

УДК 338.436

Е. В. ГУСАКОВ

СУЩНОСТЬ И ФАКТОРЫ РАЗВИТИЯ КООПЕРАЦИИ И ИНТЕГРАЦИИ В АПК

*Институт системных исследований в АПК НАН Беларуси, Минск, Республика Беларусь,
e-mail: agro-vesti@mail.ru*

(Поступила в редакцию 18.02.2013)

Кооперация и интеграция по своему существу являются следствием и условием научно-технического прогресса (инновационного развития) – важнейшего фактора роста эффективности хозяйствования и конкурентоспособности производства. Под воздействием технического, технологического и организационного прогресса углубляется общественное разделение труда и связанная с ним концентрация и специализация производства, а также координация деятельности всех хозяйствующих структур, что обуславливает необходимость их кооперации и интеграции.

Вместе с тем в практике применения терминологии кооперации и интеграции зачастую наблюдается непонимание при практическом взаимодействии субъектов хозяйствования. Исходя из этого, для раскрытия сути представляется целесообразным выполнить детальный анализ понятий «кооперация» и «интеграция» применительно к новым условиям хозяйствования. В связи с этим нами был проведен сравнительный анализ понятий, содержащихся в отечественной и зарубежной литературе (табл. 1).

Так, исходя из сравнительного анализа терминологии кооперации и интеграции, следует отметить, что кооперация является формой организации труда, при которой определенное количество субъектов хозяйствования совместно участвуют в одном или нескольких, но связанных между собой процессах (производства, переработки, реализации продукции и др.), причем разные субъекты могут сохранять свою юридическую и хозяйственную автономию.

Интеграция отличается тем, что представляет более тесное объединение экономических субъектов, нередко с потерей юридической самостоятельности, исходя из взаимовыгодности конечных результатов. Она состоит в расширении и углублении производственно-технологических связей, совместном использовании ресурсов, объединении капиталов, в создании единых условий осуществления экономической деятельности, снятии различного рода административных и организационных барьеров.

Проведенный нами анализ научной литературы по теме исследования позволил выявить основные факторы, которые способствуют и которые тормозят развитие кооперации и интеграции (табл. 2).

Таким образом, сопоставительный анализ понятий «кооперация» и «интеграция», а также оценка факторов, способствующих развитию и тормозящих развитие кооперации и интеграции, позволяют сделать вывод о том, что кооперация и интеграция являются близкими или схожими понятиями одних и тех же объединительных процессов – консолидации возможностей, взаимодействия ресурсов, согласованности корпоративной политики по управлению активами и т. д.

Т а б л и ц а 1. Сравнительный анализ понятий «кооперация» и «интеграция»

<i>Словарное определение понятий</i>	
<p>И н т е г р а ц и я (лат. <i>integratio</i> – восстановление, восполнение) – процесс взаимного приспособления и объединения в единое целое организаций, отраслей, регионов или стран и т. п.; объединение экономических субъектов, углубление их взаимодействия, развитие связей между ними [4, с. 286]</p> <p>К о о п е р а ц и я – 1) в законодательстве – термин, обозначающий совокупность кооперативов в какой-либо сфере: например, «потребительская кооперация», «кредитная кооперация» и т. д.; 2) универсальная форма организации совместного или взаимосогласованного производства с участием иностранных партнеров двух или нескольких стран, основанная на распределении производства или взаимосогласованного сотрудничества, взаимной гарантии рисков, общей защиты инвестиций и промышленных секторов; 3) объединение физических лиц на основе добровольного членства для коллективного предпринимательства [4, с. 338]</p> <p>К о о п е р и р о в а н и е – установление длительных производственных связей между предприятиями, каждое из которых специализируется на производстве отдельных частей единого изделия [4, с. 338]</p>	
<i>Определения отечественных ученых</i>	<i>Определения зарубежных ученых</i>
«кооперация»	«интеграция»
<p><i>Воробьев И. П. [5, с. 17]</i> Сельскохозяйственная кооперация – система различных сельскохозяйственных кооперативов и их союзов, созданных сельскими хозяйственными товаропроизводителями в целях удовлетворения своих экономических и иных потребностей</p>	<p><i>Воробьев И. П. [5, с. 18]</i> Агропромышленная интеграция – процесс сближения и соединения отраслей сельского хозяйства и промышленности с целью обеспечения сбалансированной деятельности сельскохозяйственных, перерабатывающих, торгово-бытовых, фондопроизводящих, финансовых, обслуживающих предприятий и организаций, а также общей направленности их работы на достижение максимально возможных конечных результатов</p>
<p><i>Гусаков В. Г., Запольский М. И. [6, с. 46]</i> Кооперация, во-первых, исторически сложившаяся форма взаимодействия людей в процессе их хозяйственной деятельности (начиная от первобытнообщинного строя); во-вторых, по своей сути бесконечна: там, где есть соединение интересов и ресурсов двух и более человек, можно говорить о возникновении кооперативных отношений; в-третьих, многообразна, ее формы, модели, схемы, механизмы, структуры имеют бесчисленное множество разновидностей и на каждом этапе развития экономики характеризуются своими специфическими особенностями; в-четвертых, она базируется на основных принципах, в числе которых добровольность организации,</p>	<p><i>Абрамович О. В. [1, с. 5]</i> Сельскохозяйственная кооперация – один из основных элементов, способствующих развитию и эффективной деятельности аграрного сектора и одна из механизмов алгоритм (процесс) создания интегрированных форм производства, позволяющая производителю по всему миру успешно адаптироваться к изменяющимся экономическим условиям</p> <p><i>Балашова И. В. [3, с. 10]</i> Кооперация – одна из наиболее старых и давно применяемых традиционных форм гибридных соглашений, позволяющая вошедшим в кооперацию предприятиям использовать специфические рыночные возможности, которые отдельно взятые фирмы не могут быть реализованы</p>
<p><i>Гусаков В. Г., Запольский М. И. [6, с. 46–47]</i> Интеграция – это разновидность кооперации, которая возникает на определенных этапах расширения партнерства, особенно по вертикали, и призвана более тесно кооперировать участников (их труд, ресурсы, капитал, интересы) ради увеличения конечного результата – объема производства и сбыта, выручки от реализации, прибыли инвестиций и т. п.</p>	<p><i>Алешина Т. Н. [2, с. 8]</i> Агропромышленная интеграция – это введенный в рамки определенных организационно-экономических и правовых механизмов алгоритм (процесс) создания интегрированных производственно-хозяйственных структур, способствующих консолидации интересов и целей их участников и обеспечивающих спланированные конечные результаты совместной деятельности</p> <p><i>Евглевская Т. А. [8, с. 9]</i> Агропромышленная интеграция – планомерный организованный процесс объединения отраслей по производству сельскохозяйственной продукции, ее реализации, транспортировке и промышленной переработке при снижении издержек ее производства во всех звеньях агропромышленного комплекса</p>

Определения отечественных ученых		Определения зарубежных ученых	
«кооперация»	«интеграция»	«кооперация»	«интеграция»
равноправие партнерства, коллегияльность управления, строгая экономическая ответственность, справедливость распределения конечного результата и др.			
<i>Запольский М. И. [9, с. 56]</i> Сельскохозяйственная кооперация – система различных сельскохозяйственных кооперативов и их союзов, кооперативных объединений, создаваемых сельскохозяйственными товаропроизводителями в целях удовлетворения своих экономических и иных потребностей	<i>Запольский М. И. [9, с. 58]</i> Агропромышленная и торговая – процесс экономического и организационного взаимодействия или соединения в едином хозяйственном организме предприятий различных отраслей народного хозяйства, тесно связанных между собой единым циклом получения конечной продукции, при наличии сельскохозяйственного и промышленного производств	<i>Давлатов К. К. [7, с. 11]</i> Кооперация – это союз добровольно объединившихся сельских товаропроизводителей, целью которых является расширение масштабов деятельности, снижение издержек при производстве, переработке и реализации сельскохозяйственной продукции и в иной хозяйственной деятельности, получение синергического эффекта	<i>Захарьяцева Н. А. [10, с. 9]</i> Интеграция кооперативного хозяйства представляет собой социально-экономический процесс, базирующийся на разделении и кооперации общественного труда с целью более эффективного и устойчивого развития всех интегрируемых структур, что предполагает создание вертикальных и горизонтальных интеграционных связей для совместного решения экономических и социальных задач
<i>Кизилевич А. В., Ксензов С. В. [13, с. 24]</i> Кооперация – это институт, представляющий собой социально-экономические организации (кооперативов), объединенных специфической идеологией, целями, принципами функционирования, ценностями и т. п.	<i>Карпов В. А. [12, с. 11]</i> Развитие межхозяйственных связей обусловлено наличием определенных форм экономического сотрудничества, называемых интеграцией. Она проявляется в усилении состояния взаимодействия отдельных дифференцированных частей и функций системы в единое целое, а также процессов, ведущих к консолидированному состоянию	<i>Имярек С. М. [11, с. 13]</i> Кооперация отображает объективно складывающиеся в обществе связи и отношения между различными его субъектами, а также закрепляет их в определенных организационных формах. Она охватывает все отрасли, сферы и виды деятельности, и в этой связи является всеобщим законом организации	<i>Козырева А. М. [15, с. 9]</i> Интеграцию необходимо рассматривать как форму взаимодействия и воссоединения частей АПК в единое целое, и как механизм саморегулирования этой организационно-экономической системы
<i>Кольчесская О. П. [16, с. 5]</i> Кооперация – процесс взаимодействия на основе добровольного сотрудничества внутри одной отрасли или смежных отраслей физических и (или) юридических лиц с сохранением их экономического и правового статуса, имеющий целью обеспечение определенных социально-экономических выгод для каждого из них в результате совместной деятельности	<i>Кольчесская О. П. [16, с. 5]</i> Интеграция – процесс объединения группы предприятий одной или смежных отраслей, возникающий в силу экономической необходимости, полностью либо частично контролируемый интегратором и имеющий основной целью достижение максимально возможного общего экономического эффекта от совместной деятельности	<i>Кобозева Е. М. [14, с. 7–8]</i> Кооперация – это содружество вообще и включает всю совокупность физических и юридических лиц, добровольно объединяющихся на деловой основе для реализации своих хозяйственных интересов и в то же время для достижения общих целей	<i>Кузнецова В. В. [17, с. 6]</i> Агропромышленная интеграция – система организационно-экономических отношений, в том числе управленческих, возникающих между людьми в ходе производства сельскохозяйственной продукции и доведения ее до потребителя

<p>Попков А. А., Крылович Т. А., Чухольский П. Г. [19, с. 40]</p> <p>К о п е р а ц и я – сотрудничество, совместная деятельность самостоятельных физических и юридических лиц с целью производства продукции, оказания услуг, реализации собственных интересов.</p> <p>К о п е р а ц и я – это объединение товаропроизводителей за счет консолидации своих средств</p>	<p>Попков А. А., Крылович Т. А., Чухольский П. Г. [19, с. 40]</p> <p>И н т е г р а ц и я – слияние (объединение) отдельных субъектов хозяйствования.</p> <p>Интеграция – это способ объединения взаимосвязанных технологических процессов организаций различных отраслей по инициативе интегратора, которым чаще всего являются перерабатывающие предприятия (возможно животноводческие комплексы), не всегда на добровольной основе</p>	<p>Курбанов Н. М. [18, с. 11]</p> <p>К о п е р а ц и я – форма длительных и устойчивых связей между хозяйственными самостоятельными предприятиями, фирмами занятыми совместным изготовлением определенной продукции на основе специализации их производства</p>	<p>Курбанов Н. М. [18, с.10]</p> <p>И н т е г р а ц и я – объединение экономических субъектов, углубление их взаимодействия, развитие связей между ними</p>
<p>Сушко В. И. [21, с. 9]</p> <p>По своей сущности кооперация является специфической формой общественного разделения и объединения труда, противоположной специализации. Если специализация способствует расчленению технологического цикла производства продукции на отдельные технологические стадии, то кооперация – это обратный процесс соединения (синтеза) разчлененных стадий (видов деятельности) в единый технологический цикл, но на качественно новой основе путем целевого комбинирования производства, более высокого уровня концентрации и налаживания сотрудничества между субъектами хозяйствования сквозной цепи</p>	<p>Шлак А. П., Синельников В. М. [22, с. 15]</p> <p>Агропромышленная интеграция – это организационно-экономическое понятие, характеризующее процесс сближения и соединения отраслей сельского хозяйства и промышленности с целью обеспечения скоординированной деятельности специализированных сельскохозяйственных, перерабатывающих, обслуживающих, финансовых и других предприятий</p>	<p>Седова Н. В. [20, с. 38]</p> <p>К о п е р а ц и я рассматривается как форма организации производства и обслуживания на основе добровольного объединения участников, при котором трудовые коллективы или отдельные работники совместно решают одну или несколько взаимосвязанных производственных задач для достижения общих целей</p>	<p>Седова Н. В. [20, с. 38]</p> <p>И н т е г р а ц и я представляет собой качественно новую форму производственно-экономических связей, объединяющую предприятия различных отраслей с объединенными технологическими процессами в единый производственный комплекс на основе сочетания последовательных стадий обработки сельскохозяйственной продукции</p>

Т а б л и ц а 2. Характеристика факторов, способствующих развитию и тормозящих развитие кооперации и интеграции

Факторы, способствующие развитию кооперации и интеграции	Факторы, тормозящие развитие кооперации и интеграции
Наличие достаточного количества правовых норм и нормативов и стимулирующего создание кооперативно-интеграционных объединений законодательства	Отсутствие четко выраженной стратегии и политики развития объединения и тщательно проработанного бизнес-планирования
Наличие достаточного начального капитала, необходимого числа квалифицированных руководителей и специалистов (менеджеров) на всех основных участках хозяйствования, а также необходимой совокупности основных и вспомогательных предприятий и организаций по технологической цепи продвижения продукции от товаропроизводителей до потребителей	Отсутствие признанного лидера, способного мобилизовать, настроить и направить компанию по нужному направлению развития, а также отсутствие квалифицированных кадров среди руководителей и специалистов на соответствующих участках хозяйствования (команды менеджеров)
Наличие устойчивого рыночного спроса на производимую продукцию и благоприятной рыночной конъюнктуры при продвижении и сбыте продукции. Любое производство должно быть ориентировано на рыночный потребительский спрос, если предложение не соответствует интересам потребителей, то это не дает возможности для эффективного функционирования кооперативно-интеграционных объединений	Отсутствие необходимого и достаточного мотивационного интереса в работе кооперативно-интеграционного объединения, а также сильного, стимулирующего эффективную предпринимательскую деятельность финансово-экономического аппарата (система мотивации, оплата труда и премирование, участие в прибылях, принятии решений и др.)
Умение оперативно анализировать и предвидеть изменение рыночной конъюнктуры, способность быстро адаптировать и переориентировать производство под рыночный потребительский спрос	Отсутствие четкой специализации производства и сбыта, не дающего возможности сконцентрировать ресурсы и капитал на приоритетных направлениях, невозможность выделить главное звено, что приводит к распылению средств
Наличие устойчивых связей между партнерами – производителями продукции и поставщиками производственных ресурсов, а также долгосрочных контрактов на поставки продукции и ресурсов. Именно устойчивость партнерских отношений формирует благоприятную среду для развития компании, имидж объединения и признание его в качестве надежного партнера	Отсутствие достаточного масштаба производства и сбыта, не позволяющего сформировать необходимую массу доходов и прибыли для устойчивого развития и воспроизводства процесса производства
Оптимизация и минимизация производственных затрат в соответствии со сбытовыми (реализационными) ценами на продукцию, что дает возможность обеспечить устойчивость доходов и прибыли, направляемых на дальнейшее развитие объединения. Однако оптимизация затрат не должна приводить к чрезмерному урезанию издержек вопреки оптимальному уровню затрат, иначе это будет сдерживать объемы производства, ассортимент и качество продукции	Отсутствие достаточного количества внутренних звеньев, структур и подразделений основного и вспомогательного профиля, что не дает возможности выстроить сквозную и непрерывную технологическую цепь продвижения продукции и сделать кооперативно-интеграционное объединение самодостаточным
Совершенствование процесса производства и сбыта продукции по всей технологической цепочке продвижения продукции, формирование внутренних условий (экономических возможностей) для расширения сферы хозяйственной деятельности, диверсификация производства, освоение новых рынков сбыта и привлечения дополнительных потребителей	Наличие избыточного числа поставщиков данной продукции на рынке, что вынуждает действовать в условиях повышенной конкуренции, снижать цены на поставляемую продукцию и нести невосполнимые потери вплоть до невозможности обеспечить издержки доходами и банкротства
Умение компании создать ресурсный «запас прочности» (финансовый, инвестиционный, производственный, маркетинговый, сбытовой, снабженческий), способный обеспечить устойчивость производства в условиях обострения рыночной конъюнктуры и появления временных неблагоприятных обстоятельств	Производство продукции недостаточного качества и ассортимента, не дающего возможности удовлетворить запросы потребителей и привлечь дополнительных потребителей, что может привести к затаиванию (избыточному накоплению нереализованных запасов), замораживанию оборотного капитала и неспособности вести дальнейший процесс воспроизводства
Умение компании использовать любые благоприятные возможности для укрепления своего экономического положения – эффект масштаба производства; оперативные поставки продукции; регулирование цен; оптимальное соотношение специализации, концентрации и комбинирования производства, диверсификации и синергии; привлечение банковских средств; объединение с партнерами; нейтрализации конкурентов и др.	Неспособность обеспечить инновационное развитие производства, отсталость технико-технологической базы, сложность доступа к экономическим ресурсам, слабость маркетингового аппарата и низкая способность к самоинвестированию. Это в совокупности не позволяет занять устойчивую нишу в рыночной инфраструктуре в соответствующей сфере хозяйствования

Вместе с тем нами установлено, что кооперация – это процесс экономического взаимодействия предприятий и товаропроизводителей по поводу консолидации и концентрации ресурсов, труда и капитала на приоритетных направлениях хозяйствования, который может иметь самые разнообразные формы и типы, охватывать все виды хозяйственной деятельности, распространяться как по горизонтали, так и по вертикали, предусматривать максимальную результативность хозяйственной деятельности и обеспечивать требуемую самостоятельность и обособленность предприятий и товаропроизводителей.

Интеграция – разновидность кооперации, которая имеет разнообразные формы по поводу концентрации ресурсов, труда и капитала на экономически выгодных направлениях хозяйствования, имеет выраженное вертикальное распространение, вызывающее ограничение степеней свободы входящих в объединение субъектов хозяйствования с целью устойчивого продвижения продукции по технологической цепочке от низовых производственных звеньев до конечных потребителей готовой продукции для получения максимальной суммарной результативности хозяйственной деятельности всего объединения.

Кроме того, анализ показывает, что выделяются два основных направления развития интеграции в АПК: горизонтальная интеграция, состоящая во взаимодействии предприятий, специализирующихся на получении определенного вида сельскохозяйственной продукции или на выполнении работ в рамках определенного вида деятельности. Это связано с необходимостью повышения эффективности использования ресурсов и проявляется в объединении субъектов хозяйствования одной иерархической ступени; вертикальная интеграция, заключающаяся в кооперировании на договорной основе либо с образованием единого юридического лица предприятий и производств различных отраслей АПК, специализирующихся на производстве одного или нескольких видов продукции в рамках сквозной технологической цепи (объединение субъектов хозяйствования разных иерархических уровней, например, от производства сырья до сбыта готового продовольствия). Вертикальная интеграция оправдана для консолидации ресурсов, труда и капитала на разных уровнях хозяйствования, создания единой производственно-сбытовой стратегии, ускорения продвижения продукции по технологической цепи, устранения бюрократических барьеров при переходе продукции из одной стадии в другую (на пути от исходного сырья к рынку), формирования конечного результата с добавленной стоимостью для последующего его перераспределения в обратном порядке – от торговли до производства сырья с целью создания всем категориям товаропроизводителей (внутренним звеньям) относительно равнозначных экономических условий хозяйствования.

Также следует отметить, что проанализированный нами материал дает возможность выделить особый тип отношений, складывающийся в результате развития кооперации и интеграции, – кооперативно-интеграционные отношения, которые представляют собой отношения предприятий, организаций и их объединений, а также товаропроизводителей (субъектов хозяйствования) по поводу создания кооперативно-интеграционных структур всех форм и налаживания их эффективного функционирования с целью производства различных видов продукции, переработки исходного сырья и получения конечных высококачественных товаров под рыночный потребительский спрос по технологическим цепочкам продвижения продукции.

Таким образом, основные отличительные признаки кооперации и интеграции в том, что кооперация – это взаимодействие товаропроизводителей на базе добровольной консолидации труда, ресурсов и имущества, исходя из экономической взаимовыгодности юридически самостоятельных предприятий и организаций (товаропроизводителей), а интеграция – это более строгая организация товаропроизводителей не только на добровольной основе, но и на основе синергии всей совокупности факторов хозяйствования, включая формирование единой управленческой (административной), обслуживающей, сбытовой и нормативно-правовой систем. В первом случае это больше экономическое объединение при известной автономии правовых отношений на труд и ресурсы, во втором – больше организационно-экономическая консолидация при целевом отказе от автономии составных частей и образовании целостного хозяйственного механизма.

Следовательно, установленные нами факторы, которые способствуют развитию кооперативно-интеграционных отношений и которые препятствуют их устойчивому функционированию, позволяют познать истинную природу кооперативно-интеграционных отношений и условий их функционирования, своевременно реагировать на возникающие противоречия при достижении целевого результата.

Выводы

1. Сравнительный анализ понятий «кооперация» и «интеграция» показал, что кооперация имеет такие отличительные особенности, как сохранение правовой и экономической самостоятельности хозяйствующих субъектов, консолидация лишь некоторых функций и связанных с ними трудовых и материальных ресурсов, делегирование объединению части полномочий и исполнение строго определенных обязанностей, касающихся экономических интересов кооперативной организации; интеграция предусматривает более тесные организационно-управленческие и правовые формы, лишаящие разрозненные (в прошлом) субъекты хозяйствования их прежних функций и прав и обязывающие все добровольное объединение следовать единым экономическим интересам, в основу чего закладывается единая ресурсная (материально-техническая) политика с целью дополнительной взаимовыгодной экономической эффективности.

2. Подробно рассмотрены факторы, способствующие и тормозящие развитие кооперации и интеграции, дана их объективная характеристика. В связи с этим выработаны научные рекомендации по наиболее полной реализации благоприятных факторов (эффективное законодательство, добровольность участия, консолидация ресурсов и экономических интересов и др.) и нивелированию негативных (разрыв технологической цепи, слабая выраженность специализации и др.).

Кроме того, изучение характерных черт и особенностей понятий «кооперация» и «интеграция» при их практической реализации и создании различных форм экономических объединений субъектов хозяйствования позволило выявить как общие признаки, так и особенные свойства данных понятий. Установлено, что процессы кооперации имеют много общего (добровольность объединения, консолидация ресурсов, труда и капитала, нацеленность на единый результат и др.) и содержат ряд особенных свойств (например, при интеграции – это жесткость структуры, закрытость организации, завершенность инфраструктуры и пр.). Уяснение характерных черт кооперации и интеграции дает возможность избежать ошибки при выборе наиболее приемлемых форм объединений в конкретных условиях.

В теории и практике пока нет четкого понимания различий и схожести понятий «кооперация» и «интеграция», часто возникает как их смешение, так и противопоставление. Нередко в литературе можно встретить характеристику интеграции, как самостоятельной обособленной почти не связанной с кооперацией формы вертикального объединения субъектов хозяйствования. Так, выполненное нами исследование позволяет установить, что настоящие понятия хотя и имеют много схожих свойств, но также содержат ряд различий. Следует признать, что кооперация – это всеобъемлющее понятие, а интеграция – лишь разновидность, специфическая форма кооперации, имеющая свои особенности. С точки зрения диалектического понимания кооперация и интеграция соотносятся между собой как общее и отдельное. Говоря более конкретно, терминология и процессы кооперации имеют следующие характерные черты:

1) добровольная договоренность субъектов хозяйствования по консолидации ресурсов (материально-технических средств), труда и капитала (финансовых средств) для получения синергического эффекта в производстве и реализации продукции;

2) формирование преимущественных условий производства и сбыта по сравнению с разрозненными субъектами хозяйствования за счет концентрации, масштабов производства и интенсификации продаж;

3) создание более устойчивых возможностей производства и защиты предпринимательской деятельности от форс-мажорных обстоятельств;

4) выработка единой производственной и сбытовой стратегии посредством формирования сквозной технологической цепи и устранения излишних и ненужных звеньев;

5) формирование единой системы управления и регулирования производства и сбыта, оптимизация функций управления под потребности кооперативной организации;

6) наличие возможности для субъектов сохранять хозяйственную и юридическую самостоятельность по ряду направлений деятельности, не противоречащих общим целям кооперативной организации;

7) возможность кооперирования только части функций, а следовательно и части ресурсов (в контексте кооперативного договора между субъектами хозяйствования);

8) раздельная экономическая ответственность субъектов за результаты хозяйствования: коллективная ответственность по обязательствам, относящимся к совместной сфере деятельности, индивидуальная – по обязательствам конкретных субъектов, имеющих юридическую и экономическую самостоятельность;

9) кооперация может иметь бесконечное множество форм, типов и разновидностей. Например, там, где происходит объединение двух и более человек с целью реализации совместных экономических интересов, а также объединение ресурсов и капиталов для получения суммарного эффекта, имеет место кооперация. Насколько различаются цели, задачи и интересы товаропроизводителей – настолько могут различаться и формы кооперации (надо заметить, что действующее законодательство должно стремиться отражать все многообразие форм кооперации, которые возможны на практике);

10) кооперация развивается в различных направлениях – как по горизонтали, когда объединяются субъекты хозяйствования одной иерархической ступени, так и по вертикали, когда происходит объединение субъектов разных уровней хозяйствования;

11) централизованное управление при кооперации имеет относительно мягкий характер, который не подавляет инициативу и предприимчивость входящих в объединение субъектов хозяйствования;

12) кооперация может иметь, а может и не иметь выраженного коммерческого характера;

13) кооперация – это относительно открытая организация, куда могут входить заинтересованные структуры на каждом этапе экономического развития, равно как и выходить из ее состава;

14) кооперация может быть как самодостаточной (т.е. иметь в своем составе все необходимые звенья для продвижения продукции по технологической цепочке), так и незавершенной по наличию всех обслуживающих, вспомогательных и снабженческо-сбытовых структур. В последнем случае кооперативное объединение может работать на договорных началах с иными посредническими структурами или временно кооперироваться со специализированными субъектами.

В отличие от кооперации, организация и функционирование процессов интеграции имеет некоторые особенности, хотя многие характеристики кооперации и интеграции, как уже подчеркивалось, являются схожими и едиными. Выполненное нами исследование показывает, что специфика интеграции предусматривает следующие основные отличительные свойства:

1) интеграция – объединение субъектов хозяйствования с образованием единого производственно-сбытового комплекса по всей технологической цепи продвижения продукции: от получения сырья до рыночного сбыта готового продукта;

2) интеграция, как правило, не предусматривает юридической, а во многом и экономической самостоятельности хозяйственной деятельности внутренних подразделений (все звенья объединения должны следовать единым правилам);

3) интеграция – объединение, которое в большей мере охватывает субъекты, расположенные по вертикали иерархической системы, на основании чего могут создаваться четко выраженные вертикальные, а иногда вертикально-горизонтальные структуры;

4) интеграция – относительно жесткая структура со строго выстроенными правилами организации и функционирования, а также сравнительно закрытая организация, которая может не принимать новых субъектов, равно как имеет право не давать возможности на выход отдельных подразделений из состава завершенного формирования;

5) интеграция предполагает формирования завершенной и самодостаточной инфраструктуры, что требует наличия всех необходимых звеньев (как основных, так вспомогательных и обслуживающих) для налаживания эффективного хозяйствования;

6) интеграция субъектов хозяйствования имеет выраженный коммерческий характер;

7) интеграционное объединение несет полную субсидиарную ответственность по результатам деятельности всей инфраструктуры, включая издержки каждого внутреннего звена;

8) интеграционное объединение в отличие от кооперации не дает права внутренним звеньям на внешнюю (за пределами объединения) субсидиарную ответственность. Это значит, что внутренние подразделения интеграционного объединения не могут от себя заключать автономные договоры с другими юридическими лицами на выполнение хозяйственной деятельности.

9) интеграционное объединение требует, чтобы все внутренние звенья были подчинены единой экономической цели и руководствовались общими для всех принципами организации.

Рассматривая сущность кооперации и интеграции можно найти еще немало количество различий, которые проявляются в ходе практического создания объединений по той или иной схеме, однако полное выявление различий не имеет экономического смысла, поскольку в процессах кооперации и интеграции больше общего, чем особенного. Тем не менее выявленные нами отличительные качества кооперации и интеграции убедительно показывают, что это не идентичные, а полноценные самостоятельные экономические понятия. Учет приведенных особенностей данных понятий позволяет четко уяснить их сущность и содержание и принять более взвешенное решение при выборе конкретной формы объединения субъектов хозяйствования исходя из поставленных целевых задач.

Литература

1. *Абрамович, О. В.* Использование зарубежного опыта сельскохозяйственной кооперации с целью повышения эффективности аграрного сектора России : автореф. дис. ... канд. экон. наук : 08.00.14 / О. В. Абрамович ; ФГОУ ВПО «Рос. гос. аграр. ун-т МСХА им. К. А. Тимирязева». – М., 2007. – 22 с.
2. *Алешина, Т. Н.* Агропромышленная интеграция в системе АПК : автореф. дис. ... канд. экон. наук : 08.00.05 / Т. Н. Алешина ; ФГОУ ВПО «Рос. гос. аграр. заоч. ун-т». – М., 2010. – 22 с.
3. *Балашова, И. В.* Сельскохозяйственная кооперация как фактор развития малых форм хозяйствования в АПК (на материалах Республики Адыгея) : автореф. дис. ... канд. экон. наук : 08.00.05 / И. В. Балашова ; ГОУ ВПО «Майкоп. гос. технол. ун-т». – Майкоп, 2009. – 25 с.
4. *Борисов, А. Б.* Большой экономический словарь : экономика, финансы, бухгалтер, налоги, страхование, маркетинг, менеджмент, управление / А. Б. Борисов. – 3-е изд., перераб. и доп. – М. : Книж. мир, 2010. – 860 с.
5. *Воробьев, И. П.* Кооперация и конкуренция / И. П. Воробьев, Е. И. Сидорова, Т. И. Ленская ; Респ. науч. унитар. предприятие «Ин-т систем. исслед. в АПК Нац. акад. наук Беларуси». – Минск, 2012. – 267 с.
6. *Гусаков, В. Г.* Научные основы создания продуктовых компаний / В. Г. Гусаков, М. И. Запольский ; Нац. акад. наук Беларуси, Ин-т систем. исслед. в АПК. – Минск : Беларус. навука, 2012. – 195 с.
7. *Давлатов, К. К.* Кооперация и интеграция в агропромышленном комплексе Республики Таджикистан (теория, методология, практика) : автореф. дис. ... д-ра экон. наук : 08.00.05 / К. К. Давлатов ; ФГОУ ВПО «Воронеж. гос. ун-т». – Воронеж, 2008. – 38 с.
8. *Евглевская, Т. А.* Специализация, интеграция и диверсификация в АПК (теория и практика) : автореф. дис. ... канд. экон. наук : 08.00.05 / Т. А. Евглевская ; ФГОУ ВПО «Воронеж. гос. аграр. ун-т им. К. Д. Глинки». – Воронеж, 2007. – 23 с.
9. *Запольский, М. И.* Кооперация и интеграция в агропромышленном комплексе : учеб. пособие / М. И. Запольский ; Нац. акад. наук Беларуси, Ин-т систем. исслед. в АПК. – Минск : Беларус. навука, 2011. – 347 с.
10. *Захарьяшева, Н. А.* Интеграционные процессы в хозяйственной деятельности районного потребительского общества : автореф. дис. ... канд. экон. наук : 08.00.05 / Н. А. Захарьяшева ; Сиб. ун-т потребит. кооп. – Новосибирск, 2007. – 16 с.
11. *Имяреков, С. М.* Организационно-экономические отношения в кооперативной системе АПК : автореф. дис. ... д-ра экон. наук : 08.00.05 / С. М. Имяреков ; Гос. науч. учреждение «Всерос. науч.-исслед. ин-т экономики, труда и упр. в сел. хоз-ве РАСХН». – М., 2009. – 46 с.
12. *Карпов, В. А.* Теоретические аспекты кооперативно-интеграционных связей в льняном подкомплексе / В. А. Карпов // Вестн. Белорус. гос. с.-х. акад. – 2009. – № 1. – С. 11–14.
13. *Кизилевич, А. В.* Кооперация в системе общества : монография / А. В. Кизилевич, С. В. Ксензов ; под ред. А. И. Капштыка ; Белорус. торгово-экон. ун-т потребит. кооп. – Гомель : БГЭУПК, 2006. – 107 с.
14. *Кобозева, Е. М.* Формирование системы сельскохозяйственной кооперации (по материалам АПК Республики Адыгея) : автореф. дис. ... канд. экон. наук : 08.00.05 / Е. М. Кобозева ; ФГОУ ВПО «Майкоп. гос. технол. ун-т». – Краснодар, 2008. – 22 с.
15. *Козырева, А. М.* Формирование агропромышленной финансовой группы в межотраслевой интеграции в агропромышленном комплексе (на примере льнопредприятий Ярославской области) : автореф. дис. ... канд. экон. наук : 08.00.05 / А. М. Козырева ; Яросл. гос. ун-т им. П. Г. Демидова. – Ярославль, 2007. – 24 с.
16. *Кольчевская, О. П.* Эффективность кооперации и интеграции в масложировом подкомплексе Республики Беларусь : автореф. дис. ... канд. экон. наук : 08.00.05 / О. П. Кольчевская ; Учреждение образования «Белорус. гос. с.-х. акад.». – Горки, 2011. – 25 с.
17. *Кузнецова, В. В.* Экономическое обоснование создания и функционирования интегрированного формирования в яичном птицеводстве (на материалах Омской области) : автореф. дис. ... канд. экон. наук : 08.00.05 / В. В. Кузнецова ; Гос. науч. учреждение «Сиб. науч.-исслед. ин-т экономики сел. хоз-ва» Сиб. отд-ния Рос. акад. с.-х. наук. – Новосибирск, 2007. – 24 с.
18. *Курбанов, Н. М.* Интеграция и кооперирование в АПК в условиях рыночных отношений : автореф. дис. ... канд. экон. наук : 08.00.05 / Н. М. Курбанов ; Дагест. гос. ун-т. – Махачкала, 2007. – 31 с.

19. *Попков, А. А.* Теоретические основы устойчивого развития агропромышленного комплекса в условиях рыночной экономики / А. А. Попков, Т. А. Крылович, П. Г. Чухольский ; Гос. науч. учреждение «Ин-т экономики НАН Беларуси», Центр аграр. экономики. – Минск, 2008. – 71 с.

20. *Седова, Н. В.* Интегрированные структуры в агропромышленном комплексе российской экономики / Н. В. Седова. – М. : МАКС Пресс, 2010. – 309 с.

21. *Сушко, В. И.* Кооперация в АПК : учеб.-метод. пособие / В. И. Сушко. – Минск : ФУАинформ, 2009. – 29 с.

22. *Шпак, А. П.* Повышение эффективности картофелепродуктового подкомплекса на основе кооперации и интеграции / А. П. Шпак, В. М. Синельников ; Респ. науч. унитар. предприятие «Ин-т систем. исслед. в АПК Нац. акад. наук Беларуси». – Минск, 2012. – 160 с.

E. V. GUSAKOV

ESSENCE AND FACTORS OF THE DEVELOPMENT OF COOPERATION AND INTEGRATION IN THE AGROINDUSTRIAL COMPLEX

Summary

The paper presents the comparative analysis of the concepts “cooperation” and “integration”, states the characteristics of the factors promoting and restraining the development of cooperation and integration, presents their characteristics. In this connection the scientific recommendations to implement in full the favourable factors (efficient legislation, free-will participation, consolidation of resources and economic interests) and mitigate the negative ones (split in the technological chain, the extent of specialization and others.) have been worked out.

The identified characteristics of cooperation and integration show that they are not identical but separate economic concepts. Taking into consideration all the peculiarities of these concepts enables to understand their essence and make a better decision while uniting economic entities.