ISSN 1817-7204 (print)

ЭКАНОМІКА

ECONOMICS

УДК 631.155(476)

Поступила в редакцию 22.06.2016
Received 22.06.2016

Н. А. Бычков

Институт системных исследований в АПК Национальной академии наук Беларуси, Минск, Республика Беларусь

СТРУКТУРНЫЕ ПРЕОБРАЗОВАНИЯ СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННЫХ ОРГАНИЗАЦИЙ РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ

Переход к рыночной экономике обусловил необходимость коренных изменений в организации и ведении агропромышленного производства. Существенную трансформацию претерпевают организационная структура АПК, система управления, отношения собственности, принципы построения макроэкономического и микроэкономического регулирования деятельности организаций. Как результат структурных преобразований, за последние 15 лет в республике численность сельскохозяйственных организаций сократилась почти в 2 раза и по состоянию на 01.01.2016 г. составляет 1469 субъектов хозяйствования. В последние годы наметилась тенденция к уменьшению численности государственных унитарных предприятий, сельскохозяйственных производственных кооперативов с увеличением численности открытых акционерных обществ. В Республике Беларусь насчитывается 593 организации с долей государства в их уставных фондах, 65 совместных предприятий, 40 иностранных предприятий. С 2006 г. количество совместных и иностранных предприятий увеличилось в три раза. В агропромышленном комплексе созданы и функционируют 46 кооперативно-интеграционных структур, в рамках которых осуществляются производство сельскохозяйственного сырья, его переработка и сбыт конечной продукции. В системе агропромышленного комплекса функционируют 14 холдингов, из них 12 холдингов, созданных с участием государства. Ключевой проблемой структурных преобразований в агропромышленном комплексе является финансовое оздоровление неплатежеспособных организаций, осуществляющих деятельность в области сельского хозяйства, у которых неплатежеспособность приобретает или имеет устойчивый характер. Численность таких организаций в аграрном секторе составляет по состоянию на 1 января 2016 г. около 400 объектов. В связи с этим рассматриваются организационно-экономические меры досудебного финансового оздоровления и антикризисного управления организаций со сложным экономическим положением, установленные органами государственного управления в контексте реализации Государственной программы развития аграрного бизнеса на 2016–2020 годы.

Ключевые слова: реорганизация, устойчивая неплатежеспособность, финансовое оздоровление, санация, ликвидация, аренда, доверительное управление, продажа предприятий как имущественных комплексов.

N. A. Bychkov

The Institute of System Researches in Agro-Industrial Complex of the National Academy of Sciences of Belarus, Minsk, Republic of Belarus

STRUCTURAL TRANSFORMATION OF AGRICULTURAL ORGANIZATIONS IN THE REPUBLIC OF BELARUS

Transition to market economy has stipulated fundamental changes in organization and management of agricultural production. Organizational structure of AIC has undergone a significant transformation, as well as management system, property relations, principles of macroeconomic and microeconomic regulation of organizations activities. As a result of structural changes in the country for the last 15 years the number of agricultural organizations has decreased almost 2 times, and as of 01.01.2016 amounts to 1469 business entities. In recent years, there has been a tendency to reduction of the number of state unitary enterprises, agricultural production cooperatives with the increase of the number of open joints stock companies. There are 593 organizations with the state share in their capitals in the Republic of Belarus, 65 joint ventures and 40 foreign companies. Since 2006 the number of joint ventures and foreign companies has increased 3 times. 46 co-operative integration structures are created and functioning in the agro-industrial complex, with the production of agricultural raw materials, pro-

© Бычков Н. А., 2017

Национальная академия наук Беларуси

cessing and marketing of the final products, implemented within these structures. 14 holdings are functioning in the agro-industrial complex system, and 12 of these holdings are state based. The key problem of structural reforms in the agro-industrial complex is the financial recovery of insolvent organizations operating in the field of agriculture, with the persistent insolvency. The number of such organizations in the agricultural sector as of January 1, 2016 is about 400. In this regard organizational and economic measures of pre-trial financial recovery and crisis management are taken for organizations with difficult economic situation, established by governmental bodies in the context of implementation of the State program for development of agricultural business in 2016–2020.

Keywords: reorganization, persistent insolvency, financial recovery, business rescue, liquidation, lease, confidential management, transfer of enterprises as property.

Организация агропромышленного производства в современных условиях предполагает создание комплекса экономических и правовых условий для эффективного хозяйствования организаций путем развития государственно-частного партнерства, предпринимательства, совершенствования механизма функционирования интегрированных формирований, развития малого и среднего бизнеса.

С начала 90-х годов XX века в аграрном секторе республики произошли существенные институциональные преобразования субъектов хозяйствования, определены методы и механизмы привлечения инвестиций, реформирования убыточных организаций с привлечением отечественных и иностранных инвесторов.

Действующие в республике нормы регулирования имущественных отношений в процессе структурных преобразований сельскохозяйственных организаций охватывают три направления [1–2]:

1) создание и развитие рыночной инфраструктуры на основе частной собственности на имущество, в том числе путем продажи, аренды неиспользуемого либо неэффективно используемого государственного имущества либо безвозмездного его отчуждения в частную собственность в целях развития малого и среднего бизнеса;

2) осуществление процессов объединения организаций на основе реорганизации путем присоединения, слияния предприятий, доверитепродажи предприятий как имущественных комплексов в крупные интегрированные формирования (холдинговые компании);

3) преобразование объектов государственной собственности в хозяйственные общества, в том числе с участием отечественных и иностранных инвесторов;

4) проведение публичной (IPO) приватизации акций хозяйственных обществ на фондовом рынке.

Как результат структурных преобразований, за последние 15 лет численность сельскохозяйственных организаций в республике сократилась почти в 2 раза [3]. По состоянию на 01.01.2016 г. производством сельскохозяйственной продукции в республике занимается 1469 субъектов хозяйствования. Организация аграрного бизнеса осуществляется в следующих формах: 452 унитарных предприятия, 225 колхозов (СПК), 792 хозяйственных общества (из них 612 – акционерные общества, 168 – ООО,12 – ОДО). В системе управления Министерства сельского хозяйства и продовольствия Республики Беларусь находится 1039 объектов, или 72 % общей численности субъектов хозяйствования. Отмечается устойчивая тенденция снижения численности колхозов (СПК), государственных унитарных предприятий и рост численности хозяйственных обществ с участием государства [4].

Республика Беларусь в постсоциалистическом пространстве выступает единственной страной, где в результате разгосударствления и приватизации государственной собственности формируется так называемый «государственный капитализм». Доля государства в уставных фондах коммерческих организаций сельского хозяйства составляет 64 %. К 1 января 2017 г. этот показатель составит 90 % и более, что связано, прежде всего, с реорганизацией действующих колхозов (СПК) в хозяйственные общества с долей государства 100 % и государственные унитарные предприятия[1].

В АПК созданы и функционируют 46 кооперативно-интеграционных структур, 14 холдинговых компаний в цепи «производство – переработка – реализация продукции».

[1] О реорганизации колхозов (сельскохозяйственных производственных кооперативов): Указ Президента Респ. Беларусь, 17 июля 2014 г., № 349 // Консультант плюс: Беларусь. Версия 4000.00.30 [Электронный ресурс] / ООО «ЮрСпектр», Нац. центр правовой информ. Респ. Беларусь. – Минск, 2016.

Национальная академия наук Беларуси

Среди организаций малого предпринимательства удельный вес фермерских хозяйств занимает 90 %, или около 3000. Их доля в производстве продукции сельского хозяйства составляет около 2 %.

Государственная программа развития аграрного бизнеса на 2016–2020 годы, утвержденная Советом Министров Республики Беларусь от 11 марта 2016 г. № 196, предусматривает основные направления создания условий устойчивого развития организаций АПК[2]. Ключевой проблемой структурных преобразований является реформирование убыточных, неплатежеспособных организаций. Эта проблема не нова для АПК. Здесь можно выделить несколько этапов.

Первый этап (1998–2000 гг.). Характеризуется государственной поддержкой промышленных, обслуживающих сельское хозяйство, и иных предприятий, объединившихся с низкорентабельными колхозами, совхозами и другими сельскохозяйственными организациями [5].

Второй этап (2004–2005 гг.). Реорганизация убыточных организаций по состоянию на 01.01.2004 г. путем присоединения, слияния, продажи предприятий как имущественных комплексов [6]. На данном этапе в контексте реализации положений Указов Президента Республики Беларусь от 19 марта 2004 г. № 138 «О некоторых мерах по финансовому оздоровлению сельскохозяйственных организаций и привлечению инвестиций в сельскохозяйственное производство» и от 14 июня 2004 г. № 280 «О порядке и условиях продажи юридическим лицам предприятий как имущественных комплексов убыточных сельскохозяйственных организаций» реорганизовано путем присоединения (слияния) 417 объектов, проданы как имущественные комплексы 85 убыточных сельскохозяйственных организаций организациям-инвесторам [7–10].

Третий этап (с 01.01.2006 г. по 31.12.2014 г.). Связан с практической реализацией Указа Президента Республики Беларусь от 24.06.2008 г. № 350 (ред. от 21.12.2015 г.) «О привлечении инвестиций в сельскохозяйственное производство»[3]. Данный этап предусматривает юридическим лицам, приобретшим (приобретающим) с 1 января 2006 г. по 31 декабря 2010 г. в установленном порядке путем реорганизации, покупки, безвозмездной передачи предприятий как имущественных комплексов сельскохозяйственных организаций права и обязанности этих организаций, предоставление государственных преференций по обязательствам.

Четвертый этап (начиная с 01.01.2014 г.). Ключевой проблемой структурных преобразований в аграрном секторе стало финансовое оздоровление сельскохозяйственных организаций, у которых неплатежеспособность приобретает или имеет устойчивый характер» [11].

В целях создания условий для повышения эффективности работы данных организаций Указом Президента Республики Беларусь от 17 июля 2014 г. № 348 «О мерах по повышению эффективности работы организаций агропромышленного комплекса»[4] предусмотрены меры имущественной и финансовой реструктуризации. В частности, установлено банкам и открытому акционерному обществу «Банк развития Республики Беларусь» (далее – банки) предоставлять отсрочку исполнения обязательств по основному долгу на срок, не превышающий пяти лет (далее – отсрочка юридическим лицам, приобретшим (приобретающим) с 1 января 2014 г. по 31 декабря 2016 г. в установленном порядке в результате реорганизации (в форме слияния, присоединения), покупки, безвозмездной передачи предприятий как имущественных комплексов права и обязанности неплатежеспособных сельскохозяйственных организаций по долгосрочным инвестиционным кредитам, выданным юридическим лицам и сельскохозяйственным организациям на приобретение сельскохозяйственной техники, оборудования, строительство, реконструкцию и (или) модернизацию производственных объектов. Отсрочка предоставляется на основании поданных в банки заявлений юридических лиц, приобретших права и обязанности сельскохозяйственных организаций, о предоставлении отсрочки и утвержденных облисполкомами бизнес-планов развития этих юридических лиц, которыми установлены сроки исполнения

[2] О Государственной программе развития аграрного бизнеса на 2016–2020 годы: постановление Совета Министров Респ. Беларусь, 11 марта 2016 г., № 196 // Консультант плюс: Беларусь. Версия 4000.00.30 [Электронный ресурс] / ООО «ЮрСпектр», Нац. центр правовой информ. Респ. Беларусь. – Минск, 2016.

[3] О привлечении инвестиций в сельскохозяйственное производство: Указ Президента Респ. Беларусь, 24 июня 2008 г., № 350 (ред. от 21.12.2015 г.) // Консультант плюс: Беларусь. Версия 4000.00.30 [Электронный ресурс] / ООО «ЮрСпектр», Нац. центр правовой информ. Респ. Беларусь. – Минск, 2016.

[4] О мерах по повышению эффективности работы организаций агропромышленного комплекса: Указ Президента Респ. Беларусь, 17 июля 2014 г., № 348 // Консультант плюс: Беларусь. Версия 4000.00.30 [Электронный ресурс] / ООО «ЮрСпектр», Нац. центр правовой информ. Респ. Беларусь. – Минск, 2016.

Национальная академия наук Беларуси

обязательств, подлежащих отсрочке. При этом сумма таких обязательств (срочная, просроченная, пролонгированная задолженность) отражается на счетах по учету срочной задолженности банков. Предоставление отсрочки оформляется путем внесения соответствующих изменений и (или) дополнений в кредитные договоры.

Совместное постановление Совета Министров Республики Беларусь и Национального банка Республики Беларусь от 18 января 2016 г. № 28/2 «Комплекс мер по решению задач социально-экономического развития Республики Беларусь в 2016 г. и обеспечению макроэкономической сбалансированности» в целях финансового оздоровления и реформирования устойчиво неплатежеспособных сельскохозяйственных организаций инициировало создание ОАО «Агентство по управлению активами»[5] и передачу ему активов банков, сформированных при кредитовании устойчиво неплатежеспособных сельскохозяйственных организаций, организацию работы по финансовому оздоровлению и реформированию неплатежеспособных сельскохозяйственных организаций путем реорганизации, продажи, безвозмездной передачи организаций (акций таких организаций), возбуждения процедуры антикризисного управления в отношении экономически несостоятельных организаций.

Указом Президента Республики Беларусь № 78 от 23 февраля 2016 г. «О мерах по повышению эффективности социально-экономического комплекса Республики Беларусь» в части устойчиво неплатежеспособных сельскохозяйственных организаций поручено:

1) Совету Министров применять упрощенные процедуры финансового оздоровления сельскохозяйственных организаций;

2) уполномочить председателей районных (городских) исполкомов принимать в порядке, утверждаемом Президентом Республики Беларусь, оперативные решения по передаче в доверительное управление предприятий как имущественных комплексов устойчиво неплатежеспособных коммунальных сельскохозяйственных унитарных предприятий, в том числе с правом последующего приобретения таких имущественных комплексов доверительным управляющим, надлежаще выполнившим условия договора доверительного управления, а также по изъятию и предоставлению используемых такими предприятиями земельных участков (при сохранении целевого назначения сельскохозяйственных земель и земель лесного фонда) доверительным управляющим и (или) эффективно работающим субъектам хозяйствования (инвесторам) в установленном порядке.

Государственной программой развития аграрного бизнеса в Республике Беларусь на 2016–2020 годы на предстоящие пять лет предусматривается:

1) финансовое оздоровление неплатежеспособных организаций, осуществляющих деятельность в области сельского хозяйства, путем досудебной санации и проведения процедуры экономической несостоятельности (банкротства);

2) создание различных моделей и форм реформирования неплатежеспособных организаций, осуществляющих деятельность в области сельского хозяйства (присоединение, слияние, продажа, безвозмездная передача, аренда, доверительное управление), на основе активизации предпринимательской деятельности;

3) создание эффективной системы управления в организациях, осуществляющих деятельность в области агропромышленного производства, на основе новых форм и методов предпринимательской деятельности;

4) создание и развитие холдингов в основных экспортоориентированных отраслях (молочной, мясной, льняной, хлебопродуктовой и др.);

5) вовлечение крестьянских (фермерских) хозяйств в реализацию государственных программ и мероприятий в агропромышленном комплексе;

6) установление границ земельных участков, предоставленных для ведения крестьянских (фермерских) хозяйств, разработка проектов внутрихозяйственного землеустройства, оформление документов, удостоверяющих права на земельные участки, обеспечение первичного обустройства крестьянских (фермерских) хозяйств (строительство дорог, линий электропередачи, объектов водо- и газоснабжения, телефонной связи и иных объектов), а также мелиорации земель;

[5] О создании и деятельности открытого акционерного общества «Агентство по управлению активами»: Указ Президента Респ. Беларусь, 14 июля 2016 г., № 268 // Консультант плюс: Беларусь. Версия 4000.00.30 [Электронный ресурс] / ООО «ЮрСпектр», Нац. центр правовой информ. Респ. Беларусь. – Минск, 2016.

Национальная академия наук Беларуси

7) предоставление гражданам земельных участков для ведения личных подсобных хозяйств, сенокошения, выпаса сельскохозяйственных животных и иных целей, связанных с производством сельскохозяйственной продукции;

8) выплата надбавок к закупочным ценам на сельскохозяйственную продукцию, закупаемую у населения.

Принятые государством организационно-экономические меры не случайны. По состоянию на 1 января 2016 г. среди сельскохозяйственных организаций, находящихся в системе управления Минсельхозпрода, насчитывалось 523 неплатежеспособные организации, из которых у 372 неплатежеспособность приобретает, а у 32 организаций имеет устойчивый характер [12–13].

В зависимости от финансового состояния устойчиво неплатежеспособные сельскохозяйственные организации по состоянию на 01.01.2016 г. классифицируются следующим образом: в 3,8 % объектов чистые активы равны нулю либо имеют отрицательное значение; в 38,4 % отмечаются убытки от реализации продукции в течение трех последних лет; в 13,4 % убытки от реализации продукции отмечаются в течение двух лет из трех; в 24,5 % убытки от реализации продукции имеют место один год из трех последних лет; 19,9 % объектов имеют положительные результаты от реализации, однако параметры платежеспособности ниже нормативных, предприятия не могут самостоятельно рассчитаться с долгами в установленные сроки.

В землепользовании 372 организаций находится около 2,1 млн га сельскохозяйственных земель, или почти 30 % от всей площади сельскохозяйственных земель организаций, осуществляющих сельскохозяйственную деятельность.

В 2015 г. указанными организациями получена выручка от реализации продукции в размере 16,4 трлн руб., чистый убыток составил 2,4 трлн руб. при рентабельности продаж (–8,0 %), по конечному результату (–15,1 %).

На 1 января 2016 г. финансовые обязательства 372 сельскохозяйственных организаций достигли 35,6 трлн руб., из них просроченные – 9 трлн руб. (25 %). На долю этих организаций приходится 32 % всех финансовых обязательств сельскохозяйственных организаций республики, в том числе 45 % просроченных. В структуре задолженности таких организаций 21,8 трлн руб. (61 %) занимает кредиторская задолженность, в том числе просроченная – 7,7 трлн руб. (35 %).

Кредитная задолженность достигла 12,8 трлн руб. (36 %), в том числе просроченная – 1,0 трлн руб. (8 %). В структуре кредитной задолженности долгосрочные кредиты занимают 10,2 трлн руб., краткосрочные – 2,6 трлн руб., или 80 и 20 % от общей суммы кредитных обязательств соответственно.

Деятельность этих организаций обеспечивается за счет различных преференций и мер, оказываемых государством. Так, в 2015 г. общая сумма бюджетных средств, направленная на развитие этих хозяйств, составила 2 трлн руб., в том числе на текущую деятельность – 1,3 трлн руб., или 33 и 30 % от объема финансирования сельскохозяйственных организаций системы Минсельхозпрода соответственно.

На основании вышеизложенного в республике принят комплекс организационно-правовых мер по финансовому оздоровлению и реформированию убыточных, устойчиво неплатежеспособных сельскохозяйственных организаций[6].

Органам государственного управления, в подчинении (составе) которых находятся сельскохозяйственные организации либо в управлении которых находятся акции (доли в уставном фонде) таких сельскохозяйственных организаций, а также собственникам имущества, учредителям, участникам, членам либо уполномоченным на принятие соответствующих решений органам сельскохозяйственных организаций до 1 октября 2016 г. необходимо обеспечить рассмотрение на заседаниях соответствующих комиссий по предупреждению экономической несостоятельности (банкротства), созданных в соответствии с законодательством, результатов финансово-хозяйственной деятельности сельскохозяйственных организаций и подготовку

[6] О мерах по финансовому оздоровлению сельскохозяйственных организаций: Указ Президента Респ. Беларусь, 4 июля 2016 г., №253// Консультант плюс: Беларусь. Версия 4000.00.30 [Электронный ресурс] / ООО «ЮрСпектр», Нац. центр правовой информ. Респ. Беларусь. – Минск, 2016; О внесении изменений и дополнений в Указы Президента Республики Беларусь: Указ Президента Респ. Беларусь, 4 июля 2016 г., №251 // Консультант плюс: Беларусь. Версия 4000.00.30 [Электронный ресурс] / ООО «ЮрСпектр», Нац. центр правовой информ. Респ. Беларусь. – Минск, 2016.

Национальная академия наук Беларуси

предложений о целесообразности проведения досудебного оздоровления; нецелесообразности проведения досудебного оздоровления и необходимости подачи в экономический суд заявления об экономической несостоятельности (банкротстве).

В рамках досудебного оздоровления предусматривается следующий механизм (рис. 1).

Сельскохозяйственным организациям, юридическим лицам, приобретшим (приобретающим) в установленном законодательством порядке права и обязанности сельскохозяйственных организаций в период с 1 января 2016 г. по 31 декабря 2017 г. в результате реорганизации (в форме слияния, присоединения, преобразования), покупки, безвозмездной передачи предприятий как имущественных комплексов сельскохозяйственных организаций, а также юридическим лицам, которым предоставлены в аренду предприятия как имущественные комплексы сельскохозяйственных организаций, в части обязательств сельскохозяйственных организаций, права и обязанности которых перешли этим юридическим лицам, предоставляется отсрочка (рассрочка) исполнения обязательств по задолженности перед открытым акционерным обществом «Агентство по управлению активами». Учредителями Агентства выступают Республика Беларусь, облисполкомы. По перечню предприятий (в процедуре досудебного и судебного оздоровления), утверждаемому Советом Министров Республики Беларусь и Национальным банком

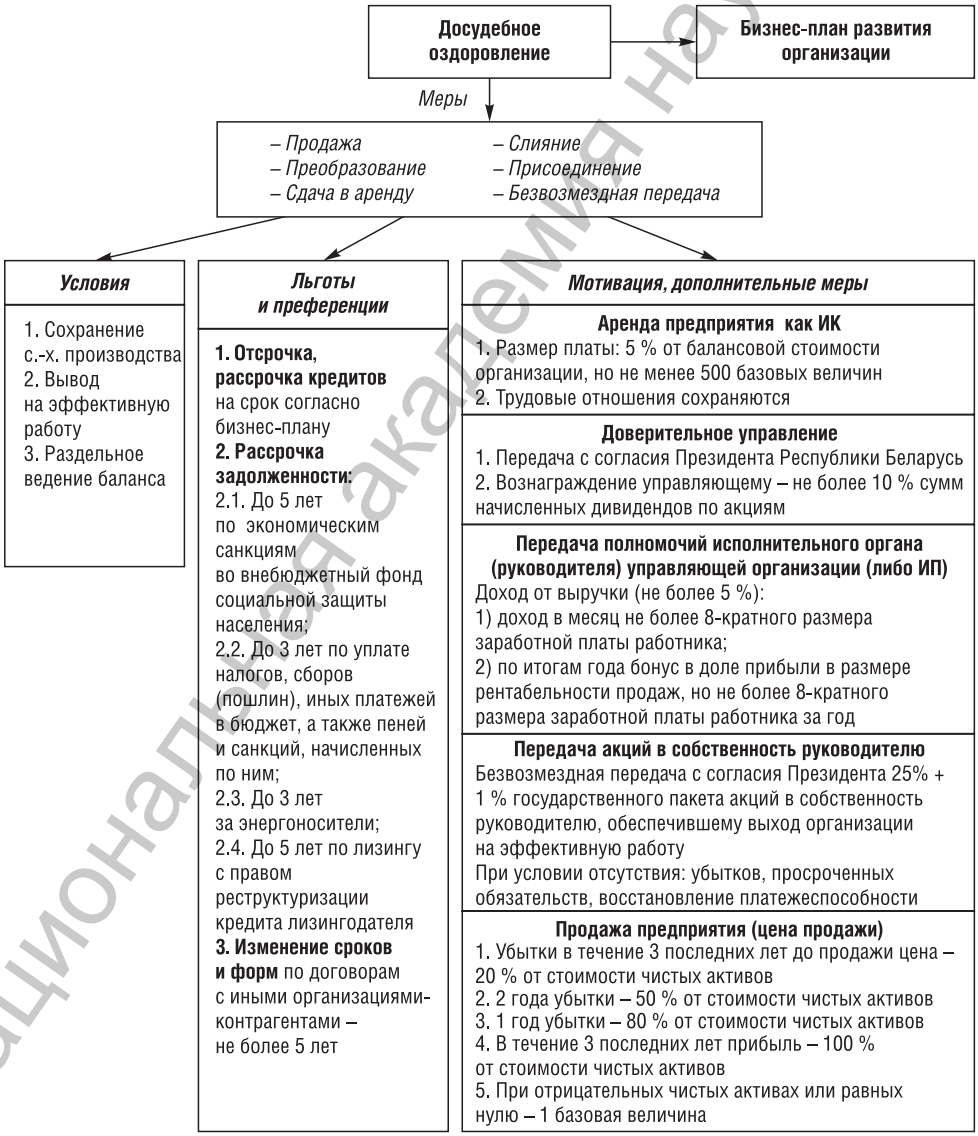

Рис. 1. Организационно-экономические меры досудебного оздоровления сельскохозяйственных организаций со сложным экономическим положением

Fig. 1. Structural and economic measures for pretrial rehabilitation of agricultural organizations with falling economy

Национальная академия наук Беларуси

Республики Беларусь, долгосрочные и краткосрочные кредиты банков этих предприятий передаются в управление данному Агентству.

Меры досудебного оздоровления вправе применять сельскохозяйственные организации, включенные в перечень сельскохозяйственных организаций, подлежащих досудебному оздоровлению, определяемый Советом Министров Республики Беларусь; юридические лица-инвесторы.

Для рассмотрения предложений о досудебном оздоровлении сельскохозяйственных организаций на соответствующей комиссии сельскохозяйственной организацией, юридическим лицом-инвестором предоставляются:

заявление о проведении досудебного оздоровления с обоснованием необходимости его проведения с учетом обязательств по сохранению деятельности по производству сельскохозяйственной продукции;

бизнес-план развития, включающий меры по досудебному оздоровлению, с указанием должностных лиц, на которых возлагается ответственность за обеспечение его реализации.

В рамках мер досудебного оздоровления сельскохозяйственным организациям, включенным в перечень сельскохозяйственных организаций, подлежащих досудебному оздоровлению, утверждаемый Советом Министров Республики Беларусь, а также юридическим лицам-инвесторам в части обязательств сельскохозяйственных организаций, права и обязанности которых перешли этим юридическим лицам, предоставляются льготы и преференции.

Высвобождаемые от предоставления рассрочек (отсрочек) средства направляются сельскохозяйственными организациями, юридическими лицами-инвесторами на пополнение собственных оборотных средств.

Персональная ответственность за выполнение условий реструктуризации финансовых обязательств возлагается на руководителя сельскохозяйственной организации, юридическое лицо-инвестора, которым предоставлена реструктуризация.

Уполномоченные органы сельскохозяйственных организаций, в отношении которых применяются меры досудебного оздоровления этих организаций, могут использовать следующие модели реформирования.

1. Передача предприятия как имущественного комплекса в аренду с соблюдением следующих условий. Размер годовой арендной платы за предприятие как имущественный комплекс не может превышать 5 % от балансовой стоимости имущества сельскохозяйственной организации, но не менее 500 базовых величин, установленных на 31 декабря предшествующего года. Трудовые отношения с работниками продолжаются арендатором на условиях, предусмотренных трудовыми договорами.

Юридические лица-инвесторы, которым предоставлены в аренду предприятия как имущественные комплексы сельскохозяйственных организаций, подлежащих досудебному оздоровлению, обязаны отражать арендуемое имущество (предприятие как имущественный комплекс сельскохозяйственной организации) на отдельном балансе [14, 15].

2. Передача имущества (акций), эмитированных сельскохозяйственной организацией в доверительное управление. Введение института доверительного управления акциями предполагает [16–17]:

1) привлечение эффективного управляющего в лице индивидуального предпринимателя либо коммерческой организации, либо физического лица с согласия Президента Республики Беларусь;

2) упраздняет неэффективную систему государственного владельческого надзора и контроля;

3) не влечет перехода права собственности на передаваемое в управление предприятие как имущественный комплекс, акций, сохраняет в необходимой степени связь между государством, собственником имущества и новым управленцем выполнять государственно значимые функции.

3. Передача полномочий исполнительного органа (руководителя) сельскохозяйственной организации, являющейся акционерным обществом или унитарным предприятием, по договору другой коммерческой организации (управляющей организации) либо индивидуальному предпринимателю (управляющему). Доход управляющей организации (управляющего) по таким договорам устанавливается в процентах от выручки от реализации товаров, продукции, работ, услуг этой сельскохозяйственной организации, но не может превышать 5 % от нее. При этом среднемесячный доход управляющей организации (управляющего) не может превышать вось-

Национальная академия наук Беларуси

микратного размера среднемесячной заработной платы среднесписочного работника сельскохозяйственной организации в соответствующем месяце; по итогам работы за год управляющей организации (управляющему) устанавливается бонус в доле прибыли от реализации продукции, товаров, работ, услуг в размере уровня рентабельности продаж. Выплачиваемая сумма бонуса не может превышать восьмикратного размера заработной платы среднесписочного работника сельскохозяйственной организации за этот год.

4. Продажа предприятий как имущественных комплексов, акций сельскохозяйственных организаций, являющихся акционерными обществами, по согласованию с Президентом Республики Беларусь. Опыт в данном направлении в республике накоплен с 2004 г. [18–19]. В настоящее время на базе проданных предприятий функционирует 60 субъектов хозяйствования, где в 40 % случаях организация аграрного бизнеса осуществляется в форме самостоятельного юридического лица, 46 % – в форме филиалов, 22 % – необособленных структурных подразделениях (цеха, участки и др.).

Во владении и пользовании (аренда) новых собственников находится более 240 тыс. га сельскохозяйственных угодий, в том числе более 160 тыс. га пашни. Здесь занято около 13 тыс. работников.

С момента перехода предприятий в собственность коммерческим организациям произошли позитивные структурные изменения в экономике убыточных организаций. Отмечается существенное обновление материально-технической базы производства. Размер инвестиций в технико-технологическую модернизацию производства в расчете на один объект в среднем превысил 95 млрд руб. В источниках финансирования капитальных вложений собственные средства инвесторов составляют более 60 %.

Вместе с тем, дальнейшее развитие механизма продажи предприятий (акций) неплатежеспособных организаций на законодательном уровне не получило в республике должного развития. Методические рекомендации по продаже и присоединению неплатежеспособных сельскохозяйственных организаций (далее – рекомендации), утвержденные Министром сельского хозяйства и продовольствия и Председателем Государственного комитета по имуществу Республики Беларусь 15.04.2015 г., практически не работают.

В комплексе мер по реформированию неплатежеспособных организаций и их финансовому оздоровлению на законодательном уровне предусматриваются следующие особенности механизма продажи предприятий как имущественных комплексов устойчиво неплатежеспособных сельскохозяйственных организаций. Цена продажи предприятий как имущественных комплексов, акций сельскохозяйственных организаций, являющихся акционерными обществами, определяется исходя из стоимости чистых активов сельскохозяйственной организации, рассчитанной в соответствии с законодательством на первое число первого месяца квартала, в котором принято решение о продаже, и составляет:

- для сельскохозяйственных организаций, у которых в течение последних трех лет сложился отрицательный финансовый результат от реализации продукции, товаров (работ, услуг) и (или) образовался чистый убыток, – 20 % стоимости чистых активов;
- для сельскохозяйственных организаций, у которых в течение последних трех лет в двух годах сложился отрицательный финансовый результат от реализации продукции, товаров (работ, услуг) и (или) образовался чистый убыток, – 50 % стоимости чистых активов;
- для сельскохозяйственных организаций, у которых в течение последних трех лет в одном году сложился отрицательный финансовый результат от реализации продукции, товаров (работ, услуг) и (или) образовался чистый убыток, – 80 % стоимости чистых активов;
- для сельскохозяйственных организаций, у которых в течение последних трех лет сложились положительные финансовые результаты от реализации продукции, товаров (работ, услуг) и не образовался чистый убыток, – 100 % стоимости чистых активов.

При стоимости чистых активов сельскохозяйственной организации, равной нулю или имеющей отрицательную величину, цена продажи предприятия как имущественного комплекса акций составляет одну базовую величину, установленную в Республике Беларусь на первое число первого месяца квартала, в котором принято решение о продаже.

Национальная академия наук Беларуси

Продаваемое предприятие как имущественный комплекс может оплачиваться в рассрочку до 3 лет без индексации платежей.

Средства от продажи предприятий как имущественных комплексов, акций направляются:

• в республиканский бюджет – по сельскохозяйственным организациям, имущество либо акции которых находятся в собственности Республики Беларусь;

• в бюджет соответствующей административно-территориальной единицы – по сельскохозяйственным организациям, имущество либо акции которых находятся в собственности административно-территориальных единиц, и неплатежеспособным сельскохозяйственным производственным кооперативам (колхозам).

5. Передача в собственность руководителю хозяйственного общества 25 % + 0,1 % акций. По решению Президента Республики Беларусь в собственность руководителя сельскохозяйственной организации могут быть безвозмездно переданы акции (доли в уставном фонде), эмитированные этой организацией, находящиеся в собственности Республики Беларусь и (или) соответствующей административно-территориальной единицы. Количество передаваемых акций (долей в уставном фонде) не может превышать 25 % плюс одна акция от общего количества эмитированных этой организацией акций (25,01 процента долей в уставном фонде организации).

Облисполкомы (Минский горисполком) на основании представленных райисполкомами (местными администрациями г. Минска) материалов готовят проекты решений о безвозмездной передаче акций (долей в уставном фонде) сельскохозяйственной организации, принадлежащих административно-территориальной единице, и направляют их в установленном порядке Президенту Республики Беларусь. При этом указанные акции не подлежат отчуждению в течение 3 лет с даты их приобретения.

Обязательным условием безвозмездной передачи 25 % акций плюс одна акция (25,01 % долей в уставном фонде) сельскохозяйственной организации, находящейся в собственности соответствующей административно-территориальной единицы, руководителю, работающему по трудовому договору (контракту) в этой организации, является обеспечение к дате истечения пятилетнего периода реализации бизнес-плана развития этой организации, эффективной хозяйственной (экономической) деятельности этой организации (отсутствие убытков, просроченных обязательств и восстановления платежеспособности).

Безвозмездная передача осуществляется по заявлению руководителя сельскохозяйственной организации в адрес местного исполнительного и распорядительного органа, в управлении которого находятся передаваемые акции (доли в уставном фонде) сельскохозяйственной организации.

Проекты решений о продаже предприятий как имущественных комплексов, акций сельскохозяйственных организаций, являющихся акционерными обществами, о безвозмездной передаче акций (долей в уставном фонде) сельскохозяйственной организации, принадлежащих административно-территориальной единице в собственность руководителя, до направления Президенту Республики Беларусь на согласование подлежат согласованию с Министерством сельского хозяйства и продовольствия, Министерством экономики, Министерством финансов, Министерством по налогам и сборам, Государственным комитетом по имуществу, Комитетом государственного контроля, Комитетом государственной безопасности, Генеральной прокуратурой Республики Беларусь.

В отношении сельскохозяйственных организаций, включенных в перечень сельскохозяйственных организаций, в отношении которых необходимо проведение процедур экономической несостоятельности (банкротства), определяемый Советом Министров Республики Беларусь, такие процедуры проводятся в соответствии с законодательством об экономической несостоятельности (банкротстве) с учетом следующих особенностей (рис. 2).

В процедуре экономической несостоятельности (банкротства) выделяются следующие периоды: *защитный*; *конкурсного производства (санация либо ликвидация)*; *мирового соглашения*.

Продолжительность защитного периода не может превышать одного месяца, санации – 36 месяцев со дня вынесения решения о ее проведении, ликвидационного производства – 12 месяцев.

По ходатайству государственного органа, согласованному в установленном законодательством порядке с Советом Министров Республики Беларусь, срок санации может быть продлен судом, рассматривающим экономические дела, но не более чем на 24 месяца.

Национальная академия наук Беларуси

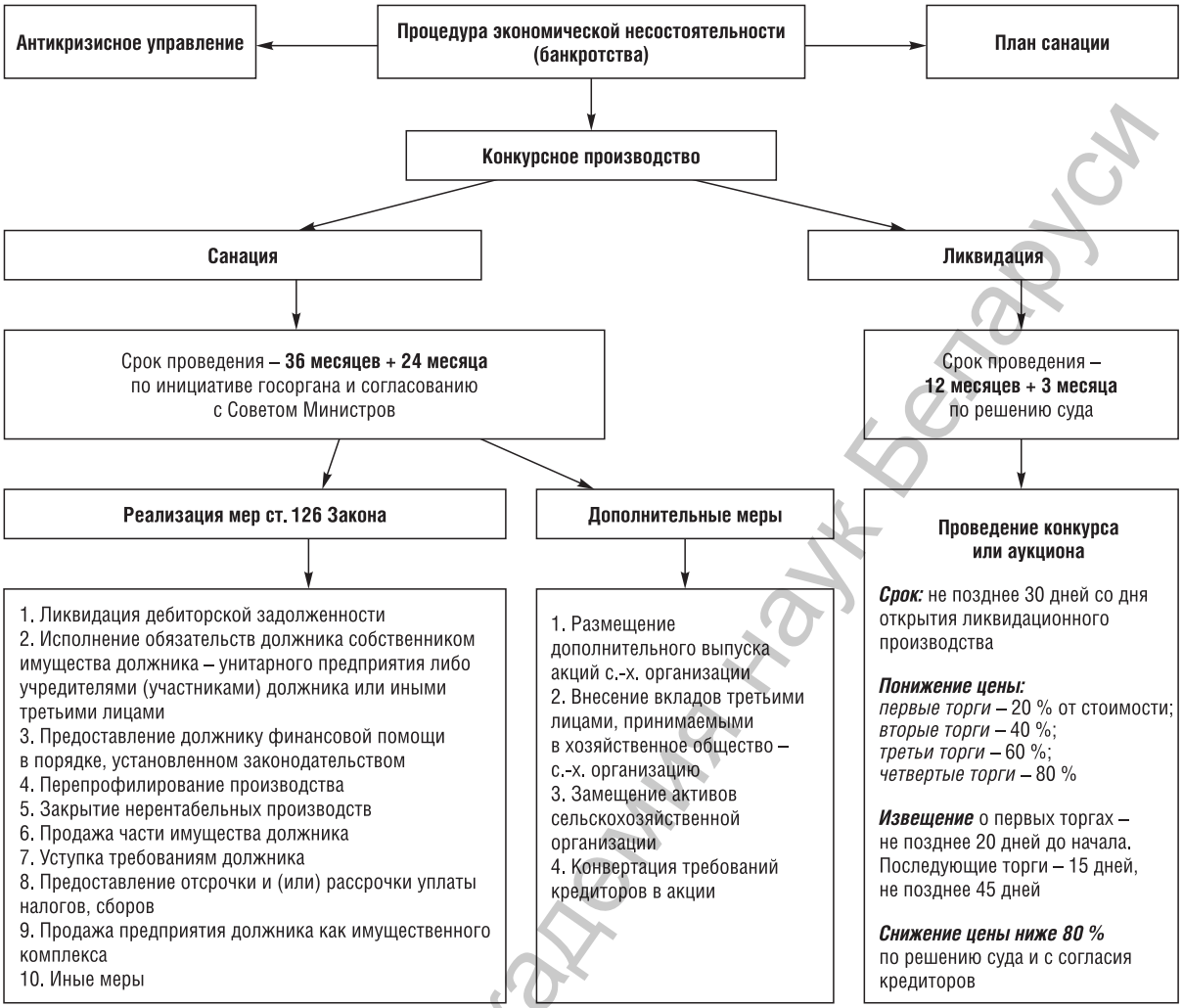

Рис. 2. Организационно-экономический механизм несостоятельности (банкротства)

Fig. 2. Structural and economic mechanism of insolvency (bankruptcy)

На срок защитного периода по аккредитации государственного органа управления судом назначается *временный антикризисный управляющий*, который в указанны срок предоставляет требования должника в суд, устанавливает основания санации либо ликвидации должника, план санации либо ликвидации. После этого судом объявляется конкурсное производство с санацией либо ликвидацией.

Для обеспечения эффективной хозяйственной (экономической) деятельности и восстановления платежеспособности в процедуре санации сельскохозяйственной организации могут приниматься дополнительные меры (рис. 3).

Размещение дополнительного выпуска акций сельскохозяйственной организации может осуществляться путем проведения закрытой подписки среди акционеров сельскохозяйственной организации либо путем открытой подписки, при этом продолжительность проведения подписки не должна превышать трех месяцев. Оплата акций дополнительного выпуска может быть осуществлена только денежными средствами.

Конвертация требований кредиторов в акции дополнительного выпуска проводится в пределах собственного капитала сельскохозяйственных организаций путем их передачи сельскохозяйственной организацией кредиторам в качестве предоставления взамен исполнения обязательства по уплате долга отступного в виде акций с заключением соглашения об отступном.

Замещение активов сельскохозяйственной организации проводится путем учреждения сельскохозяйственной организацией одного или нескольких хозяйственных обществ.

Национальная академия наук Беларуси

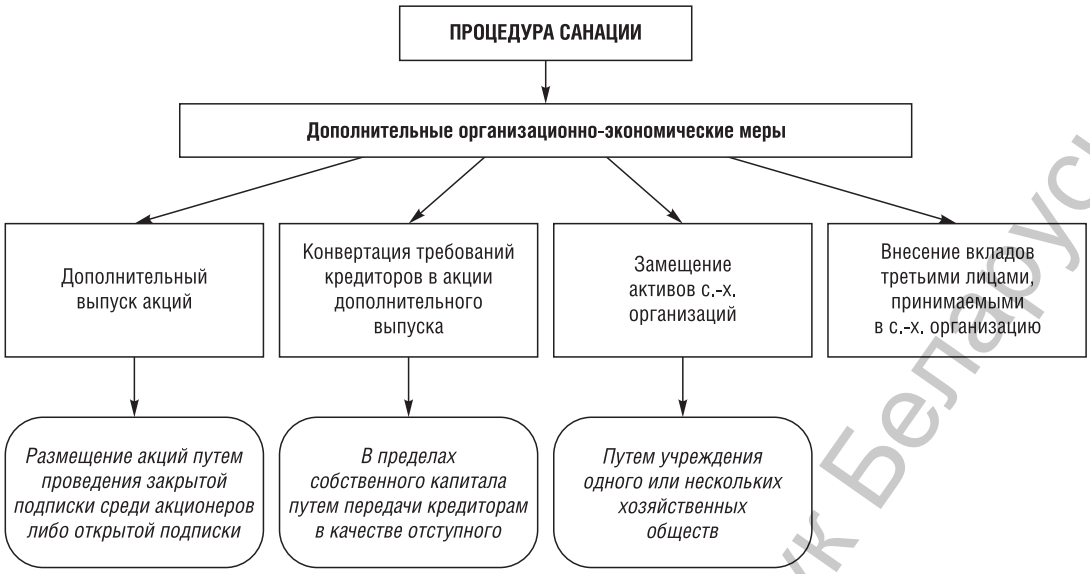

Рис. 3. Дополнительные организационно-экономические меры санации

Fig. 3. Additional structural and economic rehabilitation measures

В уставный фонд учреждаемого хозяйственного общества (хозяйственных обществ) вносится имущество (в том числе имущественные права) сельскохозяйственной организации, предназначенное для осуществления предпринимательской деятельности. При замещении активов сельскохозяйственной организации единственным учредителем учреждаемого хозяйственного общества (хозяйственных обществ) является сельскохозяйственная организация. Устав учреждаемого хозяйственного общества (хозяйственных обществ) утверждается антикризисным управляющим.

Размер уставного фонда учреждаемого хозяйственного общества (хозяйственных обществ) должен быть равен стоимости имущества, определенной в акте об оценке имущества, вносимого в уставный фонд хозяйственного общества (хозяйственных обществ), и определяться решением собрания кредиторов.

Таким образом на современном этапе наряду с традиционными способами реформирования организаций со сложным экономическим положением (присоединение, слияние, продажа предприятий эффективным собственникам, безвозмездная передача части государственного пакета акций в собственность руководителям и др.) государство акцентирует внимание и на использование рычагов экономической несостоятельности (банкротства).

Выводы

1. Реализация комплекса мер по структурным преобразованиям в агропромышленном комплексе позволит к концу 2020 г. обеспечить рентабельность продаж в сельском хозяйстве на уровне не менее 10 %; осуществить институциональные и организационно-экономические преобразования в сельскохозяйственном производстве; создать благоприятные условия для развития предпринимательства в сельском хозяйстве и сельской местности; повысить инвестиционную привлекательность в сфере аграрного бизнеса, развития государственно-частного партнерства; обеспечить сокращение численности неэффективно работающих организаций, осуществляющих деятельность в области сельского хозяйства; обеспечить положительную динамику работы организаций, осуществляющих деятельность в области сельского хозяйства; создать новые рабочие места в сельской местности; увеличить доходы сельского населения в результате развития новых направлений деятельности в сельской местности, включая агротуристическую, ремесленную и иную деятельность.

2. Развитие и поддержка малых форм хозяйствоваия позволит создать дополнительно не менее 3,5 тыс. рабочих мест и увеличить списочную численность работников в крестьянских фермерских) хозяйствах до 12,5 тыс. чел.; увеличить объемы производства продукции сельского хо-

Национальная академия наук Беларуси

зяйства в крестьянских (фермерских) хозяйствах в 2,8 раза к 2015 г. и довести удельный вес ее стоимости до 4,5 % в стоимости продукции сельского хозяйства всех категорий хозяйств; стабилизировать производство сельскохозяйственной продукции в хозяйствах граждан; создать организационно-правовые условия для развития сельскохозяйственных потребительских кооперативов.

Список использованных источников

1. Регулирование имущественных отношений в процессе рыночных преобразований агропромышленного комплекса / под ред. В. Г. Гусакова. – Минск : Ин-т систем. исслед. в АПК НАН Беларуси, 2012. – 292 с.
2. Механизм отчуждения государственного имущества в процессе институциональных преобразований в АПК / Н. А. Бычков [и др.]. – Минск : Ин-т систем. исслед. в АПК НАН Беларуси, 2013. – 131 с.
3. *Бычков, Н. А.* Эффективность организационно-институциональных преобразований АПК: состояние, проблемы, рекомендации / Н. А. Бычков ; под ред. А. П. Шпака. – Минск : Ин-т систем. исслед. в АПК НАН Беларуси, 2014. – 183 с.
4. Рекомендации по формированию эффективных моделей бизнеса субъектов хозяйствования АПК / Н. А. Бычков [и др.]. – Минск : Ин-т систем. исслед. в АПК НАН Беларуси, 2016. – 111 с.
5. *Бычков, Н. А.* Совершенствование механизма функционирования организаций АПК / Н. А. Бычков ; науч. ред. В. Г. Гусаков. – Минск : Беларус. навука, 2009. – 386 с.
6. Реорганизация предприятий АПК: теория, методология, практика / Н. А. Бычков [и др.] ; под ред. В. Г. Гусакова. – Минск : Ин-т систем. исслед. в АПК НАН Беларуси, 2011. – 248 с.
7. Реорганизация убыточных сельскохозяйственных организаций: анализ, передовой опыт, предложения и рекомендации / Н. А. Бычков [и др.]. – Минск : Ин-т экономики НАН Беларуси – Центр аграр. экономики, 2007. – 110 с.
8. Анализ эффективности работы организаций-инвесторов, приобретших в собственность имущественные комплексы убыточных сельскохозяйственных организаций Минской области в соответствии с Указами Президента Республики Беларусь № 138 и 280 за 2003–2007 гг. / И. М. Шматко [и др.]. – Минск : Ин-т экономики НАН Беларуси, 2008. – 36 с.
9. Реформирование сельскохозяйственных организаций Минской области: тенденции и закономерности / Н. А. Бычков [и др.]. – Минск : Ин-т систем. исслед. в АПК НАН Беларуси, 2009. – 356 с.
10. *Бычков, Н. А.* Поглощение убыточных сельскохозяйственных организаций в процессе рыночной реорганизации: опыт и проблемы // Проблемы экономики : сб. науч. тр. / Белорус. гос. с.-х. акад. – Минск, 2007. – Вып. 4. – С. 18–29.
11. *Бычков, Н. А.* Организационно-институциональные преобразования АПК: состояние, проблемы, перспективы / Н. А. Бычков // Пути повышения экономической эффективности развития агропромышленного комплекса Республики Беларусь : материалы науч.-практ. конф. (Минск, 23 июня 2014 г.) / Палата представителей Нац. собр. Респ. Беларусь, Ин-т систем. исслед. в АПК Нац. акад. наук Беларуси ; ред. А. П. Шпак. – Минск, 2014. – С. 23–29.
12. Организационно-экономический механизм реформирования убыточных, неплатежеспособных сельскохозяйственных организаций / А. П. Шпак [и др.] ; ред. А. П. Шпак. – Минск : Ин-т систем. исслед. в АПК НАН Беларуси, 2016. – 177 с.
13. Основные направления перспективного экономического развития агропромышленного комплекса Беларуси / А. П. Шпак [и др.]. – Минск : Ин-т систем. исслед. в АПК НАН Беларуси, 2016. – 78 с.
14. *Бычков, Н. А.* Аренда предприятия в системе государственно-частного партнерства / Н. А. Бычков // Проблемы экономики : сб. науч. тр. / Белорус. гос. с.-х. акад. – Минск, 2010. – Вып. 2 (11). – С. 13–21.
15. Рекомендации по регулированию арендных отношений в сфере крупного и малого агробизнеса / Н. А. Бычков [и др.]. – Минск : Ин-т систем. исслед. в АПК НАН Беларуси, 2013. – 135 с.
16. *Бычков, Н. А.* Доверительное управление предприятием как способ восстановления платежеспособности и привлечения инвестиций / Н. А. Бычков, С. И. Володько, Н. М. Троцкая // Экономические вопросы развития сельского хозяйства Беларуси : межведомств. темат. сб. / Центр аграрной экономики Института экономики НАН Беларуси. – Минск, 2006. – Вып. 34. – С. 132–138.
17. *Бычков, Н. А.* Доверительное управление предприятием в системе экономических отношений / Н. А. Бычков // Проблемы экономики : сб. науч. тр. / Белорус. гос. с.-х. акад. – Минск, 2009. – Вып. 2 (9). – С. 46–58.
18. *Бычков, Н. А.* Оценка эффективности продажи предприятий убыточных сельскохозяйственных организаций Минской области / Н. А. Бычков, А. Г. Петькова // Аграр. экономика. – 2007. – № 8. – С. 7–12.
19. *Бычков, Н. А.* Эффективность продажи предприятий как имущественных комплексов убыточных сельскохозяйственных организаций / Н. А. Бычков // Проблемы экономики : сб. науч. тр. / Белорус. гос. с.-х. акад. – Минск, 2013. – Вып. 1 (16). – С. 15–25.

References

1. Gusakov V.G. (ed.) *Regulirovanie imushchestvennykh otnosheniy v protsesse rynochnykh preobrazovaniy agropromyshlennogo kompleksa* [Regulation of property relations in the process of market reformation of agro-industrial complex]. Minsk, Institute of System Research in Agroindustrial Complex of NAS of Belarus, 2012. 292 p. (In Russian).
2. Bychkov N.A., Neskrebina M.V., Mokhnacheva N.G., Khaletskiy I.S., Metlitskiy V.N., Kazakevich A.V., Kopteva I.M., Karpov V.A. *Mekhanizm otchuzhdeniya gosudarstvennogo imushchestva v protsesse institutsional'nykh preobrazovaniy v APK* [Mechanism of state-owned property disposition in the process of institutional reformation in agro-industrial complex]. Minsk, Institute of System Research in Agroindustrial Complex of NAS of Belarus, 2013. 131 p. (In Russian).

Национальная академия наук Беларуси

3. Bychkov N.A., Shpak A.P. (ed.) *Effektivnost' organizatsionno-institutsional'nykh preobrazovaniy APK: sostoyanie, problemy, rekomendatsii* [Efficiency of organizational and institutional reformation of agro-industrial complex: state, problems, recommendations]. Minsk, Institute of System Research in Agroindustrial Complex of NAS of Belarus, 2014. 183 p. (In Russian).

4. Bychkov N.A., Lenskaya T.I., Neskrebina M.V., Metlitskiy V.N., Mokhnacheva N.G., Khaletskiy I.S. *Rekomendatsii po formirovaniyu effektivnykh modeley biznesa sub"ektov khozyaystvovaniya APK* [Recommendations for the formation of effective business models of economic entities of agro-industrial complex]. Minsk, Institute of System Research in Agroindustrial Complex of NAS of Belarus, 2016. 111 p. (In Russian).

5. Bychkov N.A., Gusakov V.G. (ed.) *Sovershenstvovanie mekhanizma funktsionirovaniya organizatsiy APK* [Improvement of the mechanism of functioning of agro-industrial complex organizations]. Minsk, Belaruskaya navuka Publ., 2009. 386 p. (In Russian).

6. Bychkov N.A., Yavorovich N.I., Neskrebina M.V., Metlitskiy V.N., Gusakov V.G. (ed.) *Reorganizatsiya predpriyatiy APK: teoriya, metodologiya, praktika* [Reorganization of agricultural enterprises: theory, methodology, practice. Minsk, Institute of System Research in Agroindustrial Complex of NAS of Belarus, 2011. 248 p. (In Russian).

7. Bychkov N.A., Gusakov V.G., Bel'skiy V.I., Volod'ko S.I., Dermel' T.N., Graf M.A., Krasovskiy V.Ya., Man'ko N.G., Mokhnacheva N.G., Sidorovich V.A., Radkovets A.S., Pet'kova A.G., Pesetskaya T.S., Shat'ko I.I., Chudakov S.I. *Reorganizatsiya ubytochnykh sel'skokhozyaystvennykh organizatsiy: analiz, peredovoy opyt, predlozheniya i rekomendatsii* [Rreorganization of unprofitable agricultural organizations: analysis, best practices, suggestions and recommendations]. Minsk, Institute of Economics of NAS of Belarus – the Center of Agrarian Economics, 2007. 110 p. (In Russian).

8. Shmatko I.M., Linnik A.A., Man'ko N.G., Lapotko A.M., Shakhlevich G.N., Vlashevich E.N., Nizhevich L.I., Neskrebina M.V., Shkadarevich I.I., Bulygo A.N., Ermak A.V., Birich Zh.E., Lukashevich A.A., Tabanyukhov O.M., Nestyuk G.T., Bel'skiy V.I., Bychkov N.A., Metlitskiy V.N. *Analiz effektivnosti raboty organizatsiy-investorov, priobretshikh v sobstvennost' imushchestvennye kompleksy ubytochnykh sel'skokhozyaystvennykh organizatsiy Minskoy oblasti v sootvetstvii s Ukazami Prezidenta Respubliki Belarus' № 138 i 280 za 2003–2007 gg.* [Analysis of the effectiveness of institutional investors having acquired ownership of property of unprofitable agricultural organizations of Minsk region in accordance with the Presidential Decrees No 138 and No 280 in 2003–2007]. Minsk, Institute of Economics of NAS of Belarus, 2008. 36 p. (In Russian).

9. Bychkov N.A., Metlitskiy V.N., Yavorovich N.I., Pet'kova A.G., Shmatko I.M., Man'ko N.G., Neskrebina M.V., Shkadarevich I.I., Bulygo A.N., Vlashevich E.N., Slysh E.N., Bura M.N. *Reformirovanie sel'skokhozyaystvennykh organizatsiy Minskoy oblasti: tendentsii i zakonomernosti* [Reformation of the agricultural organizations of Minsk region: trends and regularities]. Minsk, Institute of System Research in Agroindustrial Complex of NAS of Belarus, 2009. 356 p. (In Russian).

10. Bychkov N.A. *Pogloshchenie ubytochnykh sel'skokhozyaystvennykh organizatsiy v protsesse rynochnoy reorganizatsii: opyt i problem* [Takeover of unprofitable agricultural organizations in the process of market reorganization: experience and problems]. *Problemy ekonomiki: sbornik nauchnykh trudov* [Economy Problems: collection of scientific papers]. Minsk, 2007, no. 4, pp. 18–29. (In Russian).

11. Bychkov N.A. *Organizatsionno-institutsional'nye preobrazovaniya APK: sostoyanie, problemy, perspektivy* [Organizational and institutional reformation of agro-industrial complex: state, problems and prospects]. *Puti povysheniya ekonomicheskoy effektivnosti razvitiya agropromyshlennogo kompleksa Respubliki Belarus': materialy nauchno- prakticheskoy konferentsii (Minsk, 23 iyunya 2014 g.)* [Ways to improve the economic efficiency of the development of agro-industrial complex of Belarus: materials of scientific-practical conference (Minsk, 23 June 2014)]. Minsk, 2014, pp. 23–29. (In Russian).

12. Shpak A.P., Bychkov N.A., Gorbatovskiy A.V., Artyushevskiy N.V., Rastorguev P.V., Kazakevich I.A., Teterkina A.M., Antonenko M.N., Zaprudskaya T.A., Pilipuk A.V., Takun A.P., Chabatul' V.V., Lenskaya T.I., Neskrebina M.V., Metlitskiy B.N., Mokhnacheva N.G., Danilova L.S., Khaletskiy I.S., Shpak A.P. (ed.) *Organizatsionno-ekonomicheskiy mekhanizm reformirovaniya ubytochnykh, neplatezhesposobnykh sel'skokhozyaystvennykh organizatsiy* [Organizational and economic mechanism of reforming unprofitable, insolvent agricultural organizations]. Minsk, Institute of System Research in Agroindustrial Complex of NAS of Belarus, 2016. 177 p. (In Russian).

13. Shpak A.P., Sayganov A.S., Lych G.M., Zapol'skiy M.I., Kireenko N.V., Solovtsov N.I., Bychkov N.A., Kazakevich I.A., Antonenko M.N., Baygot L.N., Zaprudskaya T.A., Kondratenko S.A., Pilipuk A.V., Rastorguev P.V., Selyukov Y.N., Takun A.P., Teterkina A.M., Korolevich N.G., Chabatul' V.V., Gusakov E.V., Artyushevskiy N.V., Brechko Ya.N., Gorbatovskiy A.V., Chausov S.A., Papinova M.V., Tret'yakova I.A., Bashko A.Yu., Gusakov G.V. *Osnovnye napravleniya perspektivnogo ekonomicheskogo razvitiya agropromyshlennogo kompleksa Belarusi* [Main directions of the long-term economic development of the agro-industrial complex of Belarus]. Minsk, Institute of System Research in Agroindustrial Complex of NAS of Belarus, 2016. 78 p. (In Russian).

14. Bychkov N.A. *Arenda predpriyatiya v sisteme gosudarstvenno-chastnogo partnerstva* [Enterprise lease in the public-private partnership system]. *Problemy ekonomiki: sbornik nauchnykh trudov* [Economy Problems: collection of scientific papers]. Minsk, 2010, no. 2 (11), pp. 13–21. (In Russian).

15. Bychkov N.A., Neskrebina M.V., Mokhnacheva N.G., Khaletskiy I.S., Metlitskiy V.N., Kazakevich A.V., Skoropanova L.S. *Rekomendatsii po regulirovaniyu arendnykh otnosheniy v sfere krupnogo i malogo agrobiznesa* [Recommendations for the regulation of lease relations in the sphere of small and large agribusiness]. Minsk, Institute of System Research in Agroindustrial Complex of NAS of Belarus, 2013. 135 p. (In Russian).

16. Bychkov N.A., Volod'ko S.I., Trotskaya N.M. *Doveritel'noe upravlenie predpriyatiem kak sposob vosstanovleniya platezhesposobnosti i privlecheniya investitsiy* [Trust company management as a way to restore solvency and attract investments]. *Ekonomicheskie voprosy razvitiya sel'skogo khozyaystva Belarusi: mezhvedomstvennyy tematicheskiy sbornik* [Economic issues of agricultural development in Belarus an inter-ministerial thematic collection]. Minsk, 2006, no. 34, pp. 132–138. (In Russian).

Национальная академия наук Беларуси

17. Bychkov N.A. *Doveritel'noe upravlenie predpriyatiem v sisteme ekonomicheskikh otnosheniy* [Trust company management in the system of economic relations]. *Problemy ekonomiki: sbornik nauchnykh trudov* [Economy Problems: collection of scientific papers]. Minsk, 2009, no. 2 (9), pp. 46–58. (In Russian).

18. Bychkov N.A., Pet'kova A.G. *Otsenka effektivnosti prodazhi predpriyatiy ubytochnykh sel'skokhozyaystvennykh organizatsiy Minskoy oblasti* [Assessment of the efficiency of enterprises sale of unprofitable agricultural organizations of Minsk region]. *Agrarnaya ekonomika* [Agrarian Economy], 2007, no. 8, pp. 7–12. (In Russian).

19. Bychkov N.A. *Effektivnost' prodazhi predpriyatiy kak imushchestvennykh kompleksov ubytochnykh sel'skokhozyaystvennykh organizatsiy* [Efficiency of the sale of enterprises as property complexes of unprofitable agricultural organizations]. *Problemy ekonomiki: sbornik nauchnykh trudov* [Economy Problems: collection of scientific papers]. Minsk, 2013, no. 1 (16), pp. 15–25. (In Russian)..

Информация об авторе

Бычков Николай Александрович – кандидат экономических наук, доцент, заведующий отделом организации аграрного бизнеса. Институт системных исследований в АПК НАН Беларуси (ул. Казинца, 103, 220108 г. Минск, Республика Беларусь). E-mail: agrecinst@mail.belpak.by

Information about the author

Bychkov Nikolai A. – Ph. D. (Economic), Associate Professor. The Institute of System Researches in Agro-Industrial Complex of the National Academy of Sciences of Belarus (103 Kazinets Str., Minsk 200108, Republic of Belarus). E-mail: agrecinst@mail.belpak.by

Для цитирования

Бычков Н.А. Структурные преобразования сельскохозяйственных организаций в Республике Беларусь / Н. Бычков // Вес. Нац. акад. навук Беларусі. Сер. аграр. навук. – 2017. – № 1. – С. 7–20.

For citation

Bychkov N.A. Structural transformation of agricultural organizations in the Republic of Belarus. *Proceedings of the National Academy of Sciences of Belarus, agrarian series,* 2017, no 1, pp. 7–20.

Национальная академия наук Беларуси