

ISSN 1817-7204 (print.)

**ДА 60-ГОДДЗЯ ІНСТЫТУТА СІСТЭМНЫХ ДАСЛЕДАВАННЯЎ  
У АПК НАН БЕЛАРУСІ**

**ON THE 60<sup>TH</sup> ANNIVERSARY OF THE INSTITUTE OF SYSTEM RESEARCH IN AGRO-INDUSTRIAL  
COMPLEX OF THE NATIONAL ACADEMY OF SCIENCES OF BELARUS**

УДК 629.3.014.2:631.43

Поступила в редакцию 27.06.2016

Received 27.06.2016

**В. Г. Гусаков<sup>1</sup>, В. И. Бельский<sup>2</sup>, А. П. Шпак<sup>3</sup>**

<sup>1</sup>Президиум НАН Беларуси, Минск, Беларусь, e-mail: agro-vesti@mail.ru

<sup>2</sup>Институт экономики НАН Беларуси, Минск, Беларусь, e-mail: belskij@tut.by

<sup>3</sup>Институт системных исследований в АПК НАН Беларуси, Минск, Беларусь, e-mail: agreconst@mail.belpak.by

**ВКЛАД ИНСТИТУТА СИСТЕМНЫХ ИССЛЕДОВАНИЙ В АПК НАЦИОНАЛЬНОЙ  
АКАДЕМИИ НАУК БЕЛАРУСІ В РАЗВИТИЕ АГРАРНОЙ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ НАУКИ**

Институт организован в 2008 г. путем передачи обособленного структурного подразделения Центр аграрной экономики Государственного научного учреждения «Институт экономики Национальной академии наук Беларуси» Республиканскому унитарному предприятию «Белорусский научный институт внедрения новых форм хозяйствования в агропромышленном комплексе» (постановление Бюро Президиума Национальной академии наук Беларуси от 22.05.2008 г. №252), которое с 01.07.2008 г. переименовано в Республиканское научное унитарное предприятие «Институт системных исследований в АПК Национальной академии наук Беларуси» (Приказ от 01.07.2008 г. №59). В свою очередь, Центр аграрной экономики Государственного научного учреждения «Институт экономики Национальной академии наук Беларуси» является правопреемником созданного в 1956 г. Белорусского научно-исследовательского института экономики и организации сельскохозяйственного производства (БелНИИЭОСХ).

Первым директором БелНИИЭОСХ был кандидат экономических наук, член-корреспондент Академии наук БССР **И. М. Качуро**. За время почти 10-летнего его руководства Институт приобрел стабильность и известность, стал неотъемлемой структурой научной организации сельского хозяйства. На посту директора И. М. Качуро сменил достаточно опытный в то время хозяйственник и управленец кандидат экономических наук **В. Г. Крестовский**. Необходимо подчеркнуть, что отличительной особенностью этого периода развития аграрной экономики Республики и деятельности В. Г. Крестовского стали процессы кооперации и интеграции агропромышленного производства. Примерно через 10 лет директором Института стал кандидат экономических наук **Н. Ф. Прокопенко**, работавший до этого секретарем Минского обкома КПБ и имеющий немалый опыт организаторской работы. Его период характеризовался многоплановостью деятельности Института, но особо следует выделить разработку комплексной системы управления качеством, которое получило известность и признание не только в Беларуси, но и в бывшем Советском Союзе, а также в некоторых странах бывшего социалистического содружества, таких как Болгария, Куба и др. В середине 1980-х на должность директора Института снова был назначен **В. Г. Крестовский**, который к этому времени приобрел дополнительный опыт управленческой деятельности. Новый директор начал свой второй этап в науке с переустройства внутренней структуры Института, при этом акцент был сделан на информатизацию

и компьютеризацию научных подразделений и агроэкономических исследований. В это время действующая система хозяйствования в стране начала открыто давать сбои, нарастала затратность экономики. Отсюда потребовались новые методы хозяйствования, ориентированные на усиление прав самостоятельности и интересов сельскохозяйственных предприятий и товаропроизводителей. Встала необходимость многообразия форм хозяйствования и многоукладности экономики.

Институту, подразделениям и ученым пришлось срочно адаптироваться к новым условиям, характеризующим собой переходный период от командно-административной к рыночной экономике. Это потребовало быстрой перестройки тематики Института на проблематику рыночного характера. Важно подчеркнуть, что сформированная в те годы в Институте проблематика агроэкономических исследований действует до сих пор, претерпев в последнее время лишь незначительное совершенствование.

Новый импульс своего развития получила агроэкономическая наука в Беларуси в результате создания в 1994 г. объединенного Белорусского научно-исследовательского института экономики и информации АПК, который возглавил и руководил до 2003 г. известный белорусский ученый, академик НАН Беларуси, доктор экономических наук, профессор **В.Г. Гусаков**. При нем Институт пополнился молодыми соискателями, талантливыми заведующими подразделениями, активизировала свою деятельность аспирантура, открылась докторантура. Под руководством В.Г. Гусакова Институт превратился в известный центр агроэкономической науки. С ним стали считаться правительственные и хозяйственные органы, поскольку здесь можно всегда получить квалифицированные консультации по любым вопросам экономики, организации, управления, реформирования, аграрной стратегии и эффективности хозяйствования. Стали проводиться международные и республиканские научно-практические конференции, совещания, семинары, дискуссии по наиболее актуальным проблемам. С переходом В.Г. Гусакова на работу в Национальную академию наук Беларуси Институт возглавлял до 2011 г. кандидат экономических наук **В.И. Бельский**, а с 2011 г. и по настоящее время – **А.П. Шпак**, доктор экономических наук. Институт по-прежнему охватывает практически всю проблематику, связанную с экономическим развитием производственной и социальной инфраструктуры сельского хозяйства.

В настоящее время Институт системных исследований в АПК НАН Беларуси – единственное в стране научное учреждение, которое занимается научными исследованиями в области аграрной экономики, разрабатывает теорию и методологию эффективного развития и функционирования АПК в современных условиях хозяйствования, стратегию и тактику регулирования агропромышленного производства. Изучает закономерности и методические принципы реструктуризации существующих организационно-хозяйственных форм и образования действенных кооперативно-интеграционных структур, рекомендации и предложения по формированию и рациональному использованию ресурсного потенциала, усилению мотивации труда и производства, повышению продовольственной безопасности страны.

Институт системных исследований в АПК НАН Беларуси – это головное научное учреждение страны в области аграрной экономики. Своими исследованиями Институт охватывает все основные направления научного сопровождения организационно-экономического, институционального и социального развития национального агропромышленного комплекса:

- обеспечение продовольственной безопасности и продовольственной независимости страны на основе повышения экономической эффективности и конкурентоспособности агропромышленного производства;
- наращивание экспортного потенциала национального АПК и повышение эффективности его внешнеэкономической деятельности посредством более активного участия страны в межгосударственных интеграционных процессах, прежде всего Евразийского экономического союза;
- повышение экономической эффективности инновационно-инвестиционной деятельности на основе совершенствования организационно-экономического механизма хозяйствования в АПК, развития кооперации и интеграции;
- экономическое регулирование агропродовольственного рынка и аграрных экономических отношений посредством совершенствования земельных отношений, механизмов приватизации имущественных комплексов и управления государственной собственностью в АПК;

- укрепление кадрового потенциала сельского хозяйства, повышение производительности труда сельскохозяйственных работников и жизненного уровня сельского населения на основе усиления мотивационного механизма и ускоренного развития социальной инфраструктуры села.

По всем указанным направлениям исследований Институт разрабатывает конкретные рекомендации для республиканских и местных органов государственного управления, хозяйствующих субъектов АПК. Только за последние годы выполнено свыше 120 научных разработок (рекомендации, нормативы, справочники, бизнес-планы и др.), которые содействуют формированию эффективного организационно-экономического механизма хозяйствования агропромышленного комплекса в рыночных условиях. К наиболее крупным разработкам, результаты которых коренным образом изменили традиционные подходы и формы ведения производства, относятся:

- Государственная программа реформирования АПК Республики Беларусь (основные направления);

- Программа совершенствования агропромышленного комплекса Республики Беларусь на 2001–2005 годы (одобрена Указом Президента Республики Беларусь от 14.05.2001 г. № 256);

- Государственная программа возрождения и развития села на 2005–2010 годы (утверждена Указом Президента Республики Беларусь от 23.03.2005 г. № 150);

- Государственная программа устойчивого развития села на 2011–2015 годы (утверждена Указом Президента Республики Беларусь от 01.08.2011 г. № 342);

- Государственная программа развития аграрного бизнеса в Республике Беларусь на 2016–2020 годы (утверждена постановлением Совета Министров Республики Беларусь от 11.03.2016 г. № 196);

- Республиканская программа реконструкции, технического переоснащения и строительства комплексов по выращиванию свиней в 2011–2015 годах (утверждена постановлением Совета Министров Республики Беларусь от 05.05.2011 г. № 568);

- Республиканская программа оснащения современной техникой и оборудованием организаций агропромышленного комплекса, строительства, ремонта, модернизации производственных объектов этих организаций на 2011–2015 годы» (утверждена Указом Президента Республики Беларусь от 24.01.2011 г. № 35);

- Программа развития и поддержки личных подсобных хозяйств граждан в 2011–2015 годах (утверждена постановлением Совета Министров Республики Беларусь от 27.10.2010 г. № 1578);

- Нормативный документ «О некоторых вопросах деятельности крестьянских (фермерских) хозяйств» (утвержден постановлением Совета Министров Республики Беларусь от 25.05.2011 г. № 645);

- отраслевые технологические нормативы и регламенты.

В рамках подготовки механизмов реализации Указов Президента Республики Беларусь «Об основных направлениях Государственной аграрной политики Республики Беларусь до 2020 года», «О мерах по повышению эффективности работы организаций агропромышленного комплекса и внесению изменений и дополнений в Указы Президента Республики Беларусь», «О реорганизации колхозов (сельскохозяйственных производственных кооперативов)», в разработке которых непосредственное участие принимал Институт, с учетом требований Всемирной торговой организации и Соглашения о единых правилах государственной поддержки сельского хозяйства дополнительно были разработаны проекты следующих нормативно-правовых документов:

- Положения об оказании внутренней продовольственной помощи;

- Положения по предоставлению из бюджета субсидий на оказание несвязанной поддержки сельскохозяйственным товаропроизводителям.

В контексте доработки проекта Указа Президента Республики Беларусь «О мерах по финансовому оздоровлению сельскохозяйственных организаций» разработаны и представлены в Министерство сельского хозяйства и продовольствия Республики Беларусь:

- Положение о порядке и условиях сдачи предприятий как имущественных комплексов сельскохозяйственных организаций в аренду;

- Положение о порядке и условиях передачи имущества (акций) сельскохозяйственных организаций в доверительное управление;

- Предложения о продаже предприятий как имущественных комплексов сельскохозяйственных организаций, а также эмитированных акций сельскохозяйственных организаций, являющихся акционерными обществами, по согласованию с Президентом Республики Беларусь;

- Предложения по передаче в собственность руководителя сельскохозяйственной организации безвозмездно акций (долей в уставном фонде), эмитированные этой организацией, находящиеся в собственности Республики Беларусь и (или) соответствующей административно-территориальной единицы.

Институт системных исследований в АПК НАН Беларуси активно принимает участие в разработке различных программ и проектов по научно-техническому сотрудничеству. Так, специалисты Института являются разработчиками:

- Концепции единой аграрной политики Союзного государства Республики Беларусь и Российской Федерации (принята 22.12.2010 г. на совместном заседании коллегии Минсельхоза Российской Федерации и коллегии Минсельхозпрода Республики Беларусь);

- Соглашения о единых правилах государственной поддержке сельского хозяйства в ЕЭП (принято 09.12.2010 г. правительствами государств – членов Таможенного союза);

- Методики расчетов и формы совместных балансов важнейших видов продовольствия государств-участников СНГ (рассмотрена и одобрена 09.12.2010 г. на заседании Межправительственного совета по вопросам АПК СНГ);

- Соглашений по отдельным продуктовым рынкам (зерна, мяса и молока) в рамках СНГ, ЕврАзЭС и Союзного государства Беларуси и России;

- Концепции согласованной (скоординированной) агропромышленной политики государств – членов Таможенного союза и Единого экономического пространства (одобрена Решением Высшего Евразийского экономического совета 29.05.2013 г. №35). Основные направления развития АПК государств-членов, обозначенные в данной Концепции, вошли составной частью в Договор о Евразийском экономическом союзе (раздел XXV «Агропромышленный комплекс»), подписанного Президентами Республики Беларусь, Республики Казахстан и Российской Федерации 29.05.2014 г.

В Институте изучаются проблемы сбалансированности внешней торговли продукцией АПК Беларуси в рамках ЕАЭС в контексте сбалансированности развития внутреннего рынка. Определены потенциальные возможности экспорта и импорта Беларуси на ближайшую перспективу (2015 г.) и до 2020 г. в разрезе отраслей и основных видов продукции, что нашло отражение в Стратегии развития сельского хозяйства и сельских регионов Беларуси на 2015–2020 годы.

В соответствии с поручениями Правительства Республики Беларусь сотрудники Института входили в состав Единой переговорной группы Таможенного союза с делегацией Европейской ассоциации свободной торговли (ЕАСТ – Исландия, Норвегия, Швейцария, Лихтенштейн) по созданию зоны свободной торговли с этими странами. В настоящее время Институт совместно с Министерством сельского хозяйства и продовольствия Республики Беларусь и Министерством иностранных дел Республики Беларусь обеспечивает выработку переговорных предложений по вопросам доступа на рынок товаров и государственной поддержки сельского хозяйства в рамках присоединения страны к Всемирной торговой организации.

Институт тесно сотрудничает с Департаментом агропромышленной политики Евразийской экономической комиссии по выполнению плана мероприятий по реализации основных положений Концепции согласованной (скоординированной) агропромышленной политики государств – членов Таможенного союза и Единого экономического пространства. При участии сотрудников института подготовлены и приняты следующие нормативно-правовые документы: методология прогнозирования индикативных показателей развития АПК (одобрена Протоколом заседания Консультативного комитета по АПК от 26 октября 2015 г. №9); рекомендация о координации сбытовой и маркетинговой политики государств-членов в отношении сельскохозяйственной продукции и продовольствия (утверждена Коллегией Евразийской экономической комиссии от 22 декабря 2015 г. №28).

В настоящее время Институт принимает участие в разработке следующих документов: перечень перспективных научно-исследовательских работ в сфере АПК и порядок проведения совместных научных исследований; рекомендации о согласованных (скоординированных) действиях государств-членов в области развития экспортного потенциала сельскохозяйственной

продукции и продовольствия; методология расчета разрешенного уровня мер государственной поддержки сельского хозяйства, оказывающих искажающее воздействие на торговлю государствами – членами ЕАЭС.

Специалисты Института системных исследований в АПК Национальной академии наук Беларуси выступают экспертами по вопросам продовольственной безопасности в рамках СНГ, Союзного государства Беларуси и России, Евразийского экономического союза, формирования согласованной аграрной политики государств-членов ЕАЭС, а также механизмов реализации ее основных направлений на национальном и межгосударственном уровнях.

Для обеспечения ускоренного, более широкого и эффективного использования достижений агроэкономической науки в агропромышленном производстве Институт активно пропагандирует достижения и передовой опыт по разным научным направлениям (публикации, организация, участие и выступления на семинарах, конференциях, совещаниях, радио и телевидение и др.). Институт тесно сотрудничает с международными организациями (ФАО, ЮНЕСКО), научно-исследовательскими и образовательными учреждениями России, Украины, Молдовы, Казахстана, Латвии, Литвы, Германии, Польши и других стран.

Структура Института сформирована исходя из поставленных перед ним задач по выполнению государственных программ научных исследований, анализа запросов органов государственного управления, предприятий и организаций АПК различных форм собственности. В настоящее время в Институте функционирует 5 научно-исследовательских отделов, включающих 18 секторов. Численность исследователей составляет 84 человека, из них 4 доктора наук, один академик НАН Беларуси, 24 кандидата наук, 16 доцентов.

На базе Института системных исследований в АПК Национальной академии наук Беларуси создан Международный центр продовольственной безопасности (Постановление Бюро Президиума Национальной академии наук Беларуси от 11 сентября 2015 г. № 389). Создание центра отражает усиление роли Республики Беларусь как активного субъекта мировой экономики в международном сотрудничестве по обеспечению продовольственной безопасности на региональном и глобальном уровне. Данная структура должна стать уникальной площадкой, объединяющей интеллектуальный потенциал страны и использовать преимущества стратегического партнерства с научно-исследовательскими и образовательными учреждениями, предприятиями и организациями.

При Институте функционируют аспирантура и докторантура по специальности 08.00.05 – экономика и управление народным хозяйством, а также Совет Д 01.48.01 по защите докторских и кандидатских диссертаций. Институт готовит научные и преподавательские кадры высшей квалификации не только для себя, но и для других научных организаций и высших учебных заведений, притом не только Республики Беларусь, но и других стран. Только за 1997–2015 гг. в совете защищены 89 диссертаций, из них сотрудниками Института защищены и утверждены Высшей аттестационной комиссией Республики Беларусь 5 докторских и 45 кандидатских диссертаций.

В Институте работают видные ученые – академик НАН Беларуси, доктор экономических наук, профессор Г. М. Лыч, доктор экономических наук, профессор А. П. Шпак, доктор экономических наук, профессор А. С. Сайганов, кандидаты экономических наук, доценты Н. А. Бычков, Л. Н. Байгот, Н. В. Киреенко, Н. И. Соловцов и др.

Ранее в Институте работали такие известные ученые, как член-корреспондент НАН Беларуси, доктор экономических наук, профессор З. М. Ильина, член-корреспондент НАН Беларуси, член-корреспондент НАН Беларуси, доктор экономических наук, профессор А. Е. Дайнеко, член-корреспондент НАН Беларуси, доктор экономических наук, профессор Н. Е. Заяц, академик Российской академии сельскохозяйственных наук В. В. Милосердов, доктора экономических наук, профессора – Б. М. Шапино, С. Б. Шапино, Л. Ф. Догиль, Н. С. Тихоновский, П. Я. Попковская, Н. И. Горячко, Я. М. Блянкман, Е. В. Рыженков и многие другие.

Институт обладает значительным научно-техническим потенциалом, научно-исследовательской базой, необходимым оборудованием, позволяющим осуществлять научные исследования по всем направлениям своей деятельности, способен обеспечивать качественное выполнение научных исследований и разработок, практическое освоение результатов и вести подготовку научных кадров высшей квалификации.

**Информация об авторах**

*Гусаков Владимир Григорьевич* – академик, доктор экономических наук, профессор, Председатель Президиума НАН Беларуси (пр. Независимости, 66, 220072, Минск, Республика Беларусь). E-mail: agro-vesti@mail.ru

*Бельский Валерий Иванович* – кандидат экономических наук, доцент, директор, Институт экономики (ул. Сурганова, 1, 220072, Минск, Республика Беларусь). E-mail: belskij@tut.by

*Шпак Александр Петрович* – доктор экономических наук, профессор, директор, Институт системных исследований в АПК НАН Беларуси (ул. Казинца, 103, 220108, Минск, Республика Беларусь). E-mail: agreconst@mail.belpak.by

**Для цитирования**

*Гусаков, В.Г.* Вклад Института системных исследований в АПК Национальной академии наук Беларуси в развитие аграрной экономической науки / В.Г. Гусаков, В.И. Бельский, А.П. Шпак // Вест. Нац. акад. навук. Беларусі. Сер. аграр. навук. – 2016. – №4. – С. 7–12.

**Information about the authors**

*Gusakov Vladimir G.* – Academician, Doctor of Economic Sciences, Professor, the Chairman of the Presidium of the National Academy of Sciences of Belarus (Minsk, Republic of Belarus). E-mail: agro-vesti@mail.ru

*Belsky Valery I.* – Doctor of Philosophy (Economic), Associate Professor, the Institute Economy (Minsk, Republic of Belarus). E-mail: belskij@tut.by

*Shpak Aleksandr P.* – Doctor of Economic Sciences, Professor, the Institute of System Researches in Agro-Industrial Complex of the National Academy of Sciences of Belarus (Minsk, Republic of Belarus). E-mail: agreconst@mail.belpak.by

**For citation**

*Gusakov V.G., Belsky V.I., Shpak A.P.* The contribution of the Institute for System Studies Research in Agro-Industrial Complex of the National Academy of Sciences into the development of agricultural economic science. *Proceedings of the National Academy of Sciences of Belarus, agrarian series*, 2016, no 4, pp. 7–12.

Нацыянальная акадэмія навук Беларусі