

## **ЖЫВЁЛАГАДОЎЛЯ І ВЕТЭРЫНАРНАЯ МЕДЫЦЫНА**

УДК 631.3:636:001.895

*П. М. ПЕРШУКЕВИЧ<sup>1</sup>, В. Г. САМОСЮК<sup>2</sup>*

### **ОРГАНИЗАЦИОННО-ЭКОНОМИЧЕСКИЙ МЕХАНИЗМ РЕАЛИЗАЦИИ ИННОВАЦИОННЫХ ТЕХНОЛОГИЙ В ЖИВОТНОВОДСТВЕ**

*<sup>1</sup>Научно-исследовательский институт экономики сельского хозяйства  
СО Российской академии сельскохозяйственных наук*

*<sup>2</sup>Научно-практический центр НАН Беларуси по механизации сельского хозяйства*

*(Поступила в редакцию 22.06.2010)*

Обеспечение стабилизации и устойчивого развития аграрного сектора обуславливает необходимость исследования теоретических и методических вопросов, связанных с повышением эффективности животноводства в сложившихся условиях его функционирования, а производства молока в особенности.

Одним из приоритетных направлений целевой государственной программы по развитию молочного скотоводства выступает модернизация и техническое перевооружение производства, внедрение интенсивных технологий содержания и доения коров [1].

В настоящее время реформирование подотрасли молочного скотоводства предполагает переход от традиционных способов содержания скота к современным ресурсосберегающим, в основном беспривязным способам. Учитывая различия технико-технологического уровня предприятий молочного скотоводства, применение инноваций в отрасли можно разделить на два типа – *интенсивные ресурсосберегающие технологии и упрощенные ресурсосберегающие технологии*. Первые в основном предназначены для предприятий высокого уровня и основываются на беспривязно-боксовом способе содержания коров с применением высокотехнологичного автоматизированного оборудования с программным управлением. Животноводческие сооружения для данной технологии строятся либо по новому проекту, либо на основе реконструкции и модернизации имеющихся молочных ферм. Вторые же наиболее приспособлены для предприятий среднего уровня и основываются на беспривязном содержании коров с применением средне- и низкотехнологичного оборудования без автоматизации и компьютеризации. Как правило, в этом случае все трудоемкие процессы на ферме механизированы. Скот содержится в модернизированных под данную технологию сооружениях.

Потенциальная возможность применения новых технологий в хозяйстве зависит от множества факторов: размера предприятия, доходности, специализации, удаленности от крупных городов, периода функционирования и др. [2]. Например, крупные хозяйства, особенно входящие в различные интегрированные формирования, обладают положительным потенциалом к применению ресурсосберегающих технологий интенсивного типа, так как имеют по сравнению с мелкими предприятиями значительный объем свободных финансовых ресурсов или им легче привлечь инвестиции на основе экономически обоснованных бизнес-проектов. Хозяйства, расположенные рядом с крупным городом, имеют возможность легко и на выгодных условиях реализовать свою продукцию за счет снижения транспортных расходов и оперативного управления. Хозяйства, созданные или реорганизованные в современных условиях, особенно в рамках реализации различных государственных программ, также обладают потенциалом к интенсивному типу ресурсосберегающих технологий за счет финансового обеспечения и поддержки инновационных проектов со стороны государства.

В то же время следует отметить, что небольшие предприятия не стремятся к реализации интенсивных технологий, поскольку могут испытывать затруднения со сбытом готовой продукции, техническим обеспечением применяемой технологии, а также ряд других проблем. Для них наиболее приемлемым сегодня является упрощенный тип ресурсосберегающих технологий. Кроме того, хозяйства, где основная специализация не относится к молочному направлению, либо обладающие недостаточным техническим потенциалом данной отрасли, могут вообще не уделять внимания агроинновациям, а применять традиционный тип привязного содержания с доением в молокопровод. Высокая доходность от реализации продукции иных отраслей зачастую перекрывает все расходы даже при убыточном молочном скотоводстве.

Следовательно, потенциал и, как следствие, тенденции к применению тех или иных инноваций зависят от множества взаимосвязанных между собой факторов и условий. Негативные проявления некоторых факторов компенсируются определенными позитивными моментами либо требуют применения организационно-экономических рычагов, что подразумевает построение механизма эффективного применения того или иного типа ресурсосберегающих технологий на основе четкого представления о возможностях конкретного сельскохозяйственного предприятия (табл. 1).

Таблица 1. **Обобщенная характеристика предприятий по факторам потенциальной возможности применения ресурсосберегающих технологий**

Позитивное проявление	Негативное проявление
<i>Пригородное хозяйство</i>	
Низкая себестоимость доставки до потребителя, оперативность реализации, возможность решения социальных проблем работников	Конкуренция с городскими рынками труда, дефицит кадров, низкая мотивация труда, дорогое жилье
<i>Отдаленное хозяйство</i>	
Отсутствие конкурирующих рынков труда, возможности в подборе персонала	Сложности с реализацией, высокая себестоимость доставки до потребителя
<i>Крупное хозяйство</i>	
Приобретение техники и оборудования за счет собственных финансов, возможности модернизации и строительства ферм, высокая окупаемость вложенных средств и инвестиционная привлекательность	Сложность организационно-экономической системы производства и управления
<i>Мелкое хозяйство</i>	
Простая организационно-экономическая система внутрихозяйственных отношений	Проблемы приобретения современной техники и оборудования
<i>Новое производство, созданное инвестором или по госпрограмме</i>	
Обоснованные бизнес-планы со 100% финансированием, только современное оборудование	Необходимость адаптации внутрихозяйственного организационно-экономического механизма к параметрам новой технологии и техники, неотработанность нормативной базы
<i>Хозяйства, имеющие другие высокодоходные направления</i>	
Возможность окупать убытки при дестабилизации внешних факторов	Низкий интерес к молочному скотоводству

Мировой и отечественный опыт развития молочного скотоводства показывает, что в основе применения ресурсосберегающих технологий лежат научный и системный подходы, которые предполагают учет факторов и условий, влияющих на процесс производства, их взаимосвязей. Отметим, что наряду со всеми инновационный технологический процесс является важнейшим составным элементом, вокруг которого строятся все организационно-экономические взаимоотношения на предприятии.

Для обеспечения рационального использования имеющихся ресурсов и внедрения инновационных ресурсосберегающих технологий в хозяйствах отрасли молочного животноводства необходимо разработать организационно-экономический механизм, обеспечивающий создание

необходимых условий для их применения. В научных источниках, посвященных разработке организационно-экономического механизма, имеются различные определения, которые в конечном итоге сводятся к главному – это система отношений, возникающая в процессе производственной деятельности и представляющая совокупность организационных и экономических методов, регулируемых правовыми нормами, обеспечивающая создание необходимых условий реализации инновационных технологий в животноводстве [3].

В нашем случае организационная составляющая этого механизма представляет систему звеньев производственной структуры, адаптированную к применению инновационных технологий в молочном животноводстве. Способы организации связей между элементами организационной структуры должны содействовать оптимальному распределению трудовых ресурсов с учетом требований к выпускаемой продукции на внешнем и внутреннем рынках, а также обеспечивать эффективное функционирование всей производственной системы на основе правовых норм и нормативов, регламентирующих технологический процесс.

Экономическая составляющая представляет собой интегрированную систему форм и методов планирования, ценообразования, управления производством, сбыта произведенной продукции, мотивации и стимулирования труда, учета, контроля и анализа функционирования производства, направленную на осуществление технического перевооружения и внедрения интенсивных ресурсосберегающих технологий в молочном животноводстве.

При этом применение новых технологий на основе соответствующего организационно-экономического обеспечения всех технологических процессов предполагает получение определенного эффекта, который может быть выражен не только в повышении материального состояния предприятия, но и в улучшении социальных условий, организации труда, экологической ситуации и т. д. В результате исследований нами предложена структурно-методическая схема показателей оценки эффективности применения ресурсосберегающих технологий, позволяющая комплексно определить целесообразность их внедрения и дальнейшего использования, выявить «слабые» места и оперативно принять меры для их устранения (рис. 1).



Рис. 1. Система показателей эффективности применения ресурсосберегающих технологий в молочном скотоводстве

Достижение определенного порога эффективности и ее дальнейшее повышение посредством правильной реализации организационно-экономического механизма использования инновационных технологий в животноводстве – сложный, многогранный процесс. Его обеспечение требует комплексного развития системы условий и факторов сельскохозяйственного производства, которые по своей природе весьма многообразны и многочисленны, взаимосвязаны и взаимобусловлены, меняются во времени, влияют на явления и процессы и сами подвергаются воздействию в результате социально-экономического развития и научно-технического прогресса.

В зависимости от предполагаемых результатов хозяйственной деятельности они могут носить как положительный, так и отрицательный характер. Их изучение позволяет правильно оценить результаты работы, выявить и использовать резервы роста, экономического потенциала предприятия, повышения эффективности сельскохозяйственного производства. Условия и факторы, положительно влияющие на результаты хозяйственной деятельности, позволяют полнее выявить резервы увеличения экономического потенциала, улучшения его использования, стабильного экономического развития. Анализ отрицательно повлиявших факторов предупреждает их возникновение, способствует устранению недостатков в работе.

По характеру воздействия на производственный процесс условия и факторы подразделяются на объективные и субъективные. К первым относятся изменения рыночных цен на сырье, материалы, топливо, продукцию, тарифов и ставок за услуги и т. п. К субъективным можно отнести эффективность использования материальных и трудовых ресурсов, материально-технической базы, уровень экономической работы на предприятии и др. Кроме того, некоторые факторы можно разделить на внутренние, действующие в рамках структуры предприятия, и внешние, во многом определяемые государственной политикой и стратегическими направлениями развития страны.

Проведенные нами исследования показывают, что каждый фактор и условие могут состоять из ряда элементов, которые, в свою очередь, могут выступать как самостоятельные факторы с большей или меньшей степенью воздействия на результаты хозяйственной, инвестиционной и финансовой деятельности.

Обобщенная система факторов эффективного применения современных технологий в животноводстве на уровне сельскохозяйственного предприятия приведена на рис. 2, условий применения – в табл. 2.

Взаимодействие биолого-зоотехнических, технико-технологических, организационных и экономических, социально-психологических условий и факторов нами рассматривается как непременное условие развития производства.

С учетом сложившихся тенденций можно сформулировать систему принципов, обеспечивающих эффективность применения ресурсосберегающих технологий в молочном скотоводстве.

Так, в зависимости от того или иного рода факторов и условий, категории содержащихся в них научно-методических основ, определяющих эффективность инновационных технологий, все принципы можно структурировать по следующим основным группам:

экономические – система научно обоснованных положений, касающихся рационализации внутрихозяйственных экономических отношений;

управленческие – система управленческих методов при организации и функционировании подразделений предприятия, методы взаимодействия с другими предприятиями;

организационные – методические подходы к организации структуры подразделений, их размещения и т. д.;

технологические – научные основы технологического процесса, его закономерности;

климатические – соответствие применяемой технологии природно-климатическим условиям;

социальные – система социального обеспечения и кадровая политика;

инновационные – специфика и особенности внедрения инноваций в отрасли молочного животноводства.

В этом случае в зависимости от того или иного набора негативных и позитивных факторов в хозяйствах, о чем говорилось выше, с целью достижения наивысшей эффективности отрасли молочного животноводства представляются следующие направления совершенствования организационно-экономического механизма применения современных технологий.

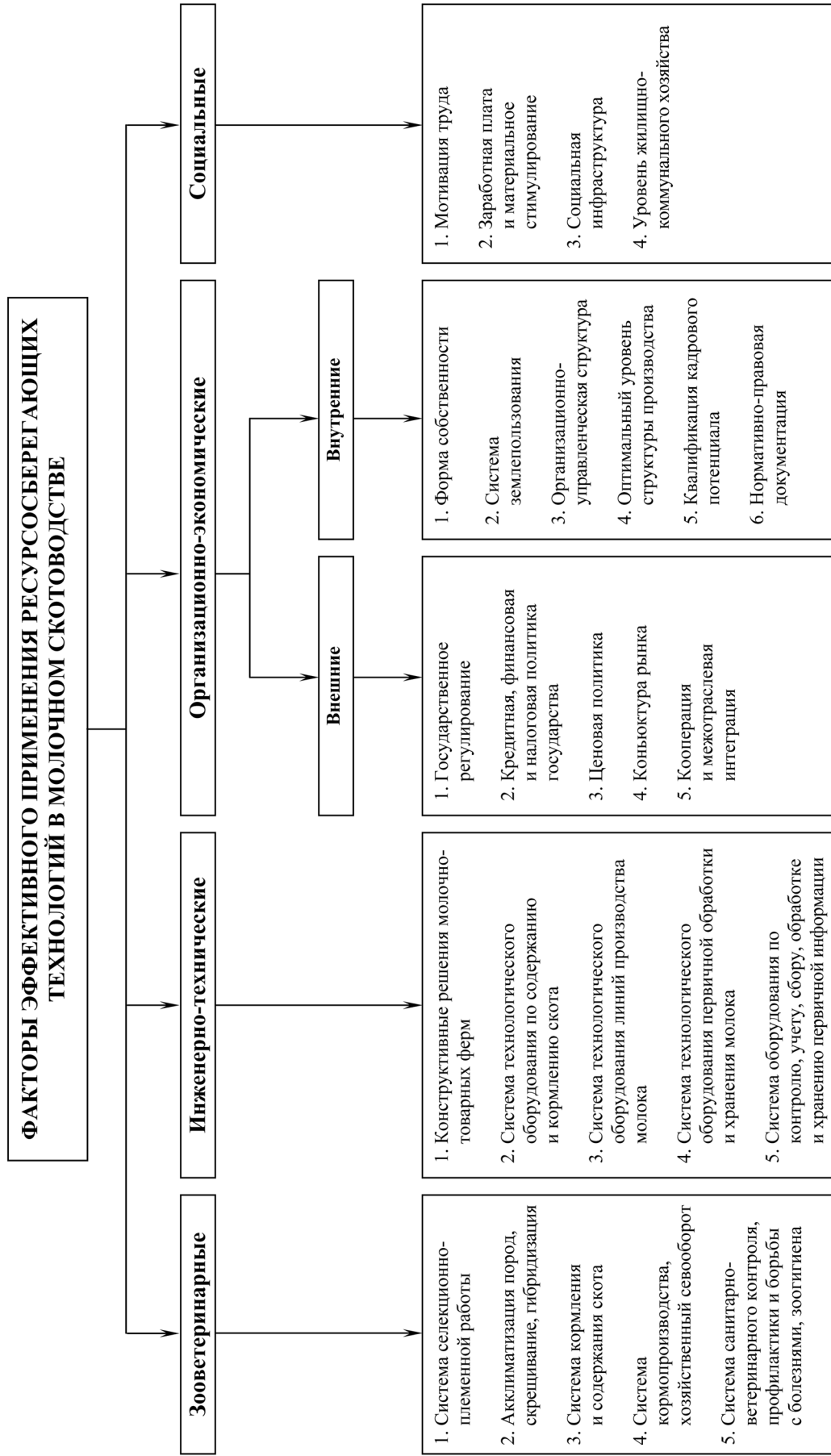


Рис. 2. Система факторов эффективного применения ресурсосберегающих технологий в молочном скотоводстве на предприятии

**Таблица 2. Условия обеспечения эффективного применения ресурсосберегающих технологий в молочном скотоводстве**

Факторы эффективного применения новых технологий	Управленческая деятельность (рычаги организационно-экономического механизма)	Условия эффективного применения новых технологий
Знания или управленческие способности	Организация подготовки кадров, курсы повышения квалификации, кадровое омоложение, взаимоотношения с наукой	Обеспеченность квалифицированными менеджерами и специалистами
Кадровая обеспеченность	Эффективная кадровая политика	Рациональная организация трудовых подразделений и схем их взаимодействия, обеспеченность квалифицированными кадрами
Кадровая стабильность	Рациональная система оплаты и стимулирования труда, решение жилищных проблем трудящихся, благоустройство социальной инфраструктуры села	Постоянство трудового коллектива в плане обеспеченности подразделений кадрами, их оптимальная ротация
Трудовая дисциплина, заинтересованность	Оптимизация оплаты труда, стимулирование мотивации	Качество и высокая производительность труда
Пригодность к работе, работоспособность	Ежегодная диспансеризация, оздоровительные мероприятия	Здоровье трудового коллектива
Условия труда	Автоматизация труда, рациональное размещение рабочих мест, санитарный контроль	Комфорт и экология на рабочих местах
Инвестиционные ресурсы или капитал	Поиск и установление взаимоотношений с финансовыми структурами и инвесторами	Финансовая стабильность
Природные ресурсы или земля	Оптимизация землеоборота, восстановление почвенного плодородия	Обеспеченность земельными ресурсами
Обеспеченность основными производственными фондами	Строительство или реконструкция животноводческих объектов, организация закупок племенных типизированных коров, технологического оборудования	Соответствие технологических решений качеству и количеству основных производственных фондов
Производственная перспектива	Рационализация планирования	Обоснованные проекты развития производства, внедрения инноваций
Информатизация	Компьютеризация, внедрение современных информационных технологий и технико-технологическое переоснащение организационной инфраструктуры предприятия, повышение квалификации специалистов	Автоматизация процессов сбора, хранения, учета и обработки данных
Пригодность стада к новым технологиям	Полномасштабная селекционно-племенная работа, организация доставки семени, создание пунктов искусственного осеменения	Правильная конституция коров, устойчивость к стрессам
Обеспеченность стада кормами и прочими оборотными средствами	Рациональная структура посевных площадей, зеленый конвейер, организация поставок БАВ, БМВД и прочих оборотных средств	Сбалансированность рационов по питательным веществам и микроэлементам, бесперебойное снабжение оборотными средствами
Эпизоотическая обстановка	Организация ветеринарных служб, поставок препаратов, системы ветеринарных мероприятий и контроля	Благополучность по санитарно-ветеринарным требованиям
Способность к сбыту производимой продукции	Эффективная организация сбытовых и маркетинговых служб, перерабатывающих цехов	Своевременная прибыльная реализация производимой продукции
Рискозащищенность	Организация контроля и выявление рисков ситуаций, взаимоотношения со страховщиком	Страхование рисков

1. Научное сопровождение внедряемых ресурсосберегающих технологий.
2. Совершенствование нормативной базы и расценок, адаптация их к новым параметрам технологии.
3. Увеличение сбыта за счет поиска новых рынков либо собственной переработки молочного сырья.
4. Снижение срока окупаемости новой техники и современного высокопроизводительного оборудования путем повышения эффективности производства молока.
5. Решение социальных и кадровых проблем во всем их многообразии.
6. Выбор вариантов внедрения новых технологий на основе реконструкции и модернизации существующих животноводческих помещений.

Сегодня создаваемые в рамках различных государственных программ развития АПК животноводческие комплексы и фермы, в том числе и с беспривязным содержанием, оснащенные компьютеризированным технологическим оборудованием, наполняемыми животными с высоким генетическим потенциалом, часто не дают ожидаемых результатов. Возникает закономерный вопрос – почему? Как показывает практика, зачастую ответ кроется в отсутствии у широкого круга работников молочного скотоводства твердых знаний по организации внедрения современных технологий производства молока. В результате складывается субъективное мнение, что предлагаемые варианты реализации ресурсосберегающих технологий не такие уж и эффективные. Однако, при ближайшем рассмотрении, инновационные способы и методы содержания скота не приводят к повышению продуктивности дойного стада, если, например, при кормлении не учитывается физиологическое состояние животных, а качество молока не повышается, если не соблюдаются элементарные правила и гигиена доения; приготовление кормов и кормосмесей ничего не дает, если не выполняется распорядок дня на комплексе или ферме и т. д. Кроме того, слабая организация взаимодействия всех составляющих технологического процесса приводит к разрушению идеи быстрого прорыва в повышении продуктивности и росте экономической эффективности.

Следовательно, в молочном скотоводстве ожидаемый положительный результат возможен только при комплексном внедрении всех элементов технологии, кормопроизводства и кормления, а также оптимальной организации трудового процесса. Сказанное определяет большое значение организационно-экономического механизма эффективного внедрения ресурсосберегающих технологий и его конструктивного построения [4].

Нами предложена модель построения организационно-экономического механизма и эффективного его функционирования, позволяющая выявить и уточнить ряд факторов, действующих в процессе применения ресурсосберегающей технологии (рис. 3).

Анализ передовых хозяйств республики, активно внедряющих и использующих современные ресурсосберегающие технологии, свидетельствует о том, что постоянный контроль за функ-

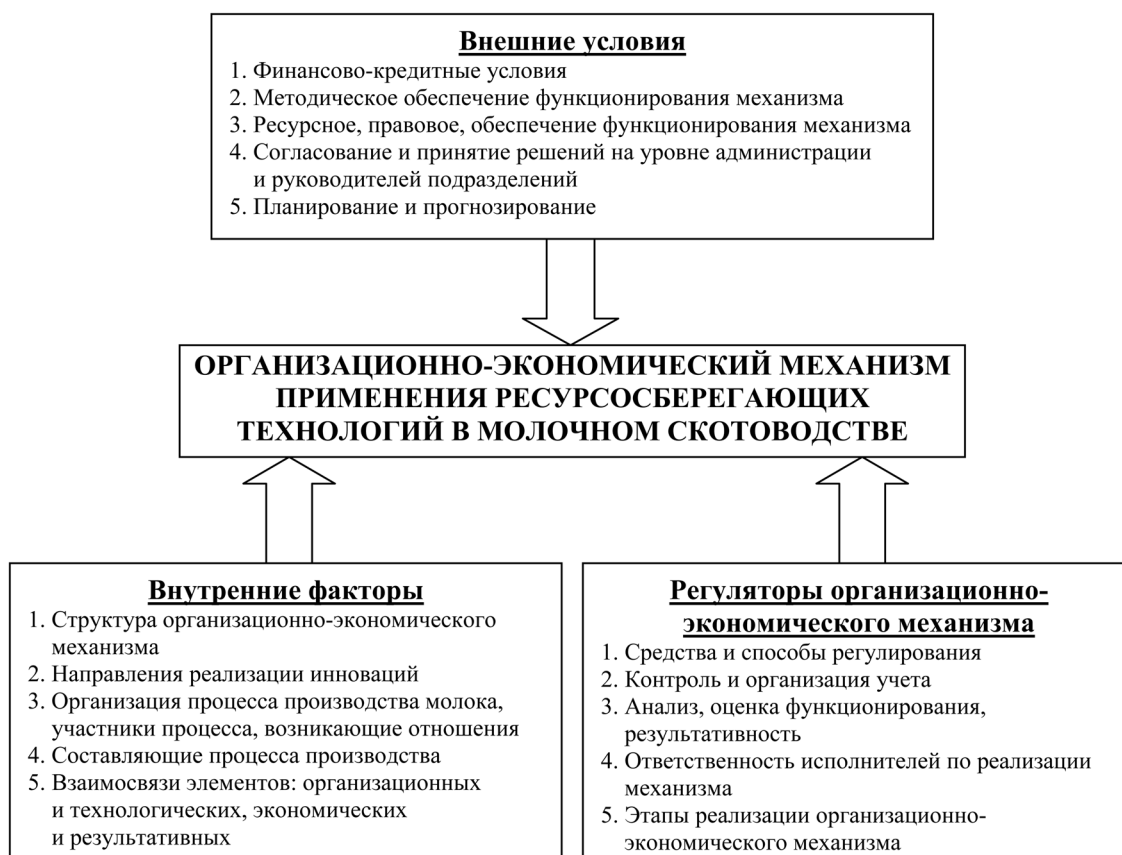


Рис. 3. Формализованная модель построения организационно-экономического механизма в молочном скотоводстве при применении инновационных технологий

ционированием всех ее элементов позволяет избегать сбоев в производстве молока и снижения его качества.

Например, применение инновационного оборудования фирмы «Lely» для содержания скота и доения молока в СПК «Прогресс» Гродненского района дало возможность осуществлять индивидуальный контроль за всем поголовьем, включая анализ и корректировку норм кормления, условий содержания, привело к снижению заболеваемости коров. Наряду с этим рациональная организация процессов заготовки, хранения и приготовления кормов позволила снизить удельные материальные затраты на выполнение соответствующих технологических процессов, значительно уменьшить потери грубых и сочных кормов при одновременном улучшении их качества. В конечном итоге применяемые технико-технологические решения обеспечили рост продуктивности дойного стада и повышение сортности молока. Так, внедрение передовых технологий позволило получать и реализовывать 95% молочного сырья классом «экстра», что отразилось на валовой выручке и эффективности работы комплекса.

Исследование показывает, что элементы технологии находятся в тесной взаимозависимости, тем самым обеспечивая ее эффективность. Например, без соблюдения необходимых условий



Рис. 4. Модель взаимосвязей элементов технологии, способов и средств их регулирования



**Таблица 4. Поэтапный алгоритм организационно-экономического механизма эффективного применения ресурсосберегающих технологий в молочном скотоводстве на уровне хозяйства**

Этап	Действие	Способы и формы управления	Средства и формы регулирования	Ответственные исполнители, участники процесса
<i>Внешние условия воздействия</i>				
1. Подготовительный период: положительное наличие внешних условий	Наличие финансово-кредитных условий (поиск и привлечение инвесторов, инвестиций); методическое обеспечение; расчет ресурсов; согласование и принятие решений	Совещание, приказ, обучение кадров	Новые условия оплаты и стимулирования труда	Руководитель предприятия, руководители подразделений
2. Планирование и прогнозирование	Расчет планового производства молока и перспективы	Бизнес-план, решения, протоколы согласований	Возможная корректировка	Экономическая служба, руководители подразделений
<i>Внутренние факторы</i>				
3. Разработка структуры организационно-экономического механизма 4. Направления реализации капитальных вложений: 4.1. Реконструкция (строительство) помещений для содержания скота 4.2. Комплектование высокопродуктивными животными 4.3. Обеспечение технологическим оборудованием	Выделение организационных и экономических составляющих  Подготовка производственной базы для функционирования технологии  Покупка коров с высоким генетическим потенциалом  Приобретение и наладка технико-технологического оборудования	Решения по улучшению организационно-экономического механизма  Контроль за привязкой проекта  Договора с поставщиками, наличие племенных свидетельств  Прием оборудования строго по реестру	Вложения в развитие организационно-экономического механизма  Возможны конструктивные изменения  Соблюдение классности приобретаемых животных  Соответствие проектным расчетам	Руководитель предприятия, планово-бухгалтерский аппарат  Руководитель строительной службы, руководитель предприятия  Зооветеринарная служба предприятия  Специалисты-технологи, инженерная служба
5. Организация процесса производства	Формирование организационно-производственной структуры, кормоприготовление и раздача, комплектование кадрами, формирование графиков и режимов работы	Приказ, обучение кадров, технологические регламенты, положения, нормы и нормативы	Регулярный анализ и контроль, материальное и моральное стимулирование	Руководитель предприятия, руководитель подразделения
6. Составляющие процесса производства: здания, машины и оборудование, высокопродуктивные животные, труд	Соответствие новой ресурсосберегающей технологии технико-технологическим факторам	Привязка проекта к конкретным условиям	Возможны некоторые уточнения проектных решений	Руководитель предприятия, главные отраслевые специалисты
7. Разработка взаимосвязей элементов	Оптимальное сочетание взаимосвязей элементов механизма	Постоянный контроль, возможность замены	Решение технологий и руководителей	Экономическая и технологическая служба
<i>Регуляторы организационно-экономического механизма</i>				
8. Разработка мер ответственности для исполнителей	Доведение до исполнителей	Утверждение администрацией	Административное воздействие	Руководители подразделений, администрация
9. Регулярный контроль и организация учета	Контроль исполнения технологической дисциплины, соблюдения норм выработки и нормативов, оплаты труда и стимулирования, выполнения объемных показателей	Регулярные совещания у руководителя предприятия	Меры взыскания и поощрения	Руководитель предприятия, специалисты
10. Анализ результатов, помощь в освоении технологий	Ежемесячный анализ объемных показателей и продуктивности	Сводка по производству продукции, данные по продуктивности	Принятие мер по отлаживанию взаимодействия, проведение необходимой корректировки	Зооветеринарная, экономическая службы

процесса производства молока невозможно ориентироваться на эффективность ресурсосберегающей технологии; в то же время от способа содержания животных зависят способы, формы и средства регулирования и т. д. Отсюда вытекает роль и значение взаимосвязей в эффективном функционировании применяемых в молочном скотоводстве инноваций [5].

Разработанная модель взаимосвязей и их регулирование при функционировании механизма приводится на рис. 4.

Средства регулирования представляют количественную сторону взаимоотношений, конкретное их выражение в виде цен, норм, нормативов, заработной платы, дотаций, доплат и др.

Способы регулирования отражают формы реализации отношений, например договора, положения, соглашения, решения, приказы и т. п. Управление взаимосвязями происходит через структуры управления, планирование и прогнозирование, учет, контроль и анализ, организацию хозяйственных отношений.

В практической ситуации при построении организационно-экономического механизма необходимо упорядочение последовательности действий по его формированию с учетом внешних условий, внутренних факторов и регуляторов функционирования. Такой порядок построения механизма позволит более эффективно использовать интенсивные технологии (табл. 4).

В соответствии с приведенными положениями на первом этапе необходимо определить источники инвестиций и разработать бизнес-план производства. На втором этапе требуется скоординировать работу всех служб в хозяйстве и конкретных исполнителей, для чего разрабатываются организационно-экономические составляющие применяемой технологии, направления реализации капитальных вложений. На третьем этапе необходимо сформировать организационно-производственные структуры, решить проблему кормовой базы, кадровой обеспеченности, формирования графиков и режимов работы, обеспечения достойной оплаты и стимулирования труда.

Важно запланировать и реализовать в дальнейшем меры ответственности всех служб, контроль за исполнением технологической дисциплины, соблюдение норм выработки и нормативов, ежемесячный анализ объемных показателей и продуктивности, помощь в освоении технологий.

Таким образом, алгоритм построения организационно-экономического механизма применения ресурсосберегающих технологий и управления технологическим обновлением молочно-товарных ферм включает: бизнес-планирование; привлечение инвесторов и инвестиций; покупку оборудования и высокопродуктивного скота; строительство или реконструкцию необходимых сооружений; организацию производственных процессов; стимулирование и оплату труда; выход производства на проектную мощность; учет, контроль и анализ выполнения намеченных показателей.

Предлагаемый организационно-экономический механизм позволит руководителям и исполнителям правильно организовать технологический процесс, строго соблюдать технологическую дисциплину, повысить продуктивность дойного стада, снизить затраты труда, качественно улучшить условия труда и повысить престижность работы в животноводстве, а также обеспечить стабилизацию и инновационное развитие молочного скотоводства.

## Литература

1. Республиканская программа развития молочной отрасли в 2010–2015 годах: утв. постановлением Совета Министров 12 нояб. 2010 г., № 1678: текст по состоянию на 12.11.2010 [Электронный ресурс]. – 2010. – Режим доступа: [http://www.government.by/public/shared/rus/solutions/rus\\_solution105560\\_1.pdf](http://www.government.by/public/shared/rus/solutions/rus_solution105560_1.pdf). – Дата доступа: 15.12.2010.
2. Колотова, А. И. Реализация условий интенсивного ведения молочного скотоводства / А. И. Колотова, О. А. Косинцева // Вестн. Алтайского гос. аграр. у-та. – 2007. – № 5. – [Электронный ресурс]. – Режим доступа: [http://www.asau.ru/doc/nauka/vestnik/2007/5/Ekonomika\\_Kolobova.pdf](http://www.asau.ru/doc/nauka/vestnik/2007/5/Ekonomika_Kolobova.pdf). – Дата доступа: 15.12.2010.
3. Артемова, Е. И. Экономические аспекты инновационного развития животноводства: автореф. дис. ... д-ра экон. наук. / Е. И. Артемова. – Краснодар, 2008. – 45 с.
4. Петров, Е. Б. Основные технологические параметры современной технологии производства молока на животноводческих комплексах (фермах): рекомендации / Е. Б. Петров, В. М. Тараторкин. – М.: ФГУНУ «Росинформагротех», 2007. – 176 с.
5. Рекомендации по организационно-экономическому механизму ресурсосбережения в сельском хозяйстве / В. И. Драгайцев [и др.]; ГНУ ВНИИЭСХ. – М., 2008. – 48 с.

*P. M. PERSHOUKEVICH, V. G. SAMOSYUK*

**ORGANIZATIONAL AND ECONOMIC MECHANISM  
OF APPLICATION OF INNOVATIVE TECHNOLOGIES IN ANIMAL HUSBANDRY**

**Summary**

The article deals with the types of resource saving technologies, their peculiarities, potential possibilities of application at agricultural enterprises of the republic. The classification of factors and terms of efficient application of innovative technologies in dairy cattle breeding, the model of their interrelation are proposed. The organizational and economic mechanism of application of innovative technologies and the procedure of its implementation is considered.