хозяйствующих субъектов при создании кооперативно-интеграционных структур	При добровольном формировании интегрированных структур каждый участник просчитывает экономическую выгоду от совместной деятельности с учетом оптимизации частных и коллективных интересов
Формирование системы достаточной мотивации трудового участия среди субъектов интеграции	Создаваемое кооперативно-интегрированное формирование должно стимулировать участников к эффективному и высокопроизводительному труду на каждом рабочем месте
Возрастание роли экономической свободы и существующих условий для предпринимательства в условиях рыночных преобразований	Эффективное функционирование каждой интегрированной структуры зависит от экономических условий, создаваемых внешней инвестиционной средой
Формирование интегрированных структур в условиях функционирования социально ориентированной рыночной экономики	Государственное регулирование интеграционных процессов осуществляется с учетом обеспечения социальных стандартов как для работников крупных структур, так и для используемых сельских территорий
Объединение хозяйствующих субъектов в условиях недостатка инвестиций	Агропромышленное производство по-прежнему является малопривлекательным для инвесторов, что сдерживает создание эффективных корпоративных структур

Выполненные исследования показывают также, что в новых условиях хозяйствования изменятся и задачи кооперации, решение которых должно быть направлено на:

объединение усилий субъектов хозяйствования по осуществлению концентрации средств на приоритетных направлениях производства, переработки и сбыта продукции;

рациональное и эффективное использование земельных, трудовых и материально-технических ресурсов за счет оптимизации их потребления в единой технологической цепи;

расширение возможностей внедрения достижений научно-технического прогресса, передовых технологий в сельском хозяйстве и перерабатывающих отраслях, применение высокопроизводительной техники, высококвалифицированного труда;

адаптированное к конкретным условиям мотивирование использования передовых методов организации производства и стимулирования труда;

повышение эффективности использования производственного потенциала агропромышленного производства;

расширение возможностей внедрения новейшей техники и передовых технологий в сельском хозяйстве и перерабатывающих отраслях, применение высококвалифицированного труда;

создание благоприятных производственных и социальных условий для работников, усиление заинтересованности в производительном труде и рост качества жизни;

обеспечение взаимного интереса участников в получении общего максимального конечного результата в технологической цепи производство – переработка – сбыт.

В процессе исследований выявлены и сформулированы основные тенденции развития кооперации и агропромышленной интеграции, условия и формы их проявления в период развития рыночной экономики, суть которых отражена в табл. 3.

Т а б л и ц а 3. Тенденции развития кооперации и агропромышленной интеграции в период становления рыночной экономики

Формулировка	Условия и формы проявления
Создание более крупных интегрированных и корпоративных агропромышленных структур	Данная тенденция обусловлена осуществлением реформирования низкорентабельных и убыточных сельскохозяйственных и перерабатывающих организаций
Усиление производственно-экономических связей хозяйствующих субъектов различных подкомплексов на основе кооперации и интеграции	Повышение эффективности функционирования производственных и перерабатывающих предприятий возможно на основе их тесного взаимодействия для укрепления финансового состояния
Ориентация хозяйствующих субъектов на углубление специализации и концентрации с учетом достигнутого уровня интенсификации	Углубленная специализация на основе применения новых технологий позволяет получать больше качественной продукции и повышать концентрацию производства по продуктовому признаку
Возрастание значимости производства качественной и безопасной продукции и увеличения ее доли в рационе населения	Потребительский рынок требует увеличения производства продуктов питания с улучшенными характеристиками по безопасности, что обусловлено ростом доходов отдельных групп населения
Усиление давления рынка на структуру производства субъектов интеграции по мере изменения потребительского спроса и рыночной конъюнктуры	Рыночная конъюнктура потребительского спроса непосредственным образом влияет на структуру производства и ассортимент перерабатывающих предприятий, что исключает их работу на производство неликвидной продукции
Возрастание необходимости учета потребностей рынка путем создания разнообразных кооперативных и корпоративных структур	Создаваемые кооперативно-интегрированные структуры должны иметь гибкую структуру производства и условия реализации продукции конечному потребителю
Зависимость эффективного функционирования крупных агропромышленных формирований от уровня использования инноваций для обновления техники и технологий	Применение современных технологий позволяет субъектам интеграции расширять ассортимент и повышать качество конечной продукции
Снижение издержек производства и обращения в крупных вертикально интегрированных структурах за счет эффекта масштаба производства и оптимизации совместных усилий	Крупные агропромышленные формирования создают маркетинговые и консультационные службы, которые содействуют эффективному функционированию всех участников объединения
Возникновение синергического эффекта на каждой стадии единой технологической цепи производство – переработка – сбыт в рамках крупных продуктовых объединений	Оптимизация распределения конечной цены продукта между участниками кооперации, снижение удельных затрат при движении продукции ведет к росту эффективности на каждом этапе

Таким образом, определение и учет особенностей и современных тенденций развития кооперации и агропромышленной интеграции, а также условий и форм их проявления в период развития рыночной экономики позволит существенно снизить издержки производства и обращения субъектов интеграции, а также повысить эффективность их деятельности за счет оптимизации распределительных отношений при установлении доли товаропроизводителей, в первую очередь сельскохозяйственных, в потребительской цене продуктов питания.

Исследования показали также, что в новых условиях хозяйствования необходимо переосмысление производственной концепции кооперирования, которая основывалась ранее на росте производства, снижении издержек и получении прибыли за счет увеличения оборота. В данных условиях доминирующей должна быть концепция, основанная на разработке эффективных кооперативно-интеграционных форм связи между производством и потреблением, основным связующим звеном которых выступает обмен и распределение. Это позволит функционировать крупным кооперативным структурам на принципах самоопределения и самофинансирования и за счет доходов от коммерческой деятельности обеспечивать повышение доходов и уровня жизни своих работников, охрану их имущественных интересов, способствовать решению социальных задач в регионах их функционирования. Полагаем, что посредством обеспечения эффективного функционирования кооперативных организаций достигается также решение задач отдельных отраслей, всего АПК и государства в целом.

Литература

1. Государственная программа возрождения и развития села на 2005–2010 годы. – Минск: Беларусь, 2005. – 96 с.
2. Г у с а к о в, В. Г. Продовольственная кооперация: оценки и перспективы / В. Г. Гусаков // Агрэкономика. – 2006. – № 5. – С. 2–10.
3. Г у с а к о в, В. Г. Продовольственная кооперация: оценки и перспективы / В. Г. Гусаков // Агрэкономика. – 2007. – № 5. – С. 2–10.
4. З а п о л ь с к и й, М. И. Интеграционные процессы в АПК в условиях переходной экономики / М. И. Запольский. – Минск: Институт аграрной экономики НАН Беларуси, 2005. – 204 с.
5. Механизм совершенствования интеграционных процессов в аграрном секторе экономики / М. И. Запольский [и др.]. – Минск: Центр аграрной экономики Ин-та экономики НАН Беларуси, 2006. – 267 с.
6. З а п о л ь с к и й, М. И. Кооперация и интеграция в аграрном секторе экономики Беларуси / М. И. Запольский; под ред. В. Г. Гусакова. – Минск: Ин-т экономики НАН Беларуси, 2008. – 318 с.

M. I. ZAPOLSKIY

FEATURES AND TENDENCIES OF DEVELOPMENT OF COOPERATION IN THE CONDITIONS OF MARKET ECONOMY FORMATION

Summary

The all-round account of a set of features and tendencies of development of cooperation-integration relations in the conditions of market formation is a priority problem associated with organizing and functioning large agroindustrial structures. In this situation, the influence of new tendencies is ambiguous in character: some promote a favorable course of uniting processes (presence of factors of manufacture: lands, labor, capital and administrative structures), others limit their development (adverse investment climate, price disparity, imperfection of legislative base), the thirds act differently (natural-climatic, ecological, social). We believe that depending on particular circumstances, the same tendencies can both stimulate and hold back the uniting processes.