

УДК 631.116:658.155:63.145

В. И. БЕЛЬСКИЙ, А. П. ШПАК, Н. А. БЫЧКОВ, М. И. ЗАПОЛЬСКИЙ

ЭКОНОМИЧЕСКАЯ ЭФФЕКТИВНОСТЬ ОСУЩЕСТВЛЯЕМОГО ОБЪЕДИНЕНИЯ ОРГАНИЗАЦИЙ В АГРОПРОМЫШЛЕННОМ КОМПЛЕКСЕ

Институт системных исследований в АПК НАН Беларуси

(Поступила в редакцию 22.12.2009)

Эффективное и устойчивое развитие агропромышленного производства предполагает дальнейшее совершенствование организационной структуры АПК посредством создания вертикально и горизонтально интегрированных продуктовых формирований. В этих целях в последние годы во всех регионах страны активизировалась работа по переориентации всех участников единой технологической цепи «производство – переработка – хранение – реализация готовой продукции» на конечный результат. Поставлена задача – путем объединения усилий производителей сырья, переработчиков, торговли, финансовых структур, их взаимозаинтересованной работы существенно изменить положение в агропромышленном комплексе в лучшую сторону, используя главным образом имеющиеся большие потенциальные внутренние резервы [1].

Процессу формирования кооперативно-интеграционных структур в агропромышленном комплексе республики предшествовала интеграция субъектов хозяйствования путем передачи убыточных, не стабильно работающих сельскохозяйственных организаций иным организациям с целью их финансового оздоровления и привлечения инвестиций в сельскохозяйственное производство. Активная работа в этом направлении проводится с 2004 г. и по настоящее время. Этому содействовала практическая реализация ряда Указов Президента Республики Беларусь: «О некоторых мерах по финансовому оздоровлению сельскохозяйственных организаций и привлечению инвестиций в сельскохозяйственное производство» от 19 марта 2004 г. № 138, «О порядке и условиях продажи юридическим лицам предприятий как имущественных комплексов убыточных сельскохозяйственных организаций» от 14 июня 2004 г. № 280; «О привлечении инвестиций в сельскохозяйственное производство» от 24 июня 2008 г. № 350 и «О порядке и условиях продажи юридическим лицам предприятий как имущественных комплексов убыточных государственных организаций» от 25 февраля 2008 г. № 113 [2–4].

По данным Министерства сельского хозяйства и продовольствия Республики Беларусь на 01.01.2009 г., общая численность объединенных в агропромышленном комплексе организаций составила 848, в том числе в форме присоединения – 754, продажи предприятий как имущественных комплексов – 89. Кроме того, в процедуре экономической несостоятельности (банкротства) ликвидировано 5 субъектов хозяйствования [5]. В разрезе регионов процесс объединения сельскохозяйственных организаций представлен в таблице.

Среди юридических лиц, которые приобрели имущественные комплексы сельскохозяйственных организаций на I этапе путем присоединения, 52% составляли сельскохозяйственные организации различных форм собственности, 34% промышленные, частные и иные коммерческие организации, включая финансовые институты, 14% агросервисные и иные организации АПК. Продажа предприятий как имущественных комплексов осуществлялась, как правило, представителям негосударственных организаций. На II этапе (по состоянию на 01.01.2009 г.) около 70% юридических лиц, которые приобрели сельхозпредприятия, относятся к сельскохозяйственным организациям различных форм собственности, 14% к перерабатывающим, агросервисным организациям, птицефабрикам, 16% составляют прочие организации.

Данные по сельскохозяйственным организациям, реорганизованным в соответствии с Указами Президента Республики Беларусь № 138, 280, 350, 113

Область	I этап (2004–2006 гг.) (Указы № 138, 280)			II этап (2006–2008 гг.) (Указы № 350, 113)			В целом по состоянию на 01.01.2009 г.		
	Механизм объединения		Ликвидация	Механизм объединения		Ликвидация	Присоединение	Продажа	Ликвидация
	присоединение	продажа		присоединение	продажа				
Брестская	37	4	–	36	–	–	73	4	–
Витебская	123	10	–	45	–	–	168	10	–
Гродненская	27	5	–	49	–	–	76	5	–
Гомельская	64	10	–	101	2	–	165	12	–
Минская	89	51	–	57	–	–	146	51	–
Могилевская	76	5	1	50	2	4	126	7	5
Итого	416	85	1	338	4	4	754	89	5

Принятые меры по имущественной и финансовой реструктуризации сельскохозяйственных организаций в целом оказали положительное влияние на результаты их работы. Так, производство валовой продукции сельского хозяйства по итогам работы за 2008 г. увеличилось по сравнению с 2003 г. почти в два раза, рентабельность по конечному финансовому результату составила 8,1%, т. е. рост за анализируемый период составил 16,6 процентных пункта. Производство молока, мяса всех видов возросло в 1,9 раза, при этом удой молока на одну корову увеличился в 2008 г. по сравнению с 2003 г. в 1,8 раза и составил в среднем 4077 кг. поголовье крупного рогатого скота возросло на 123,9%, свиней – на 125,7%.

В развитие сельскохозяйственного производства, социальной инфраструктуры по состоянию на 1.01.2009 г. инвестировано 5319,4 млрд руб., в том числе по Брестской области – 323,0 млрд руб., Витебской – 843,8, Гомельской – 590,4, Гродненской – 932,8, Минской – 1928,0, Могилевской области – 701,4 млрд руб.

В расчете на один объект в среднем по республике инвестировано 11,3 млрд руб., в том числе по Гродненской области – 31,1 млрд руб., Минской – 15,4, Могилевской – 9,6, Гомельской – 8,4, Брестской – 7,9, Витебской области – 6,4 млрд руб. Удельный вес собственных средств в структуре инвестиций составил в среднем 47,5%.

Среднемесячная заработная плата работников возросла в 4,4 раза и составила по результатам 2008 г. 593,1 тыс. руб. при аналогичном показателе в целом в сельскохозяйственном производстве республики 560,0 тыс. руб.

Необходимо отметить, что показатели производственно-экономической деятельности объединенных организаций свидетельствуют о более высокой эффективности сельскохозяйственного производства организаций, которые приобрели предприятия убыточных сельскохозяйственных организаций по Указу Президента Республики Беларусь № 280. Так, удой молока на одну корову увеличился в 2008 г. по сравнению с 2003 г. в 1,9 раза и составил в среднем 4623 кг. поголовье крупного рогатого скота возросло в 1,3 раза, свиней – 1,6 раза.

Данной группой организаций в развитие сельскохозяйственного производства вложено в 2,4 раза больше средств в расчете на 100 га сельхозугодий по сравнению с организациями, которые применяли иные формы объединения. При этом собственные средства инвесторов составляют 69,9%, кредиты банков только 25,5%.

С целью выявления эффективности функционирования различных типов объединения организаций путем присоединения более углубленные исследования проведены по 312 объектам (43% репрезентативной группы), функционирующих в качестве новых организационных структур в течение 2006–2008 гг.

В зависимости от функционального и производственного направления организаций, которые приобрели права и обязанности присоединенных организаций, выделено семь типов структур:

I – объединение сельскохозяйственных организаций с рядовыми сельскохозяйственными организациями (221 объект);

II – объединение сельскохозяйственных организаций с сельскохозяйственными организациями, на территории которых функционируют свиноводческие комплексы (18 объектов);

III – объединение сельскохозяйственных организаций с сельскохозяйственными организациями, на территории которых функционируют животноводческие комплексы по выращиванию и откорму крупного рогатого скота (16 объектов);

IV – объединение сельскохозяйственных организаций с комбикормовыми предприятиями, комбинатами хлебопродуктов (5 объектов);

V – объединение сельскохозяйственных организаций с агросервисными организациями (34 объекта);

VI – объединение сельскохозяйственных организаций с предприятиями перерабатывающей и пищевой промышленности (12 объектов);

VII – объединение сельскохозяйственных организаций с птицефабриками (6 объектов).

Результаты расчетов свидетельствуют, что с 2006 по 2008 г. по всем анализируемым группам отмечается положительная динамика роста производства валовой продукции в среднем в 1,5 раза, товарной продукции – в 1,4 раза.

В 2008 г. по производству зерна на 1 балло-га сельскохозяйственных угодий следует выделить организации VII и II групп (51,7 и 47,5 кг), по производству молока – организации VI и VII групп (31,1 и 29,3 кг), по производству мяса крупного рогатого скота – организации III, VI и VII групп (5,1, 3,2 и 2,3 кг).

Производство мяса птицы на 1 балло-га пашни по организациям VII группы снизилось с 91,4 до 67,5 кг, что обусловлено увеличением размера пахотных земель в 1,6 раза.

По размеру инвестиций следует выделить организации, относящиеся к II группе (свиноводческие комплексы), IV группе (комбинаты хлебопродуктов, комбикормовые заводы), VI группе (перерабатывающие предприятия), VII группе (птицефабрики). Однако по удельному весу в структуре инвестиций собственных средств выделяются организации IV, VI и VII групп (37, 50 и 67% соответственно).

По рентабельности реализованной продукции следует отметить положительную динамику развития организаций II группы (свиноводческие комплексы), III группы (комплексы по выращиванию и откорму крупного рогатого скота), IV группы (комбикормовых заводов, комбинатов хлебопродуктов), VI группы (перерабатывающих предприятий), VII группы (птицефабрик). В 2008 г. отмечена положительная рентабельность от реализации продукции (3,2%) и организаций I группы (объединение сельскохозяйственных организаций с рядовыми сельскохозяйственными организациями). Отрицательная доходность зарегистрирована по V группе (агросервисные организации).

Вместе с тем по всем исследуемым группам объединенных организаций отмечается устойчивая динамика роста кредиторской задолженности в 1,2–1,6 раза (IV, V группы), долгосрочных кредитов и займов – в 1,8–3,0 раза (VI и IV, V группы соответственно), краткосрочных кредитов и займов – в 1,5–2,7 раза (IV, V группы).

По всем исследуемым группам наблюдается тенденция снижения удельного веса дотаций из бюджета по отношению к объему производства валовой продукции.

В 2006–2008 гг. отмечается также общая позитивная тенденция увеличения численности занятых в производстве. Среднемесячная заработная плата одного работника возросла в среднем в 1,4 раза, а по IV и VI группам – в 1,6 раза, при этом среднемесячная заработная плата одного работника по организациям VII группы составила 932,4 тыс. руб., по IV группе – 648,7 тыс. руб., II группе – 580,7 тыс. руб. Наименьший размер отмечается в V группе (481,1 тыс. руб.) и I группе (484,3 тыс. руб.).

В целом, отмечая положительную динамику функционирования объединенных организаций с точки зрения расширения масштабов производства, технико-технологической модернизации производства, решения социальных задач, следует отметить, что наиболее позитивные результаты достигаются путем объединения сельскохозяйственных организаций с эффективно функционирующими субъектами хозяйствования.

Следует признать, что одной из основных целей присоединения убыточных сельскохозяйственных организаций выступало получение ряда преференций, предусмотренных Указом

Президента Республики Беларусь № 138. Это приводило порой к принятию недостаточно обоснованных решений органами государственного управления, что в последующем создало ряд проблем в организации производства, управления и осуществления эффективной деятельности организации-правопреемника.

Примером здесь может служить Краснопольский район Могилевской области, где в результате принятых трансформационных изменений по состоянию на 01.01.2009 г. в регионе образовалось одно «интегрированное» юридическое лицо КУСП «Краснопольский», общей площадью сельскохозяйственных угодий 28876 га, в том числе пашни – 12511 га, стоимостью основных средств – 53,4 млрд руб., среднегодовой численностью работников – 645 чел., балл сельскохозяйственных угодий – 23,6, в том числе пашни – 27.

Анализируя итоги работы УКСП «Краснопольский» за 2008–2009 гг., необходимо отметить следующее. Все производственные показатели за эти два года возросли. Так, объем валовой продукции увеличился на 40% в текущих ценах и достиг почти 21 млрд руб. Объем реализации товарной продукции вырос на 33,9% и составил 6,5 млрд руб., но прибыль от реализации составляет всего 82 млн руб. Остается крайне низким уровень товарности, который находится на уровне 30%.

Вместе с тем объединение хозяйств не решило важных проблем. К ним относится рост обязательств предприятия на конец года, которые возросли в 2009 г. на более чем 10 млрд руб., или на 26%, и превысили сумму чистых активов: 52 и 46,2 млрд руб. соответственно.

В последний год произошло существенное сокращение инвестиционной деятельности УКСП «Краснопольский». Инвестиции в агропромышленное производство снизились на 7,5 млрд руб., или почти на 49%.

Не оправдывает себя также крупномасштабное объединение сельскохозяйственных предприятий и агросервисных организаций из-за сложного финансового состояния последних.

Таким образом, в результате проведенного анализа установлено.

1. В процесс объединения административным путем в ряде случаев вовлечены организации, финансовое состояние которых не позволяет реализовать поставленные цели достижения синергетического эффекта финансового оздоровления и привлечения инвестиций в технико-технологическую модернизацию производства.

2. Правопреемство обязательств и переход активов сельскохозяйственных организаций в собственность новым юридическим лицам не привело на данном этапе к существенным внутриструктурным изменениям, направленным на формирование эффективного менеджмента, снижению издержек производства. Более того, отмечается устойчивый рост кредиторской задолженности, долгосрочных и краткосрочных кредитов и займов.

3. Погоня за преференциями юридическим лицам, объединенным в форме присоединения, безвозмездной передаче имущественных комплексов, обозначенными в Указах Президента Республики Беларусь № 138 и № 350, породило на практике со стороны органов государственного управления стремление «механического» объединения активов юридических лиц, опустив качественную сторону данного процесса – повышение экономической эффективности производства продукции на основе технико-технологической модернизации.

Виртуальный подход к интерпретации норм Указов Президента Республики Беларусь № 138 и № 350, по существу речь идет о дальнейшей пролонгации финансовой реструктуризации и форм имущественной трансформации, вызывает сомнения. В перечне объектов, планируемых к передаче в собственность новым юридическим лицам (так называемым интеграторам) на II этапе имущественной и финансовой реструктуризации, оказались организации, которые на I этапе сами выступали в качестве таковых.

В ряде регионов страны со стороны органов государственного управления наметилась попытка объединить в одно юридическое лицо практически все сельскохозяйственные организации ряда районов республики. Например, в Витебской области сельскохозяйственные организации Верхнедвинского и Полоцкого районов предлагается присоединить к ОАО «Нафтан» с целью погашения многомиллиардных долгов и проведения технико-технологической модернизации производства.

По ряду объектов (СПК «Волколата» Докшицкого района, СПК «Васюки» Шарковщинского района и др.) размер долгов превышает стоимость активов предприятия в 2–4 раза. Очевидно, что такие организации должны рассматриваться в процедуре экономической несостоятельности (банкротства), а не в процедуре объединения с иными коммерческими организациями.

В перечне юридических лиц, к которым переходят в процессе объединения права и обязанности сельскохозяйственных организаций, не обозначено, какими активами располагают данные организации, их инвестиционные намерения и добровольное участие, а главное – экономический интерес.

Из практики объединения организаций в 2004–2005 гг. следует, что обязательными условиями имущественной и финансовой реструктуризации является наличие инвестиционного проекта, прошедшего в установленном порядке государственную комплексную экспертизу и обязательств юридического лица – нового собственника по реализации этого проекта.

На ближайшую перспективу объединение организаций органами государственного управления рассматривается только лишь путем присоединения к коммерческим организациям любой формы собственности. При этом отмечается нарушение имущественных интересов членов сельскохозяйственных производственных кооперативов. Безвозмездная передача имущественных комплексов сельскохозяйственных организаций в собственность юридическим лицам частной формы собственности предполагает соответствующее законодательное регулирование. Вместе с тем практика показывает, что юридические лица, которые приобрели имущественные комплексы по договорам купли-продажи и получили свидетельство о праве собственности на приобретенные объекты, обеспечивают более эффективное использование производственного потенциала.

В контексте других перспективных форм устойчивого развития сельского хозяйства на основе привлечения инвестиций и финансового оздоровления организаций представляет интерес изменение редакции п. 1.1. Указа Президента Республики Беларусь от 24 июня 2008 г. № 350 в плане передачи юридическим лицам предприятий как имущественных комплексов сельскохозяйственных организаций в долгосрочную аренду (в том числе с последующим правом выкупа), доверительное управление, концессию. Что это дает?

1. Передача предприятий как имущественных комплексов в аренду (в том числе с последующим правом выкупа) по конкурсу позволит фиксированные арендные платежи, получаемые от эффективного управления имуществом, направить на погашение обязательств сельскохозяйственных организаций, не изменяя режима собственности на имущественный комплекс, либо создать благоприятные условия для планомерного перехода права собственности на имущество юридическим лицам, индивидуальным предпринимателям с минимальными финансовыми рисками. В целях использования данного направления реструктуризации сельскохозяйственных организаций на законодательном уровне следует определить позитивный порядок и механизм реализации аренды предприятия в целом как имущественного комплекса в контексте ст. 627–635 Гражданского кодекса Республики Беларусь.

2. Введение института доверительного управления предприятием как имущественным комплексом (ст. 896): во-первых, реализует экономическую заинтересованность собственника имущества в доходах от производства посредством привлечения частного отечественного и иностранного капитала; во-вторых, создает новую вертикаль управления экономикой на основе имущественных и горизонтальных связей; в-третьих, не влечет перехода права собственности на передаваемое в управление предприятие как имущественный комплекс, сохраняет в необходимой степени связь между государством, собственником имущества и юридическим лицом либо индивидуальным предпринимателем, продолжающими выполнять государственно значимые функции; в-четвертых, коммерческие организации либо индивидуальные предприниматели могут быть гарантами привлечения инвестиций, поскольку выступают как самостоятельные фигуры на рынке от своего имени и в интересах собственника [5].

3. Привлечение частного отечественного и иностранного капитала в сельское хозяйство для целей технико-технологической модернизации производства, строительства объектов и внедрения новых технологий, повышения эффективности производства предполагает использование

также института передачи предприятий как имущественных комплексов в концессию на основании ст. 51 Инвестиционного кодекса Республики Беларусь. Действие концессионного механизма привлечения инвестиций следует на законодательном уровне распространить не только на государственные унитарные предприятия, но и сельскохозяйственные производственные кооперативы, имущество которых находится под защитой государства.

Наряду с реорганизацией убыточных сельскохозяйственных организаций путем их присоединения к другим юридическим лицам по инициативе органов государственного управления и самих субъектов хозяйствования создавались кооперативно-интеграционные объединения по продуктовому или территориальному принципу в течение длительного времени. Организациями-интеграторами созданных и успешно функционирующих в настоящее время продуктовых объединений в первом случае являлись сельскохозяйственные организации, во втором – предприятия перерабатывающей промышленности и в третьем – финансовые и частные организации. В зависимости от отраслевой принадлежности организации-интегратора сложились три группы кооперативно-интеграционных структур с законченным циклом производства. К I группе можно отнести ОАО «Агрокомбинат «Дзержинский», МРУП «Агрокомбинат «Ждановичи», РУП «Совхоз-комбинат «Заря», СПК «Агрокомбинат «Снов», ОАО «Беловежский», ОАО «Василишки». Во II группу входят ОАО «Гроднохлебопродукт», РУП «Минск-Кристалл», ОАО «Савушкин продукт», РДСУП «Белоруснефть – Особину». К III группе относятся: ЗАО «Витекс», ООО «Трайпл», ООО «Торговый Дом «Ждановичи».

Можно привести примеры эффективной работы уже функционирующих кооперативно-интеграционных структур.

Например, *ОАО «Агрокомбинат «Дзержинский»* Минской области является крупным сельскохозяйственным производственным предприятием. Становление и развитие данного предприятия происходило в несколько этапов.

1. Экономической основой агрокомбината стала Дзержинская бройлерная птицефабрика, которая была построена в 1979 г. за счет государственных средств. Проектная мощность рассчитана на выращивание 3,2 млн бройлеров, или 5200 т мяса в год.

2. С 2004 г. это предприятие является акционерным обществом с долей государства в уставном фонде 99,2%. В 2005 г. ОАО «Дзержинская бройлерная птицефабрика» в процессе реформирования путем присоединения на правах филиалов СПК «Пятигорье», ОАО «Рыбхоз «Хотово» и ОАО «Фанипольагротранс» преобразовано в ОАО «Агрокомбинат «Дзержинский».

Существенные производственно-экономические сдвиги произошли в присоединенных убыточных предприятиях, которые в первый же год после объединения вышли на безубыточную работу. Производство зерна возросло в 2,8 раза, урожайность повысилась от 21,1 до 48,1 ц/га, продуктивность дойного стада возросла от 1977 до 6157 кг молока на корову, реализация молока увеличилась в 3,3 раза, товарной рыбы – в 2,3 раза. Присоединенные организации работают на принципах самокупаемости, ведут отдельный учет, сами распоряжаются полученной прибылью.

Агрокомбинат ведет масштабное строительство производственных помещений и жилья. Инвестиции в основной капитал за 2005–2006 гг. превысили 40,0 млрд руб. В 2007–2009 гг. будет реконструирован колбасный цех, построен новый инкубатор, вторая очередь родительских форм бройлеров, 24 производственных помещения для откорма бройлеров, а также ряд других производственных и бытовых помещений.

3. В настоящее время заканчивается следующий этап развития агрокомбината. Принято решение исполнительных органов власти и общего собрания акционеров о реорганизации агрокомбината путем присоединения к нему еще ряда сельскохозяйственных организаций Дзержинского района: СПК «Правда-Агро», СПК «Октябрьская революция», СПК «Фалько-2003», СПК «Искра-Агро», РУСП «Шикотовичи», а также ОАО «Негорельский КХП», ОАО «Молочник» и образования крупного многоотраслевого агропромышленного формирования в форме холдинга.

В указанных организациях, в настоящее время работающих недостаточно эффективно, в течение 3–5 лет будет создано современное крупное производство сельскохозяйственной продукции: производство зерна планируется довести до 45–50 тыс. т, что позволит полностью загрузить произ-

водственные мощности ОАО «Негорельский комбинат хлебопродуктов» и обеспечить птицефабрику комбикормом из зерна собственного производства. Это даст возможность нарастить производство мяса птицы, с учетом строительства новых производственных помещений, до 30,0 тыс. т, снизить себестоимость производимого мяса, увеличить прибыль предприятия, направляя ее на развитие материально-технической базы, социальной сферы всего агрокомбината. Кроме того, планируется завершить строительство производственных помещений, вагонного депо и начать строительство 3-й линии премиксов, которыми будут обеспечены все сельхозорганизации республики. Среднегодовое производство молока составит 22,0–25,0 тыс. т. Все присоединяемые организации будут преобразованы в филиалы с собственными субсчетами.

ОАО «Гроднохлебопродукт» является крупнейшей кооперативно-интеграционной структурой Гродненской области. В настоящее время ОАО «Гроднохлебопродукт» имеет 6 филиалов и 6 частных унитарных предприятий. За 2008 г. розничный товарооборот составил 25 млрд руб., в том числе от реализации продукции собственного производства 14 млрд руб. Удельный вес собственной продукции в общем объеме товарооборота составил 56%.

С начала создания кооперативно-интеграционной структуры ОАО «Гроднохлебопродукт» поголовье свиней увеличилось на 20 тыс. гол. и в 2008 г. составило 97 тыс. гол. Производство мяса свинины в год выросло почти в два раза и достигло 15,6 тыс. т. Удельный вес производимого комплексами мяса свинины составляет 20% от общего объема производства в области.

Поголовье крупного рогатого скота составляет 23 тыс. гол., в том числе коров – 5,4 тыс. гол. Производство мяса говядины увеличилось в 1,4 раза и составляет 3,5 тыс. т в год.

Общий объем производства мяса птицы, свинины и КРС по ОАО «Гроднохлебопродукт» равен суммарному объему всех мясных ресурсов, выращенных в шести районах области вместе взятых.

В результате присоединения сельскохозяйственных организаций площадь сельскохозяйственных угодий увеличилась от 13,5 до 31,5 тыс. га, а пашни – от 8,9 до 20,7 тыс. га, что находится на уровне среднего района области. Это позволило значительно расширить сырьевую базу и обеспечить фуражным зерном комбикормовые цеха до 50%.

В 2008 г. валовой сбор зерна в сельскохозяйственных унитарных предприятиях составил 69,2 тыс. т. Все зерно поступило для дальнейшей переработки на предприятия хлебопродуктов. Экономия от использования собственного зерна составит в текущем году свыше 3 млрд руб.

Общая списочная численность работающих в ОАО «Гроднохлебопродукт» составляет 4676 чел., среднемесячная заработная плата – 780 тыс. руб.

За 2008 г. достигнуты следующие финансовые результаты:

выручка от реализации продукции составила 376,8 млрд руб., получено чистой прибыли 34,1 млрд руб. Рентабельность реализованной продукции по конечному результату – 12,1%;

отгружено продукции на экспорт на сумму 12,6 млн долларов США, что в 4,1 раза больше уровня 2007 г. Из общего объема экспорта наибольший удельный вес занимает мясо свинины – 3,5 тыс. т, или 96%, мясо птицы – 231 т, или 4% [6].

РУП «Совхоз-комбинат «Заря» Мозырского района является крупным интегрированным формированием мясного подкомплекса Гомельской области. За несколько последних лет это убыточное и с огромными долгами хозяйство превратилось в одно из самых эффективных не только в области, но и в Беларуси. Сегодня это многоотраслевое интегрированное агропромышленное предприятие, стабильно работающее в непростых природных и экологических условиях, имеющее устойчивые перспективы развития, и которое, безусловно, можно признать в качестве перспективной модели многоотраслевого, крупнотоварного сельскохозяйственного предприятия. Его можно использовать также в качестве образца для всех других хозяйств не только Гомельской области, но и республики.

Организационно данная интеграционная структура формировалась на базе свиноводческого комплекса на 54 тыс. гол., который был выведен из состава экспериментальной базы «Криничное» ввиду снижения производственных показателей комплекса до критической отметки после прекращения поставок комбикормов из госресурсов. Для формирования собственной кормовой базы к свинокомплексу был присоединен колхоз «Серп и молот», это позволило остановить падение

уровня производства, стабилизировать поголовье КРС и свиней, наладить переработку мяса на имеющихся производственных мощностях. В настоящее время собственная переработка свинины составляет 91%, а ее удельный вес в валовой продукции хозяйства превысил 72%.

Накопленный в период реформирования опыт и финансовые ресурсы позволили присоединить в 2004 г. на правах структурного подразделения Мозырскую птицефабрику, которая специализировалась по производству яиц и испытывала большие финансовые трудности. Инвестировав необходимые ресурсы и перепрофилировав производство птицефабрики на выращивание мяса птицы, совхоз-комбинат вывел данное подразделение на высокую рентабельность производства.

Достаточно глубокая переработка свинины и говядины в готовую продукцию, а также первичная переработка мяса птицы потребовали создания собственной торговой сети для получения дополнительных доходов от реализации продукции. В настоящее время РУП «Совхоз-комбинат «Заря» имеет 9 фирменных магазинов в Полесском регионе.

В 2007 г. в хозяйстве свинокомплекс был выведен на проектную мощность, поставленное на убой поголовье составило 54464 гол. Кроме того, валовой привес птицы за время совместной работы увеличился более чем в 8 раз, а рентабельность возросла на 21,7 п. п. Поэтому закономерно, что по итогам работы за 2008 г., как и за 2007 г., РУП «Совхоз-комбинат «Заря» заняло первое место в рейтинге агропромышленных предприятий Беларуси, где основным оценочный показатель – это фактически полученная прибыль в расчете на 1 балло-га сельскохозяйственных угодий. Показатель прибыли, выравненный по качеству и плодородию земельных угодий, является основным в условиях рыночной экономики, так как интегрирует все другие результаты хозяйственной деятельности (уровень производства и реализации продукции, размер выручки, величину затрат на производство) и определяет степень рентабельности производственной деятельности. За 2008 г. в данном сельскохозяйственном предприятии получено 231,4 млн руб. прибыли с 1 балло-га, а уровень рентабельности без учета господдержки достиг 38%.

РДСУП «Белоруснефть – Особино» Буда-Кошелевского района является основным интегрированным формированием по выращиванию мяса птицы в Гомельской области. Данная структура была образована в 2000 г. путем объединения межхозяйственного предприятия по кормопроизводству «Особино», совхозов «Правда» и им. Головачева, Гомельской бройлерной и Буда-Кошелевской птицефабрик, Узовского комбината хлебопродуктов. В 2006 г. в ее состав вошла птицефабрика «Сож» Кормянского района.

По состоянию на 1.01.2009 г. предприятие имеет 8013 га сельскохозяйственных угодий, в том числе 5090 га пашни. В хозяйстве насчитывается 1981 гол. крупного рогатого скота, в том числе 758 гол. дойного стада, 1108 тыс. гол. птицы, из них 834 тыс. гол. бройлеров.

На предприятии для откорма цыплят-бройлеров имеется 19 птичников с одновременной посадкой 955 тыс. гол., для содержания родительского стада – 17 птичников на 119 тыс. гол. Для посадки племенного молодняка задействовано 8 птичников вместимостью 108 тыс. гол. Обеспечивает предприятие молодняком птицы инкубаторий, который состоит из двух блоков по 10 инкубаторных шкафов мощностью 800 тыс. шт. яиц одновременно. Мощности используются на 100%. Для содержания кур промышленного стада насчитывается 12 птичников на 290 тыс. гол.

Мощности предприятия рассчитаны на выпуск комбикорма 55–60 тыс. т при односменном режиме работы и элеватор на прием 79,4 тыс. т зерна, производство мяса бройлеров – 10000 т в год, яиц – 45,0 млн шт. За 2008 г. предприятием произведено продукции сельскохозяйственного производства на сумму 48572,4 млн руб., в том числе продукции птицеводства – на 44271,3 млн руб., или 91,1% от общего объема производства.

Приведенные данные свидетельствуют о том, что РДСУП «Белоруснефть – Особино» является крупной интегрированной структурой по производству и реализации продукции птицеводства в Гомельской области. При этом организационно данное предприятие имеет цеховую структуру управления производством, что обусловлено преобладанием сельскохозяйственной продукции в структуре производства валовой продукции.

Однако анализ показывает, что, несмотря на устойчивую положительную динамику показателей производственной деятельности, данная интегрированная структура не смогла достичь

высокой экономической эффективности в своей деятельности. Это подтверждает незначительный уровень рентабельности, сложившийся в последние годы. Вместе с тем не достигнута пока положительная рентабельность производства продукции растениеводства и отдельных видов животноводства.

После объединения РУП «Особино» в конце 2005 г. с РУП «Белоруснефть» и образования дочернего сельскохозяйственного унитарного предприятия «Белоруснефть – Особино» данная интеграционная структура получила новый толчок для дальнейшего развития. За период 2006–2008 гг. предприятием освоено 27,7 млрд руб. капитальных вложений, 8,4 млрд руб. из которых собственные средства предприятия и учредителя, а 19,3 млрд руб. заемные. Основные направления вложения средств – приобретение новой техники, технологий и оборудования для растениеводства и животноводства; строительно-монтажные работы; развитие сферы непромышленного назначения [6].

Полагаем, что освоение капвложений в таких объемах позволит предприятию наращивать объемы производства, углублять переработку на собственных мощностях, расширять ассортимент и повышать качество выпускаемой продукции.

Значимые результаты достигнуты в ЧУП «Савушкино», созданного на базе присоединенных к ОАО «Савушкин продукт» СПК «Олтуш» и СПК «Збураж» (Малоритский район). Суммарный размер инвестиций с момента присоединения превысил 50 млрд руб. Годовая продуктивность увеличилась почти в два раза к уровню 2003 г. и достигает 7000 кг молока. За январь – август 2009 г. на предприятии получено почти 2 млрд руб. прибыли.

В настоящее время Министерством сельского хозяйства и продовольствия Республики Беларусь совместно с облизполкомами разработаны и утверждены перспективные схемы кооперативно-интеграционных структур с замкнутым циклом производства готового продукта и его реализацией посредством собственной товаропроизводящей сети. В кооперацию вовлекаются прежде всего птицефабрики и крупные животноводческие комплексы, производство на которых хотя и ведется более эффективно по сравнению с традиционными фермами, но в то же время потенциал их мощностей задействован далеко не полностью. Участниками кооперативно-интеграционных структур становятся также предприятия перерабатывающей промышленности (комбинаты хлебопродуктов, комбикормовые заводы, мясокомбинаты, консервные заводы и др.), выступающие, как правило, в качестве организаций-интеграторов, важнейшей обязанностью которых является создание собственных сырьевых зон.

Зарубежный и передовой отечественный опыт показывает, что там, где перерабатывающие предприятия имеют мощные сырьевые зоны, устойчивые связи с сельскохозяйственными товаропроизводителями, повышается общая эффективность аграрного производства. В таких формированиях повышение эффективности производства достигается во многом за счет снижения затрат на промежуточных стадиях технологического процесса агропромышленного производства, а также более полной загрузки производственных мощностей. В кооперативных формированиях, функционирующих на принципах вертикальной интеграции, более успешно решается и такая важная проблема, как привлечение инвестиций.

Очевидно, что создание кооперативно-интеграционных структур будет продолжаться и в дальнейшем, что позволит обеспечить устойчивое развитие отрасли и повысить конкурентоспособность агропромышленного производства. Выполнение программы Министерства сельского хозяйства и продовольствия Республики Беларусь по созданию агропромышленных формирований на условиях кооперации и интеграции позволит сосредоточить в них производство более 35% мяса скота и птицы, в том числе 53% свинины, около 68% мяса птицы и более 64% производства яиц. В валовой продукции сельского хозяйства их удельный вес составит около 22%, а показатели эффективности производственно-экономической деятельности значительно превысят среднереспубликанский уровень.

Интеграция субъектов хозяйствования АПК и других структур (финансовые и торговые организации, предприятия, связанные с переработкой сельскохозяйственного сырья, не входящие в структуру АПК, и др.) позволяет более комплексно и полно использовать их сырьевые ресурсы

и производственный потенциал, оптимизировать размещение сельскохозяйственного производства, углубить его специализацию, снизить затраты в цепи «производство – переработка – реализация», на этой основе расширить номенклатуру и повысить конкурентоспособность сельскохозяйственной продукции, улучшить экономику аграрной отрасли в целом.

Литература

1. Г у с а к о в, В. Г. Новейшая экономика и организация сельского хозяйства в условиях становления рынка: научный поиск, проблемы, решения / В. Г. Гусаков. – Минск: Беларус. наука, 2008. – 431 с.

2. О некоторых мерах по финансовому оздоровлению сельскохозяйственных организаций и привлечению инвестиций в сельскохозяйственное производство: Указ Президента Респ. Беларусь, 19 марта 2004 г., № 138 / Банк данных правовой информации Республики Беларусь [Электронный ресурс]. – Минск. – Режим доступа: <http://ncpi.gov.by>. – Дата доступа: 25.08.2008.

3. О порядке и условиях продажи юридическим лицам предприятий как имущественных комплексов убыточных сельскохозяйственных организаций Указ Президента Респ. Беларусь, 14 июня 2004 г., № 280 / Эталонный банк данных правовой информации Республики Беларусь [Электронный ресурс]. – Минск. – Режим доступа: <http://www.pravo.by>. – Дата доступа: 23.11.2008.

4. О привлечении инвестиций в сельскохозяйственное производство: Указ Президента Респ. Беларусь, 24 июня 2008 г., № 350 / Эталонный банк данных правовой информации Республики Беларусь [Электронный ресурс]. – Минск. – Режим доступа: <http://www.pravo.by>. – Дата доступа: 15.01.2009.

5. Б ы ч к о в, Н. А. Совершенствование механизма функционирования организаций АПК/ Н. А. Бычков; науч. ред. В. Г. Гусаков. – Минск: Беларус. наука, 2009. – 386 с.

6. З а п о л ь с к и й, М. И. Состояние и развитие кооперативно-интеграционных отношений в АПК Гомельской области / М. И. Запольский; под ред. В. Г. Гусакова. – Минск: Ин-т системных исследований в АПК НАН Беларуси, 2009. – 314 с.

V. I. BELSKY, A. P. SHPAK, N. A. BYCHKOV, M. I. ZAPOLSKY

ECONOMIC EFFICIENCY OF PERFORMED INTEGRATION OF ORGANIZATIONS IN THE AGROINDUSTRIAL COMPLEX

Summary

The measures taken in the recent years by the state on the property and financial restructuring of agricultural organizations have made as a whole a positive impact on the results of their work.

Thus, the most positive results are reached by integrating agricultural organizations with effectively functioning subjects of managing. At the same time, the transfer of the agricultural organizations as property complexes to legal bodies in the long-term rent is of interest (including, with the subsequent right of the repayment), confidential management and concession.

Examples of effective work of already functioning cooperative-integration structures created by a grocery or a territorial principle with the finished cycle of manufacture are presented. They allow to lower expenses in a chain “manufacture – processing – realization”, to raise the competitiveness of production, and to improve the economy of the agrarian branch as a whole.