

УДК 338.436:001.895

*Ф. И. СУБОЧ*

**ИННОВАЦИОННОЕ РАЗВИТИЕ ПРЕДПРИЯТИЙ  
САХАРНОЙ ПРОМЫШЛЕННОСТИ В АСПЕКТЕ УСИЛЕНИЯ  
НАЦИОНАЛЬНОЙ ПРОДОВОЛЬСТВЕННОЙ КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТИ**

*Институт системных исследований в АПК НАН Беларуси*

*(Поступила в редакцию 20.01.2011)*

Фактором, определяющим эффективность технологического переоснащения предприятий сахаропродуктового подкомплекса, является характер конкурентной борьбы, устанавливающий меру эффективности инновационного развития каждой конкретного предприятия.

В агропромышленном производстве Беларуси производство и переработка сахарной свеклы традиционно являются приоритетными. Не случайно поиск решений по повышению эффективности производства и сбыта продукции происходит на всех уровнях государственного управления. Существуют как технологические, обусловленные физическим и моральным износом оборудования и технологий, так и организационно-экономические проблемы в производстве сахарной свеклы, ее переработке и сбыте готовой продукции [1, 2]. Все они требуют эффективного решения.

В связи с этим особую актуальность приобрели исследования, посвященные определению приоритетов стабилизации свеклосахарного производства и разработкам механизмов их реализации. Это требует проведения анализа причин и форм проявления кризисных явлений в свеклосахарном подкомплексе, выявления эффективности, основных тенденций и важнейших закономерностей развития сложившихся взаимосвязей в сахарной отрасли, обоснования предложений по повышению конкурентоспособности свеклосахарного производства, увеличению уровня самообеспеченности сырьем и сахаром, определения мер по их практической реализации.

Учитывая, что сахаропродуктовый подкомплекс является высокоиндустриальным и энергоемким производством, для его эффективного функционирования необходимо тесное взаимодействие предприятий, входящих в его структуру, что позволит сократить все виды ресурсозатрат от производства и переработки до утилизации отходов. Достичь этого можно при условии создания инновационной системы национальной продовольственной конкурентоспособности (НПК), способной соединить в единую цепочку исследования, разработки и их реализацию, обеспечить быструю передачу новых технологий в производство и выход инновационной продукции на внутренний и внешний рынок.

Под сахаропродуктовым подкомплексом следует понимать совокупность экономически, организационно и технологически взаимосвязанных видов деятельности разных отраслей, включающих в себя семеноводство, производство сахарной свеклы, перерабатывающую промышленность, производственную, социальную и рыночную инфраструктуры, объединенные для удовлетворения потребностей населения в сахаре на основе создания эффективно функционирующих интегрированных агропромышленных формирований – продуктовых кластеров в системе АПК, при соблюдении инновационно-технических и экологических требований по всей технологической цепочке в аспекте усиления НПК.

Отличительные особенности функционирования сахаропродуктового подкомплекса заключаются в следующем:

- в качестве основного сырья для производства сахара является сахарная свекла, которая очень требовательна к природно-климатическим условиям, в связи с этим возделывается на ограниченной территории страны;

- наличие «жесткой» конкуренции для сахарной свеклы со стороны возделывания других сельскохозяйственных культур (более выгодных для сельских товаропроизводителей), необоснованный рост доли пашни, занятой зерновыми культурами в зонах, благоприятных для выращивания сахарной свеклы;

- сезонность производства сахара, вызванная лимитированным периодом переработки корней сахарной свеклы;

- совпадение по времени периодов переработки плодово-ягодной продукции, когда наблюдается повышенный спрос на «чистый» сахар, и полного прекращения его выработки на сахарных заводах, следствием чего является необходимость создания сезонных запасов сахара;

- имеет место тенденция снижения потребления сахара в чистом виде у категорий населения с высокими денежными доходами, увеличение спроса на более дорогостоящие сахаросодержащие продукты питания при одновременном увеличении потребления «чистого» сахара и дешевых кондитерских изделий населением с низкими доходами.

В современных условиях для объективной оценки конкурентоспособности любого предприятия необходимо использовать критерии, которыми оперирует потребитель, выбирая товар на рынке. Среди критериев, характеризующих конкурентоспособность продукции сахаропродуктового подкомплекса, следует выделить: технологические, экономические, социальные и экологические. Для определения конкурентоспособности продукции на основе выбранных критериев используют различные показатели, характеризующие формирование конкурентоспособного сахаропродуктового подкомплекса с учетом специфики составляющих его отраслей.

Уровень конкурентоспособности отраслей, входящих в сахаропродуктовый подкомплекс, в каждый конкретный момент времени определяется совместным воздействием ряда факторов. Данные факторы неодинаковы по природе, характеру и степени воздействия, в связи с чем эффективное управление конкурентоспособностью возможно при условии выявления факторов и научно обоснованной классификации.

Классификация факторов конкурентоспособного сахаропродуктового подкомплекса основана на том, что данная система реализуется при признании товара потребителем в процессе продажи, соотношением цены и качества, источников производства сахара. Для конкурентоспособного свеклосахарного производства найти оптимальное соотношение факторов конкурентоспособности продукции, ориентируя это соотношение на определенную группу потребителей целевого рынка, невозможно, поскольку сахар является товаром первой необходимости и используется практически во всех отраслях производства.

Изучение тенденции потребления сахара в экономически развитых странах показало, что преобладает тенденция снижения уровня потребления сахара при росте потребления сахаросодержащих продуктов: фруктов, соков, напитков и т. д. На рынке также появилось большое количество всевозможных заменителей сахара, более дешевых, более активных по пищевой ценности и технологических по промышленному производству. Эти товары, естественно, составляют конкуренцию сахару, но в настоящее время нет оснований считать, что человечество в обозримом будущем откажется от свекловичного и тростникового сахара. Качество отечественного сахара соответствует международным стандартам, поэтому главным фактором конкуренции является себестоимость производства сахара из разных источников сырья.

Несмотря на значимость свеклосахарного производства для экономики страны, продолжают встречаться мнения о явной неконкурентоспособности сахара, производимого из сахарной свеклы, по сравнению с сахаром из импортируемого сахара-сырца. Необходимость поддержания конкурентоспособного отечественного свеклосахарного производства заставляет предприятия заниматься ресурсосбережением, так как от этого в полной мере зависит конечный финансовый результат производственной и финансовой деятельности всех субъектов хозяйствования, входящих в сахаропродуктовый подкомплекс, начиная с семеноводства сахарной свеклы и заканчивая реализацией сахара. Решение проблемы возможно лишь через достижение высокого качества производимых семян и корнеплодов сахарной свеклы, сахара и расширение ассортимента в соответствии с покупательным спросом.

В связи с чем основными направлениями повышения конкурентоспособности отечественного сахаропродуктового подкомплекса, по нашему мнению, должны стать диверсификация производства, ориентированная на расширение ассортимента выпускаемой продукции, производство жидкой сахарозы, концентрированных растворов глюкозы и фруктозы, инвертированных сиропов, ресурсосбережение и экологизация.

Для реализации указанных направлений необходимы значительные инвестиции, поскольку выход свеклосахарного производства на новый технологический уровень – задача весьма капиталоемкая и требует многолетней целенаправленной работы с привлечением инвесторов, которые заинтересованы в возрождении и повышении конкурентоспособности свеклосахарной индустрии.

Анализ экономических взаимоотношений сельскохозяйственных организаций с организациями перерабатывающей промышленности выявил необходимость их совершенствования. Это обусловлено недогрузкой производственных мощностей перерабатывающих организаций. Решение этих проблем возможно только при условии развития интеграционных связей между сельскохозяйственными товаропроизводителями и перерабатывающей промышленностью. Побудительный мотив интеграции заключается в эффекте, достигаемом путем консолидации финансовых ресурсов, труда и средств производства, в результате сокращаются издержки, повышается конкурентоспособность продукции. Интеграция сельскохозяйственных товаропроизводителей и перерабатывающих организаций возможна с сохранением существующей организационно-правовой формы или с преобразованием ее в другую организационно-правовую форму.

Учитывая то что сахаропродуктовый подкомплекс выполняет в экономике две существенные функции: удовлетворение потребностей населения в сахаре и обеспечение им ряда предприятий пищевой промышленности, его основой являются вертикальные связи отраслей по линии производства, переработки сахарной свеклы и получения конечного продукта.

Исследование специфики функционирования сахарной промышленности за рубежом показало, что общей целью государственной политики сахаропроизводящих стран является обеспечение стабильности и эффективная защита внутреннего рынка от конкуренции иностранных поставщиков, защита своих производителей, поддержка национального сахаропродуктового подкомплекса в состоянии, способном максимально обеспечивать внутренние потребности в сахаре за счет собственного производства.

Достижение стабилизации свеклосахарного производства, обеспечение сырьевой независимости и повышение конкурентоспособности отечественного производства сахара требует от перерабатывающих предприятий повышения эффективности производства на основе внедрения достижений научно-технического прогресса, эффективных форм хозяйствования и управления производством.

Одним из возможных вариантов достижения высокого уровня самообеспечения является концентрация посевов сахарной свеклы в близлежащих от сахарного завода товаропроизводителей и углубление в них свекловодческой специализации. Это позволит привести в соответствие продуктивность сырьевой зоны с мощностями сахарного завода. Углублять свекловодческую специализацию необходимо с учетом экономической оценки почв по степени их пригодности для выращивания сахарной свеклы.

В случае высоких темпов прироста урожайности сахарной свеклы площадь ее посевов можно будет сократить. С повышением свеклонасыщения увеличивается также концентрация свекловичной техники и улучшается ее обслуживание, эффективнее будут использоваться удобрения.

Еще одним вариантом повышения валовых сборов и заготовки оптимального количества сырья является совершенствование технологической схемы заготовки сырья. Высокая эффективность переработки сахарной свеклы с максимальным извлечением сахара может быть обеспечена при поступлении на свеклоприемные пункты качественного сырья, его сохранности, строгом соблюдении технологического режима на каждом участке производства.

Значительным внутривидовым резервом стабилизации свеклосахарного производства является диверсификация на основе комплексной переработки побочных продуктов и отходов производства сахара. Этот процесс, с одной стороны, позволяет более эффективно использовать ресурсы предприятий, что приводит к экономии на издержках, получению до-

полнительных, а с другой стороны, делает более адекватной реакцию предприятия на конъюнктурные сдвиги за счет выпуска нескольких видов продукции разных отраслей. Кроме этого недостаток собственных средств позволит заводам стимулировать свеклосеющие хозяйства, выдавая им сезонные кредиты на приобретение посевного материала, ГСМ, удобрения, средства защиты растений.

В современных условиях, на наш взгляд, государственное регулирование свеклосахарного производства необходимо проводить в следующих направлениях: первое – прямая поддержка свеклосеющих хозяйств, позволяющая увеличить объемы производства сахарной свеклы и обеспечить доходы, достаточные для расширенного воспроизводства в отрасли, второе – поддержка сахарных заводов и регулирование интегрированного свеклосахарного производства. При этом к основным механизмам стабилизации свеклосахарного производства нами отнесены следующие: финансовое и таможенное регулирование, кредитование, ценообразование, квотирование, интеграционные меры. Для обеспечения прибыльности производителям сахарной свеклы в первую очередь необходимо восстановить минимальные целевые цены на свеклосырье, совершенствовать систему ценообразования на сахарную свеклу и сахар, используя опыт развитых стран.

Таким образом, для стимулирования производства сахарной свеклы государственная политика должна включать в себя две взаимосвязанные группы мероприятий, направленных на увеличение объемов ее производства и получение хозяйствами достаточных для ведения расширенного воспроизводства доходов. Для поддержания уровня цен на сахарную свеклу, обеспечивающего доход ее производителям и позволяющего осуществлять расширенное воспроизводство в свекловичной отрасли, наиболее целесообразно использовать политику компенсации производственных издержек.

Государственные меры по реализации стратегии финансирования ее производства должны быть закреплены в специальных программах. Крупные суммы бюджетных средств необходимо представлять производителям на длительный период под низкие проценты, финансировать важнейшие высокзатратные мероприятия при производстве сахарной свеклы на средний срок под невысокие проценты, а текущую деятельность с относительно небольшими суммами – на короткий срок под сравнительно высокие проценты, но ниже, чем в коммерческих банках.

Для повышения инвестиционной привлекательности сахаропродуктового подкомплекса со стороны государства должны быть приняты меры по созданию условий для формирования совместных предприятий с долевым участием иностранного капитала и государства, развитию свеклосахарного кластера. Государство может влиять на стабилизацию свеклосахарного производства посредством поддержки сахарных заводов, выделяя субсидии для повышения конкурентоспособности продукции, роста эффективности функционирования сырьевой зоны, предоставляя налоговые льготы в отношении суммы прибыли, выделенной на техническую модернизацию сахарных заводов и их сырьевых зон.

Имеет смысл введение стимулирующих квот на производство свекловичного сахара, т. е. приобретение сахарной свеклы заводами в пределах установленной квоты должны субсидироваться. Государство также может стимулировать свекловоды в наращивании объемов поставки сахарной свеклы взамен создания благоприятных условий в реконструкции и техническом перевооружении заводов в рамках соответствующих государственных программ. Для того чтобы производство свекловичного сахара было выгодным как для свеклосеющих хозяйств, так и для сахарных заводов, субсидироваться должны и те и другие, при этом субсидированию должна подлежать только сахарная свекла, удовлетворяющая определенным стандартам качества.

Таким образом, задача государственного регулирования производства и переработки сахарной свеклы заключается в том, чтобы способствовать формированию взаимовыгодных экономических отношений между свекловодством и сахарной промышленностью, ускорению процессов интеграции и кооперации. Поэтому очень важно в системе свеклосахарного производства не только увеличивать производство сахарной свеклы, но и сохранить ее, переработать и довести до конечного потребителя.

Реализация этой цели требует формирования свеклосахарного кластера, рассматриваемого как единый механизм интеграции ключевых отраслей, связанных с производством сахара.

Формирование свеклосахарного кластера способствует экономическому стимулированию в свекловодстве, семеноводстве, сельскохозяйственном и пищевом машиностроении. Объединение в кластере сахарной промышленности со свекловодством наряду с другими ключевыми отраслями позволит повысить конкурентоспособность отечественного сырья (сахарной свеклы) и стабилизировать свеклосахарное производство.

Нами предлагается формирование свеклосахарного кластера, структура которого состоит: сахарная промышленность; свекловодство, как поставщик сырья; инфраструктурная отрасль по производственно-техническому обслуживанию, материально-техническому и научно-техническому обеспечению; пищевое машиностроение, как поставщик части оборудования для переработки свеклосырья и отходов производства сахара; сельхозмашиностроение, как поставщик сельхозтехники для возделывания сахарной свеклы; химическая промышленность, как поставщик минеральных удобрений.

Формирование свеклосахарного кластера предполагает разработку экономического механизма, учитывающего интересы взаимосвязанных с ней отраслей и стимулирующего их взаимовыгодное функционирование, что будет способствовать повышению конкурентоспособности свеклосахарного производства. Конкурентоспособная сахарная промышленность будет стимулировать повышение конкурентоспособности кластерообразующих отраслей, которые дадут новый импульс развитию сахарной промышленности. Для принятия действительных мер стабилизации сахаропродуктового подкомплекса первоочередной необходимостью является разработка на уровне государства отраслевой программы развития производства сахарной свеклы и сахара, основанной на кластерном подходе.

При интеграции предприятий свеклосахарного подкомплекса перерабатывающие предприятия, закупая сырье крупными партиями, способствуют усилению концентрации и специализации в сельском хозяйстве и более эффективно используют свои производственные мощности. Установление устойчивых связей с сельским хозяйством в собственной сырьевой зоне сокращает расходы перерабатывающих заводов, возникающие при приобретении сырья в отдельных районах. Следует учесть то, что стоимость побочных продуктов и отходов производства, получаемых при переработке сахарной свеклы, на много превышают стоимость основного продукта – сахара, что создает условия получения большей прибыли при комплексной переработке сырья и диверсифицировании производства.

Для формирования свеклосахарного кластера целесообразно: а) формирование специализированных сырьевых зон; б) рациональное обеспечение предприятий перерабатывающей промышленности сырьем необходимого качества, в количестве, достаточном для его промышленной переработки; в) – выпуск готовых пищевых продуктов в соответствии с имеющимся спросом и эффективного использования производственных мощностей.

Учитывая, что целью АПК является организация производства конкурентоспособной импортозамещающей и экспортоориентированной пищевой продукции, то для достижения этой цели необходимо решить следующие задачи:

1) достижение высокого уровня инвестирования производства и инновационной активности предприятий и совершенствование на этой основе технологии переработки продукции растениеводства;

2) создание на предприятиях перерабатывающей промышленности современной высокоэффективной производственной инфраструктуры с внедрением прогрессивных ресурсосберегающих технологий, позволяющих сократить потери сырья и готовой продукции и обеспечивающих уменьшение потребления сырья и его глубокую переработку при производстве продуктов питания;

3) обеспечение высокого уровня качества продуктов питания.

Важнейшей составной частью хозяйственного механизма АПК являются осуществляемые в агропромышленных формированиях интеграционные связи сельского хозяйства с перерабатывающей промышленностью, при которых не происходит подчинение одной отрасли другой, а осуществляется гармоничное сочетание специализированных отраслей, связанных решением общих задач и единством цели – повышение эффективности производства конечной продукции аграрной сферы.

Предлагаемая схема экономических отношений между перерабатывающими предприятиями и производителями сельскохозяйственного сырья выгодна всем участникам интеграционного процесса, поскольку каждый из них фактически получает беспроцентную ссуду на пополнение оборотных средств. Товаропроизводители избавляются от необходимости выполнения логистических операций (хранение и сбыт произведенной продукции), в результате чего снижается себестоимость их производства и увеличивается чистый доход. Перерабатывающие предприятия имеют возможность контролировать производство сельхозсырья и, следовательно, оказывать влияние на качество изготавливаемой из этого сырья продукции.

Формирование кластера способствует экономическому стимулированию в свекловодстве, семеноводстве, сахарной промышленности, сельскохозяйственном и пищевом машиностроении и имеет стратегическое значение для стабилизации отечественного свеклосахарного производства.

С учетом установленных тенденций функционирования свеклосахарного производства считаем необходимым выделить ряд стратегических направлений и механизмов их реализации с целью формирования конкурентоспособного сахаропродуктового подкомплекса, особо значимых на современном этапе (таблица).

Действенным инструментом создания интегрированной системы рыночных отношений, где каждый из ее элементов работает на общий конечный результат – удовлетворение потребностей населения в продуктах питания и получение максимума прибыли, являются региональные продуктовые подкомплексы АПК. Они позволяют объединить агропромышленные отрасли в едином воспроизводственном цикле «производство – переработка сырья – реализация готовой продукции – потребление» по признаку специализации производства конечной продовольственной продукции.

Считаем, что концепция регионального развития АПК и формирования в его составе продуктовых кластеров является наиболее эффективной. При этом критерием выделения кластера как объекта планирования и прогнозирования служат организационно-экономические отношения при движении продукта от его исходной сырьевой стадии до конечного продукта, необходимого для удовлетворения потребительского спроса.

Сахаропродуктовый кластер – добровольное объединение всех структурных элементов, имеющих экономический и социальный интерес к производимому продукту, обеспечивающий создание конкурентных преимуществ, техническое, организационно-управленческое и социальное решение проблем [3, 4]. Механизмом реализации функции управления кластерной структуры должна являться инновационная деятельность всех участников.

Предприятия и организации, составляющие кластер, в подавляющем большинстве являются самостоятельными, и конкуренция внутри него – не менее важная движущая сила развития кластера в целом, чем сотрудничество. В ходе исследования кластерного механизма структурных преобразований инновационно-системная реструктуризация хозяйственных взаимоотношений оптимизируется и повышает свои возможности для участия в конкурентной борьбе. Важной отличительной чертой кластера в общей модели производственно-кооперационных и иных взаимодействий его участников является фактор соконкурентного поля.

Как правило, кластеры формируются там, где осуществляются или ожидаются прорывные продвижения в области техники и технологии производства и последующий выход в новые рыночные ниши. В этой связи многие страны, как экономически развитые, так и только начинающие формировать рыночную экономику, все активнее используют кластерный подход в создании и регулировании своих национальных инновационных систем.

На основе систематизации теоретических и практических подходов к интеграции и основных мотивов развития интеграционных процессов с позиции различных концепций нами дана трактовка понятия «соконкурентная интеграция» – это процесс формирования устойчивых экономических связей между хозяйствующими субъектами как путем сотрудничества и конкуренции, так и на основе положения о совместной деятельности, позволяющих увеличить рыночную власть участников интеграции, снизить издержки производства в результате действия эмерджентно-синергетического эффекта и получить дополнительные конкурентные преимущества за счет генерации более высокого уровня продовольственной конкурентоспособности.

**Стратегические предпосылки, факторы, механизмы конкурентоспособного сахаропродуктового подкомплекса**

Стратегические предпосылки развития	Факторы и механизмы конкурентоспособного сахаропродуктового подкомплекса
Государственная финансово-кредитная, ценовая, налоговая политика, стимулирующая развитие отечественного свеклосахарного производства в рамках стратегических приоритетов финансово-экономической и продовольственной конкурентоспособности	<i>Государство:</i> субсидирование из бюджета инвестиционных, сезонных кредитов, страхования финансовых, промышленных и сырьевых рисков; налоговые льготы, подготовка законопроектов по финансовой поддержке свеклосахарного производства и лоббирования интересов отечественных производителей
	<i>Кластеры:</i> формирование финансовой стратегии и политики, политика внутреннего кредитования, которые удовлетворяют интересы управляющей компании и предприятий сырьевой зоны
	<i>Предприятия:</i> формирование финансовой стратегии, стратегический анализ и контроль, формирование и использование инструментов амортизационной политики, формирование комплексной политики финансирования активов (лизинг, кредит, самофинансирование)
Модернизация, реконструкция, увеличение мощностей переработки сахарной свеклы, ее комплексного использования; использование ресурсосберегающих технологий; устойчивое обеспечение высококачественным сырьем; рост объемов производства отечественного сырья, повышение конкурентоспособности свеклосахарного производства	<i>Государство:</i> сглаживание диспаритета цен, тарифов на топливно-энергетические и материальные ресурсы. Повышение уровня государственной поддержки товаропроизводителей
	<i>Кластеры:</i> переориентация организации и управления на инновационное развитие производства; развитие производственного потенциала предприятий сырьевой зоны. Реструктуризация сырьевой и производственной инфраструктуры
	<i>Предприятия:</i> диверсификация производства; оптимизация сроков заготовки, хранения, поставок сырья; стимулирование ресурсосбережения, повышения качества переработки сырья; оптимизация интересов производителей и переработчиков свеклосырья
Долгосрочная инновационно-инвестиционная стратегия и политика государства, наличие инновационных разработок в отраслевых НИИ и вузах. Формирование инновационно-инвестиционной системы в кластерах	<i>Государство:</i> формирование долгосрочной государственной инновационно-инвестиционной политики в сахарной промышленности, финансирование грантов, способствующих развитию отечественного семеноводства
	<i>Кластеры:</i> привлечение инвестиций
	<i>Предприятия:</i> разработка сбалансированной инновационно-инвестиционной стратегии развития предприятий совместно с холдингами
Расширение рынка свекловичного сахара, высокий уровень таможенной защиты от импорта; биржевая торговля сахаром; принятие технического регламента «требования к безопасности сахара, процессов его производства, хранения, перевозки, реализации и утилизации», совершенствование рыночной инфраструктуры	<i>Государство:</i> использование механизма гибких сезонных пошлин и государственных интервенций с участием в биржевых торгах; механизмы индикативного ценообразования
	<i>Кластеры:</i> разработка и реализация проектов по диверсификации производства на основе стратегического партнерства; маркетинговые стратегии продвижения новых продуктов свеклосахарного производства
	<i>Предприятия:</i> формирование кластеров свеклосахарного производства; разработка и реализация некапиталоемких стратегий диверсификации и дифференциации продукта
Формирование инновационно-ориентированной системы подготовки и переподготовки кадров. Социальная ответственность собственников перед работниками	<i>Государство:</i> социальная политика, ориентированная на выравнивание условий жизни в сельской и городской местности; поддержка и финансирование подготовки менеджеров, инженеров, технологов, рабочих и других специалистов в вузах, колледжах, ПТУ
	<i>Кластеры:</i> политика сглаживания сезонности и эффективной занятости. Разработка и реализация стратегий: развития квалификации персонала, отбора, и карьерного роста
	<i>Предприятия:</i> социально ориентированная политика привлечения молодых специалистов; политика сглаживания сезонности работ и сокращения текущих кадров, безопасности труда

По нашему мнению, кластерный подход основывается на учете положительных синергетических эффектов региональной агломерации, т. е. близости потребителя и производителя, сетевых эффектах и диффузии знаний и умений за счет миграции персонала и выделения бизнеса.

Кластеризация экономики на уровне продуктовых подкомплексов АПК регионов является объективной необходимостью для обеспечения продовольственной независимости и для укре-

пления как региональной, так и национальной продовольственной конкурентоспособности, поскольку продуктовые кластеры представляют собой оптимальное сочетание рыночных возможностей саморегулирования с возможностями государственного воздействия. Вызываемый таким взаимодействием синергетический эффект способен выявить новые и укрепить традиционные «точки роста» экономики региона.

Механизмом реализации функций управления кластерной структуры является инновационная деятельность [5, 6]. Основной движущей силой кластера являются сырьевые зоны сахарных заводов, так как именно здесь реализует себя технологическая цепь семеноводства. Сахаропродуктовый подкомплекс наряду с многочисленными проблемами имеет объективные конкурентные преимущества, которые позволят обеспечить его устойчивое развитие. Эффективность свеклосахарного кластера во многом будет зависеть от успеха интеграционных процессов между участниками созданной структуры, что позволит производить конкурентоспособную продукцию.

В настоящее время в стране функционируют четыре сахарных завода: в Скиделе, Жабинке, Слуцке и Городее. Сахарная отрасль республики технически переоснащена и обеспечивает устойчивое производство. Значительно расширился ассортимент сахарной продукции. Основным видом продукции, например, Городейского комбината, является сахар-песок. На комбинате запущена линия по выпуску прессованного сахара, которая позволяет получать сахар с различными вкусовыми добавками. Также на комбинате разработана и апробирована новая ресурсосберегающая технология переработки сахарной свеклы с выводом сиропа на хранение. Производство с использованием такой технологии обходится примерно на 16% дешевле традиционного. Кроме того, здесь разработана специальная технология производства нового вида сахара – коричневого, в котором сохраняются ценные вещества сахарной свеклы. На предприятии осуществлено техническое перевооружение и модернизация оборудования, в будущем планируется увеличить мощности предприятия по переработке до 12 тыс. т переработки свеклы в сутки. К 2015 г. выпуск сахара из свекловичного сырья в республике планируется увеличить до 650 тыс. т в год.

В этой связи выполнение работ согласно Государственной программе развития сахарной промышленности на 2011–2015 годы является актуальным и имеет экономическую значимость для республики. В республике имеется значительный потенциал для увеличения объемов производства сахара путем наращивания мощностей существующих заводов.

При более интенсивном графике работ по реконструкции и модернизации действующих сахарных предприятий общая их мощность по переработке сахарной свеклы к 1 января 2015 г. потенциально может быть доведена до 42 тыс. т в сутки. Кроме того, при наличии рынков сбыта возможно дальнейшее увеличение мощностей, которые в совокупности к 2015 г. могут составить более 50 тыс. т переработки сахарной свеклы в сутки, в том числе – 42 тыс. т за счет реконструкции и модернизации действующих сахарных предприятий. Если будет принято решение о строительстве нового сахарного завода, то это надо сделать в наиболее сжатые сроки, при этом необходимо параллельно вести проработку рынков сбыта и создание сырьевой зоны. Более интенсивный график реконструкции является экономически целесообразным, так как позволяет в более короткие сроки реализовать экспортный потенциал сахарной отрасли.

## Выводы

1. Сахаропродуктовый подкомплекс нуждается в дальнейшем структурировании на основе создания эффективно функционирующих интегрированных агропромышленных формирований – продуктовых кластеров в системе АПК. Их формирование как целостной воспроизводственной системы связано со специализацией, размещением агропромышленных отраслей в территориальных рамках региона, развитием межотраслевых отношений и связей сельского хозяйства, перерабатывающей промышленности, производственной и рыночной инфраструктуры в процессе воспроизводства, что, в конечном итоге, дополняет продуктовую структуру агропромышленного комплекса.

2. Под сахаропродуктовым подкомплексом, по нашему определению, следует понимать совокупность экономически, организационно и технологически взаимосвязанных видов деятель-

ности разных отраслей, включающих в себя семеноводство, производство сахарной свеклы, перерабатывающую промышленность, производственную, социальную и рыночную инфраструктуру, объединенные для удовлетворения потребностей населения в сахаре на основе создания эффективно функционирующих интегрированных агропромышленных формирований – продуктовых кластеров в системе АПК, при соблюдении инновационно-технических и экологических требований по всей технологической цепочке в аспекте усиления национальной продовольственной конкурентоспособности.

3. Основными комплексобразующими факторами формирования продуктовых кластеров являются кооперация и интеграция предприятий АПК для производства, переработки и реализации продуктов питания определенного вида. Задача кластера, создаваемого в рамках продуктовых подкомплексов, состоит в том, чтобы придать производству сельскохозяйственных продуктов законченную форму с рациональным решением технических, технологических, экономических вопросов, связанных с получением сырья, заготовкой, транспортировкой, переработкой, хранением и реализацией готовой продукции.

4. Структура кластерной модели развития сахаропродуктового подкомплекса должна включать в свой состав представителей всех структурных элементов (органы власти и общественные организации, науку и образование, представителей инфраструктурных звеньев и сырьевых зон сахарных заводов, сельскохозяйственных товаропроизводителей и их объединения). Механизмом реализации функций управления кластерной структуры является инновационная деятельность.

5. Организация интегрированных структур на основе кластерного подхода способствует развитию инновационных процессов, улучшению инвестиционного климата отраслей АПК и тем самым повышению их конкурентоспособности. Нами предлагается следующее определение конкурентоспособности перерабатывающих предприятий АПК, ориентированное к нынешним условиям хозяйствования. Конкурентоспособность перерабатывающих предприятий АПК – это совокупность свойств, характеристик и особенностей реализации их потенциала в борьбе с конкурентами при формировании и удовлетворении рыночного спроса, позволяющих обеспечить условия воспроизводства посредством использования приемов и средств, определяемых как самими перерабатывающими предприятиями на рынках товаров, труда, капитала при любых изменениях внешней и внутренней среды, так и государством при формировании стратегии усиления национальной продовольственной конкурентоспособности.

## Литература

1. Субоч, Ф. Инновационная система национальной продовольственной конкурентоспособности: проблемы формирования и задачи развития / Ф. Субоч // Аграрная экономика. – 2010. – № 5. – С. 2–15.
2. Винничек, Л. Организационно-экономические отношения в АПК / Л. Винничек // Международный сельскохозяйственный журнал. – 2008. – № 4. – С. 15–17.
3. Субоч, Ф. Этапы реализации стратегии продовольственной конкурентоспособности в аспекте изменений внутренней и внешней среды / Ф. Субоч // Аграрная экономика. – 2009. – № 6. – С. 7–24.
4. Князева, Е. Н. Синергетика как новое мировоззрение: диалог с И. Пригожиным / Е. Н. Князева, С. П. Курдюмов // Вопросы философии. – 1992. – № 12. – С. 4–8.
5. Полтарыхин, А. Л. Продуктовые подкомплексы агропромышленного производства / А. Л. Полтарыхин // Экономика сельского хозяйства России. – 2010. – № 3. – С. 43–47.
6. Калиничева, Е. Ю. Состояние и проблемы развития свеклосахарного производства в регионе / Е. Ю. Калиничева // Сахарная свекла. – 2009. – № 3. – С. 16–20.

*F. I. SUBOCH*

## INNOVATIVE DEVELOPMENT OF SUGAR INDUSTRY ENTERPRISES IN THE ASPECT OF STRENGTHENING THE NATIONAL FOOD COMPETITIVENESS

### Summary

The article presents the essence and importance of innovative development of sugar industry enterprises in the aspect of strengthening the national food competitiveness. Organizing innovative activity in the form of clusters brings about the creation of a special form of interaction of different spheres in agroindustrial complex. This interaction allows to speed up the diffusion of innovations in the local economic area. The factors influencing the formation and development of an agroindustrial cluster are enumerated. On the example of Minsk oblast suggested is the organizational and productive structure of the cluster for production of raw materials, their processing and selling ready made goods.